

COMPANHIA ESPÍRITO-SANTENSE DE
SANEAMENTO - CESAN

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025

COMPANHIA ESPÍRITO-SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN

Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balanços patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Demonstrações do valor adicionado

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2025

SUMÁRIO

1. SOBRE O RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO	6
2. MENSAGEM DO PRESIDENTE	7
3. CESAN EM NÚMEROS	9
4. COMPROMISSO COM A SOCIEDADE.....	11
5. INVESTIMENTOS.....	12
5.1. OBRAS DE DESTAQUE	13
5.1.1. Ampliação do Sistema de Esgotamento de Vila Velha.....	13
5.1.2. Ampliação do Sistema de Esgotamento de Cariacica.....	14
5.1.3. Sistema de Esgotamento Sanitário do município de Castelo	15
5.1.4. Principais Obras	16
5.2. NA GRANDE VITÓRIA, CONTRATO COM AS PPPs.....	16
5.2.1. PPP de Serra.....	17
5.2.2. PPP de Vila Velha.....	17
5.2.3. PPP de Cariacica	18
5.3. COMBATE ÀS PERDAS DE ÁGUA.....	18
5.4. INVESTIMENTOS FUTUROS JÁ INICIADOS	19
5.4.1. Universalização dos serviços de esgotamento sanitário com PPP de 43 municípios	19
5.4.2. Segurança Hídrica: barragem do Rio Jucu.....	20
5.4.3. Eficiência Energética e Sustentabilidade	21
6. PESSOAS E RELACIONAMENTO.....	22
6.1. CLIENTES.....	23
6.1.1. Mais Digital, Mais Próxima: a evolução do atendimento na Cesan.....	23
6.1.2. Satisfação do Cliente	24
6.2. COLABORADORES	26
6.2.1. Engajados com foco no resultado.....	26
6.2.2. Capacitação e Desenvolvimento	30
6.2.2.1. Finalização do PROCAC – Programa de Capacitação Estratégica....	30

6.2.2.2. Educação Empresarial: contratação de vagas em treinamentos e eventos externos.....	30
6.2.2.3. Desenvolvimento Técnico e Funcional	32
6.2.3. Benefícios e bem-estar.....	33
6.2.4. Saúde e Segurança do Trabalho	34
6.2.5. Gestão do Clima Organizacional	36
6.3. FORNECEDORES	36
6.4. COMUNIDADE.....	37
6.4.1. Relacionamento sustentado por diálogo e atividades socioambientais	37
6.4.2. Relacionamento com lideranças comunitárias	38
6.4.3. Programa Cesan na Escola	38
6.4.4. Programa por Dentro de Cesan	39
6.4.5. Tarifa Social e Subvenção Tarifária.....	39
6.4.6. Programa para Comunidades Rurais (Pró-rural)	41
7. EFICIÊNCIA EM GESTÃO E INOVAÇÃO	42
7.1. GOVERNANÇA CORPORATIVA	42
7.2. ESTRATÉGIA CORPORATIVA.....	48
7.3. MAPEAMENTO DOS RISCOS E OPORTUNIDADES.....	50
7.4. INOVAÇÃO EM FOCO	51
8. RESULTADOS.....	53
8.1. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	54
9. MEIO AMBIENTE.....	58
9.1. CONTROLE DA QUALIDADE.....	58
9.2. GESTÃO AMBIENTAL	59
9.3. RECUPERAÇÃO AMBIENTAL	61

1. SOBRE O RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

O Relatório da Administração (RA) da Companhia Espírito-santense de Saneamento (Cesan) apresenta à sociedade, ao Governo do Estado do Espírito Santo e aos demais acionistas, bem como aos órgãos de controle e supervisão, agentes de fomento e demais públicos de relacionamento, as principais informações, resultados e realizações da Companhia no exercício de 2025.

O documento detalha o perfil de atuação da Cesan, sua visão estratégica, bem como suas estruturas organizacionais e de governança, além dos desempenhos operacional, econômico-financeiro e de investimentos. Aborda, ainda, a gestão de pessoas e os principais avanços alcançados no processo de universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, em consonância com sua missão institucional: “Prestar serviços de saneamento de qualidade, contribuindo para o desenvolvimento econômico, social e ambiental”.

A publicação deste Relatório da Administração, em conjunto com as Demonstrações Financeiras auditadas por Auditoria Independente, atende às disposições legais e estatutárias vigentes, reafirmando o compromisso da Companhia com a transparência, a responsabilidade corporativa e as melhores práticas de governança. As informações apresentadas referem-se ao período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025.

Dúvidas ou solicitações de esclarecimentos relacionados a este relatório podem ser encaminhadas à equipe da Coordenadoria de Comunicação Empresarial (P-CCE), por meio do e-mail comunica@cesan.com.br.

2. MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2025 representou um período de intenso trabalho, desafios relevantes e avanços estruturantes para a Cesan. Em um ambiente cada vez mais dinâmico e exigente, a Companhia manteve seu compromisso com a geração de valor sustentável, ampliando investimentos, fortalecendo a governança e avançando de forma consistente rumo à universalização dos serviços de saneamento no Espírito Santo.

Ao longo do exercício, foram investidos R\$ 501,6 milhões, direcionados à ampliação, modernização e eficiência dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário. Esses investimentos refletem nossa responsabilidade com o desenvolvimento dos municípios capixabas e com a melhoria contínua da qualidade de vida da população atendida.

A estratégia da Cesan está orientada para a antecipação das metas do Marco Legal do Saneamento, com o objetivo de alcançar a universalização dos serviços de coleta e tratamento de esgoto até 2030. Essa diretriz reforça nossa visão de futuro e direciona decisões que equilibram desempenho econômico-financeiro, responsabilidade socioambiental e geração de valor para a sociedade.

Em 2025, o desempenho econômico-financeiro evidenciou a solidez da Companhia, com receita operacional bruta de R\$ 1,486 bilhão e lucro líquido de R\$ 146,52 milhões. A Cesan permanece entre as empresas de saneamento que mais investem por habitante no País, demonstrando capacidade de execução, disciplina financeira e compromisso com a sustentabilidade do negócio.

Os resultados alcançados refletem o avanço acelerado da Companhia na ampliação do acesso à água tratada e aos serviços de esgotamento sanitário, acompanhando o crescimento dos municípios e promovendo impactos positivos de longo alcance, como saúde preventiva, bem-estar, qualidade de vida e desenvolvimento econômico e social.

Esse desempenho é sustentado por uma transformação cultural profunda, baseada na eficiência operacional, na modernização da gestão, na valorização das pessoas e no fortalecimento do relacionamento com os clientes. A Cesan avança de forma integrada, conectando estratégia, pessoas, processos e resultados, com foco na excelência dos serviços prestados.

No âmbito da estratégia de universalização, a Companhia consolidou-se como referência nacional em Parcerias Público-Privadas (PPPs), operando três contratos e avançando, em 2025, com a contratação de duas novas PPPs, responsáveis pela ampliação, modernização e operação dos sistemas de esgotamento sanitário em 43 municípios. Essa atuação reforça nossa capacidade de articulação, inovação e gestão de soluções complexas em benefício da sociedade.

Ao completar 58 anos de história, a Cesan celebra conquistas relevantes e reconhece os desafios ainda presentes. Em um ano de importantes realizações, o comprometimento e a dedicação de seus empregados foram fundamentais para o alcance dos resultados, reafirmando o papel do capital humano como elemento central da geração de valor.

Com uma visão clara de futuro e responsabilidade com as próximas gerações, seguimos fortalecendo a Cesan como uma Companhia sólida, eficiente e sustentável, protagonista no desenvolvimento econômico, social e ambiental do Espírito Santo.

Munir Abud de Oliveira

Diretor-presidente da Cesan.

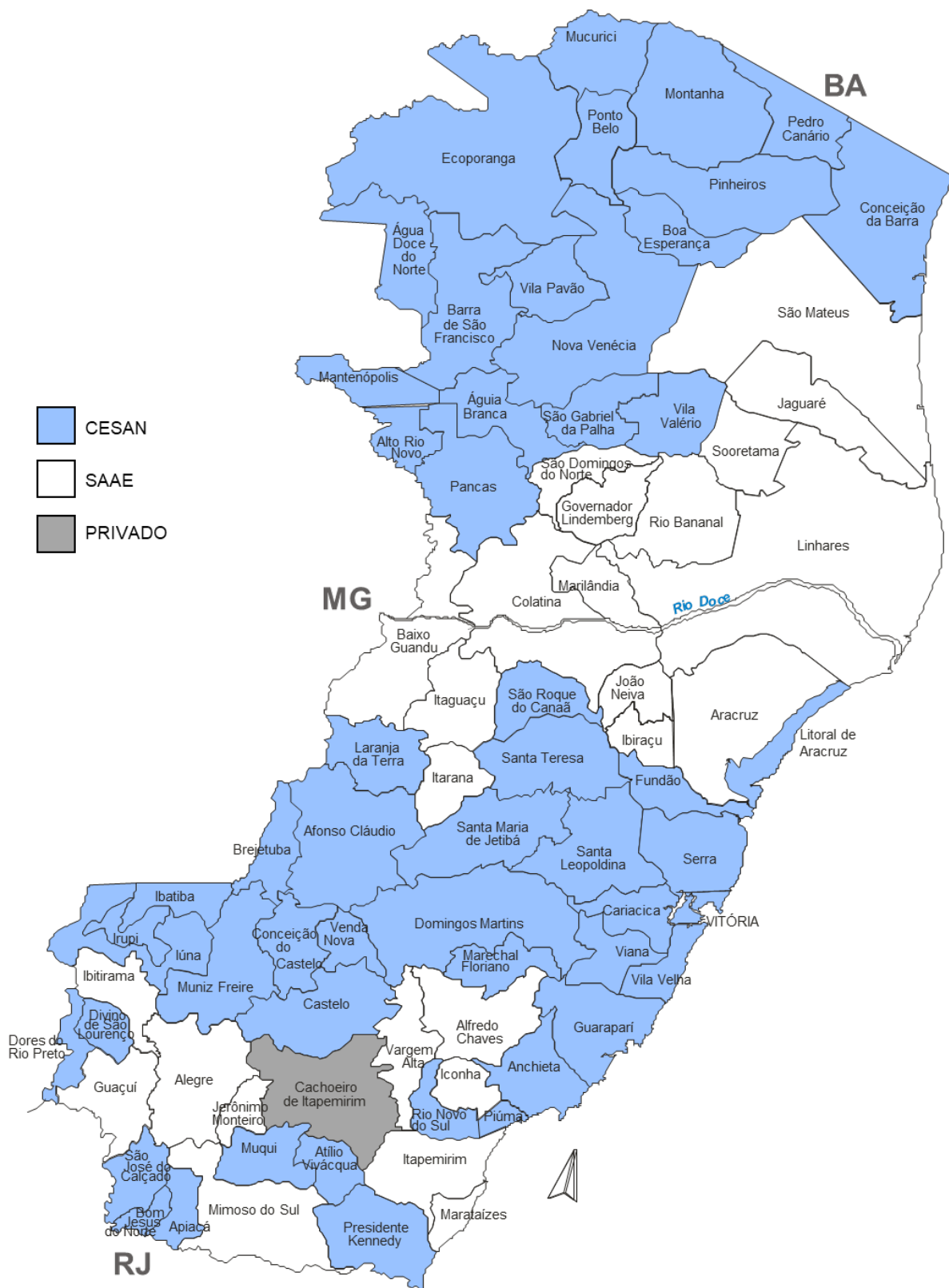
3. CESAN EM NÚMEROS



Abrangência

A Cesan atua em 53 municípios do Espírito Santo, por delegação do Governo do Estado e por meio de contratos de concessões e de programa com as prefeituras municipais.

Os municípios atendidos pela Companhia são: Afonso Cláudio, Água Doce do Norte, Águia Branca, Alto Rio Novo, Anchieta, Apiacá, Aracruz (Litoral), Atílio Vivácqua, Barra de São Francisco, Boa Esperança, Bom Jesus do Norte, Brejetuba, Cariacica, Castelo, Conceição da Barra, Conceição do Castelo, Divino de São Lourenço, Domingos Martins, Dolores do Rio Preto, Ecoporanga, Fundão, Guarapari, Ibatiba, Irupi, Iúna, Laranja da Terra, Mantenópolis, Marechal Floriano, Montanha, Mucurici, Muniz Freire, Muqui, Nova Venécia, Pancas, Pedro Canário, Pinheiros, Piúma, Ponto Belo, Presidente Kennedy, Rio Novo do Sul, Santa Leopoldina, Santa Maria de Jetibá, Santa Teresa, São Gabriel da Palha, São José do Calçado, São Roque do Canaã, Serra, Venda Nova do Imigrante, Viana, Vila Pavão, Vila Valério, Vila Velha e Vitória.



4. COMPROMISSO COM A SOCIEDADE



5. INVESTIMENTOS

A Cesan em 2025 realizou investimentos na ordem de R\$ 501,6 milhões. Esse resultado é fruto do momento de transformação e modernização da Companhia, com metas arrojadas para a universalização dos serviços de coleta e tratamento de esgoto, antes do prazo previsto no Marco Legal do Saneamento (Lei nº 14.026, de 15/07/2020).

Os principais investimentos no ano buscando a universalização foram referentes a ampliação dos Serviços de Esgotamento Sanitário através das Parcerias Público-Privadas (PPPs) na Grande Vitória.

Investimentos 2025 (em R\$ milhões)

SERVIÇO	MONTANTE (R\$)	%
ÁGUA	163,9	33
ESGOTO	259,3	52
OUTROS*	78,4	16
TOTAL	501,6	100

(*) Desenvolvimento Institucional, Desenvolvimento Operacional e Ativo Fixo

Investimentos por Região (em R\$ milhões)

REGIÃO	ÁGUA	ESGOTO	APLICAÇÃO
METROPOLITANA	119,3	198,2	317,5
REGIONAL CENTRO/SUL	20,8	39,8	60,6
REGIONAL CENTRO/NORTE	23,8	21,3	45,1
OUTROS*	0	0	78,4
TOTAL	163,9	259,3	501,6

(*) Desenvolvimento Institucional, Desenvolvimento Operacional e Ativo Fixo

Investimentos em cinco anos (em R\$ milhões)

Nos últimos cinco anos, os investimentos foram crescentes na ampliação e na modernização dos sistemas de água e esgoto no Espírito Santo, uma demonstração de visão clara de futuro e do compromisso de melhorar a vida das pessoas. No período, os recursos empregados chegaram a R\$ 3,28 bilhões.

	2021	2022	2023	2024	2025
ÁGUA	124,8	170,8	219,1	251,2	163,9
ESGOTO	218,2	422,1	572,2	561	259,3
DI/DO/AF	42,9	55,1	52,6	84,4	78,4
TOTAL	386	648	843,9	896,6	501,6

Recursos próprios impulsionam o crescimento

O compromisso do Governo do Estado do Espírito Santo, acionista majoritário da Cesan, ao reinvestir os seus dividendos garante um significativo volume de recursos para expansão e modernização nos sistemas de água e esgoto. Com recursos próprios e aportes do Governo do Estado, em 2025, foram investidos R\$ 430,0 milhões.

5.1. OBRAS DE DESTAQUE

5.1.1. Ampliação do Sistema de Esgotamento de Vila Velha

Em Vila Velha, a universalização ganhou velocidade com a Companhia investindo, ao longo de 2025, cerca de R\$ 45,5 milhões em obras. Foram concluídas a ampliação da Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) de Araçás, que passou de 400 para 900 litros por segundo, beneficiando até 588 mil moradores, e a implantação da Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) de Grande Terra Vermelha (GVT), na Região V (Balneário Ponta da Fruta e Grande Terra Vermelha), com capacidade de 150 litros por segundo.

Ainda com relação à ETE Grande Terra Vermelha (GTV), cabe enfatizar que o empreendimento foi projetado adotando tecnologias modernas e eficientes para o tratamento de esgotos e do lodo gerado no processo de tratamento, incluindo a implantação de reatores biológicos do tipo IFAS e sistema de secagem térmica do lodo. Destaca-se ainda o aproveitamento energético do biogás gerado no biodigestor, que, após tratamento em biorrefinaria, é utilizado para geração de vapor empregado na secagem do lodo, contribuindo para a redução do consumo de fontes energéticas externas. Adicionalmente, a estação conta com planta fotovoltaica, composta por 3.000 placas com a capacidade de geração estimada de 6.858 Kwh/dia, ou seja, 205.740 Kwh/mês, destinados ao suprimento total da demanda energética de operação da ETE, reforçando o uso de fontes renováveis de energia e a eficiência energética do sistema. Desta forma, a ETE GTV consolida-se como um empreendimento de infraestrutura moderna e alinhada aos princípios de sustentabilidade.

Adicionalmente à implementação das ETEs, contabilizando-se desde o início das obras até o final de 2025, especificamente na Região V (Balneário Ponta da Fruta e Grande Terra Vermelha), foram construídos cerca de 93 mil metros de rede coletora de esgoto e 18 elevatórias, culminando em melhorias para a prestação dos serviços à população e desenvolvimento sustentável para o município.

Cabe destacar que o valor total investido desde o início desses empreendimentos (Araçás e Região V) foi de aproximadamente R\$ 446 milhões, considerando os reajustes contratuais aplicados no período.

5.1.2. Ampliação do Sistema de Esgotamento de Cariacica

Em Cariacica, durante o Exercício 2025, foram investidos cerca de R\$ 6,5 milhões, empregados na continuidade da ampliação dos sistemas de esgotamento sanitário de Bandeirantes, Nova Rosa da Penha e Cariacica Sede.

Por conseguinte, contabilizando desde o início das obras até o final de 2025, foram construídos cerca de 163,5 mil metros de rede coletora de esgoto, 15 mil metros de rede de recalque, 43 elevatórias de esgoto e 5,65 mil ligações intradomiciliares, bem como a realização de serviços socioambientais, proporcionando avanços para a universalização e, consequentemente, trazendo benefícios diversos para a população e desenvolvimento sustentável para o município.

Cabe enfatizar que o valor total investido desde o início dessa obra foi cerca de R\$ 188 milhões, considerando os reajustes contratuais aplicados no período.

5.1.3. Sistema de Esgotamento Sanitário do município de Castelo

Esta importante obra realizada pela CESAN teve recursos provenientes do Governo do Estado do ES e fez parte do Programa de Gestão Integrada das Águas e da Paisagem (Banco Mundial).

A Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Castelo foi inaugurada em dezembro de 2024 e iniciada a operação plena do sistema. Após esta data, a CESAN também concluiu as ligações intradomiciliares em agosto de 2025, possibilitando a melhoria nos índices tratamento de esgoto do Município de Castelo.

Neste sentido, durante o Exercício 2025, foram investidos cerca de R\$ 6 milhões referentes às obras de esgoto em Castelo.

Além disso, cabe destacar que o valor total investido desde o início desta obra foi de R\$ 78 milhões, considerando os reajustes contratuais aplicados no período.

As obras foram de ampliação e melhorias do sistema de esgotamento sanitário, contabilizando a construção de cerca de 24,6 mil metros de Rede Coletora de Esgoto, 8 mil metros de Interceptor, 3,4 mil metros de redes de recalques, 09 Elevatórias de Esgoto Bruto, atuação em 3,25 mil matrículas com serviços de Ligações Domiciliares e Intradomiciliares, execução e comissionamento da ETE de 55,4 l/s, realização de serviços socioambientais, assim como 12 (doze) meses de operação assistida do sistema.

5.1.4. Principais Obras

Empreendimento	Realizado em 2025 (em R\$ milhares)
Obras e serviços de engenharia do serviço de esgotamento sanitário em Vila Velha (PPP)	55.264
Obras e serviços de engenharia do serviço de esgotamento sanitário em Serra (PPP)	54.361
Aquisição de ativos fixos e equipamentos	33.174
Obras e serviços de engenharia do serviço de esgotamento sanitário em Cariacica (PPP)	31.920
Implantação da Estação de Tratamento de Água de Ultrafiltração em Guarapari	28.111
Ampliação do serviço de esgotamento sanitário em Vila Velha (Grande Terra Vermelha)	21.502
Implantação de Barragem no Rio Jucu	18.602
Implantação da Estação de Tratamento de Água de Caçaroca II, em Vila Velha	18.266
Serviço de esgotamento sanitário em Vila Velha (Lote II)	15.944
Melhorias Operacionais e Expansão de redes de água, Metropolitana Sul	12.911
Complementação do serviço de esgotamento sanitário em Venda Nova do Imigrantes (Bairros)	9.044
Serviço de esgotamento sanitário em Atilio Vivácqua	9.011
Serviço de abastecimento de água Morro Alto e Morrinhos, em Guarapari	7.570
Elaboração de estudos técnicos e projetos de água e esgoto	6.911
Supervisão de obras do Programa Águas e Paisagem, em Vila Velha	6.830

5.2. NA GRANDE VITÓRIA, CONTRATO COM AS PPPs

A Cesan se mantém firme no propósito de atingir a universalização do saneamento básico na Grande Vitória tendo as Parcerias Público-privadas (PPPs) como aliadas. A expectativa da Companhia é estar com o serviço universalizado na Grande Vitória até 2027, antes do prazo nacional.

Em 2025, as obras de implantação e ampliação de rede de esgoto avançaram, somando entregas de 68.660 metros de novas redes coletoras, interceptores e linhas de recalque e 6.518 novas ligações nos três contratos em andamento, nos municípios de Serra, Vila Velha e Cariacica. Os investimentos realizados no ano somaram R\$ 145 milhões nas PPPs, com tratamento de 40 milhões de metros cúbicos de esgoto. Esse montante corresponde a 12.800 piscinas olímpicas de esgoto devidamente tratado devolvido à natureza.

Ao todo, os investimentos por meio das PPPs e de Subconcessão totalizarão R\$ 1,9 bilhão (Vp) e irão beneficiar diretamente mais de 1,9 milhão de pessoas. O desenvolvimento e a gestão de contrato de PPPs faz o Espírito Santo ser considerado uma referência no Brasil, tendo a Cesan participado de vários eventos do setor de saneamento para apresentar sua experiência e os resultados alcançados.

Desde 2012 em Vitória o esgotamento sanitário já alcançou o índice de 90% de cobertura, de acordo com o marco legal, por meio do Programa Águas Limpas. No município de Viana a universalização está prevista para ocorrer até 2028 com investimentos do Programa de Gestão Integrada das Águas e da Paisagem e da nova Parceria Público-Privada de esgoto.

5.2.1. PPP de Serra

- Ano de criação: 2015 (primeira PPP firmada pela Cesan)
- Universalização atingida em 2023, com 93,36% de cobertura de esgoto (3,36% acima da meta e com dez anos de antecipação ao Marco Legal).
- Imóveis conectados à rede coletora: de 78 mil em 2014 para 174 mil em 2025
- Volume de esgoto tratado: de 8 milhões de m³ em 2014 para 17 milhões de m³ em 2025
- População beneficiada: de 271 mil moradores em 2014 para 533 mil em 2025
- Montante investido em 2025: R\$ 55 milhões
- Montante total investido: R\$ 517 milhões

5.2.2. PPP de Vila Velha

- Ano de criação: 2017 (segunda PPP firmada pela Cesan)
- Meta de universalização: 2031
- Imóveis conectados à rede coletora: de 88 mil em 2016 para 131 mil em 2025
- Volume de esgoto tratado: de 11 milhões de m³ em 2016 para 17 milhões de m³ em 2025
- População beneficiada: de 228 mil moradores em 2016 para 343 mil em 2025
- Montante investido em 2025: R\$ 58 milhões

- Montante total investido: R\$ 225 milhões

5.2.3. PPP de Cariacica

- Ano de criação: 2021 (terceira PPP firmada pela Cesan)
- Meta de universalização: em 2031
- Imóveis conectados à rede coletora: de 49 mil em 2020 para 72 mil em 2025
- Volume de esgoto tratado: de 4 milhões de m³ em 2020 para 6 milhões de m³ em 2025
- População beneficiada: de 157 mil moradores em 2021 para 255 mil em 2025
- Montante investido em 2025: R\$ 32 milhões
- Montante total investido: R\$ 121 milhões

5.3. COMBATE ÀS PERDAS DE ÁGUA

A melhoria contínua dos processos de abastecimento de água é estratégica para a sustentabilidade econômico-financeira da Cesan e para o desenvolvimento socioambiental da região atendida. A redução e o controle das perdas constituem fator essencial para a eficiência operacional, uma vez que elevados índices indicam fragilidades gerenciais, comerciais e operacionais.

O monitoramento permanente das perdas — identificando onde, quanto e por que ocorrem — possibilita o uso mais eficiente dos volumes outorgados, o adiamento de investimentos na ampliação da produção de água e a redução da pressão sobre os recursos naturais, contribuindo para a segurança hídrica.

Com vistas ao cumprimento das metas pactuadas com municipalidades e agência reguladora, a Cesan vem fortalecendo seu arcabouço gerencial por meio do aprimoramento de processos comerciais e operacionais, incluindo atualização cadastral, padronização de procedimentos, integração de sistemas, auditoria de dados, capacitação de empregados e implantação de contratos de performance, cuja remuneração está vinculada ao atingimento de metas.

Esse modelo contratual incentiva ações integradas voltadas à redução dos volumes perdidos e à melhoria da qualidade dos serviços, com remuneração condicionada ao desempenho e possibilidade de bonificação pela superação das metas estabelecidas.

O combate às perdas de água é uma agenda permanente e transversal, que exige a atuação integrada de toda a Companhia, contribuindo para o alcance das metas institucionais, a manutenção de padrões de excelência e a adesão ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 6.4.

5.4. INVESTIMENTOS FUTUROS JÁ INICIADOS

5.4.1. Universalização dos serviços de esgotamento sanitário com PPP de 43 municípios

Em março de 2025, a CESAN publicou o Edital de Concorrência Pública Internacional (LIC) nº 001/2025, com o objetivo de viabilizar, por meio de concessão administrativa, a adequação, ampliação, manutenção e operação dos sistemas de esgotamento sanitário, bem como a prestação de serviços de apoio à gestão comercial nos municípios abrangidos pela concessão.

O projeto foi estruturado com base em rigoroso processo de governança, tendo sua modelagem previamente analisada e aprovada pelas instâncias competentes, incluindo o Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCE-ES), o Conselho Gestor do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do Espírito Santo (CGPPI-ES), a Microrregião de Águas e Esgotos (MRAE), além das instâncias internas de governança da CESAN, assegurando transparência, segurança jurídica e alinhamento às diretrizes institucionais.

Durante o período de análise pelo mercado, o edital recebeu 237 pedidos de esclarecimento e um pedido de impugnação, todos devidamente tratados pela Comissão Especial de Licitação, reforçando o compromisso da Companhia com a ampla concorrência e a isonomia entre os participantes.

A sessão pública do leilão ocorreu em 17 de junho de 2025, na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, em São Paulo, com transmissão ao vivo, ampliando a transparência do processo e o acesso às informações por parte da sociedade.

Concluídas as etapas da LIC nº 001/2025, as contratações foram formalizadas em 6 de novembro de 2025, por meio dos seguintes instrumentos:

- CT nº 305/2025 – Lote A, com Espírito Santo Saneamento S.A.;
- CT nº 306/2025 – Lote B, com Concessionária Acciona Água Espírito Santo SPE S.A.

Na mesma data, iniciou-se o período de operação assistida, com duração máxima de seis meses, etapa destinada à transição operacional e à mitigação de riscos. Após esse período, terá início a operação plena dos serviços, com a assunção, pelas concessionárias, da operação dos sistemas de esgotamento sanitário nos 43 municípios contemplados.

No Lote A, o Consórcio GS Inima – Forte Ambiental será responsável pela prestação dos serviços em 35 municípios, pelo prazo de 24 anos e sete meses, com valor estimado de contratação de R\$ 3,66 bilhões (data-base: dezembro de 2022). Já no Lote B, a Acciona Água S.A.U. do Brasil atuará em oito municípios, pelo prazo de 22 anos e dez meses, com valor estimado de R\$ 1,83 bilhão (data-base: dezembro de 2022), ambos distribuídos ao longo da vigência contratual.

A implementação dessa Parceria Público-Privada representa um marco estratégico para a CESAN, ao ampliar a capacidade de investimento em infraestrutura de saneamento, fortalecer a sustentabilidade econômico-financeira da Companhia e acelerar o avanço rumo à universalização dos serviços de esgotamento sanitário até 2033, com impactos positivos nos capitais ambiental, social e econômico do Estado do Espírito Santo.



5.4.2. Segurança Hídrica: barragem do Rio Jucu

Projeto estratégico para o fortalecimento da segurança hídrica da Região Metropolitana da Grande Vitória, a Barragem do Rio Jucu beneficiará mais de 1,2 milhão de moradores dos municípios de Cariacica, Vila Velha e Vitória. O empreendimento prevê a implantação de um reservatório com capacidade de 23 bilhões de metros cúbicos de água, viabilizando a regularização hídrica do braço norte do Rio Jucu, assegurando o abastecimento contínuo e reduzindo os impactos de períodos prolongados de estiagem.

Em 2025, o projeto passou por uma reformulação a partir de estudos complementares que indicaram a necessidade de adoção de parâmetros de segurança mais rigorosos. Localizada na altura do km 30 da BR-262, a barragem ocupará uma área de 238 hectares e deixou de ser concebida exclusivamente em terra, passando a ter estrutura mista, com núcleo central em concreto.

A revisão do projeto ampliou a capacidade do vertedouro, que passou de 35 para 68 metros de largura, reforçando a segurança operacional do empreendimento. Com essas adequações, o investimento estimado totaliza R\$ 316,3 milhões, refletindo o compromisso da Cesan com a sustentabilidade, a resiliência hídrica e a proteção da população atendida.

5.4.3. Eficiência Energética e Sustentabilidade

A Cesan vem ampliando de forma consistente a adoção de fontes renováveis de energia, com o objetivo de promover a eficiência energética, reduzir custos operacionais e reforçar seu alinhamento às melhores práticas de sustentabilidade. Nesse contexto, a Companhia estruturou um amplo programa de eficiência energética, que integra iniciativas voltadas à modernização da contratação de energia, à utilização de fontes limpas e ao aprimoramento do controle operacional.

No âmbito do Ambiente Livre de Contratação (ACL), a Cesan passou a adquirir energia elétrica diretamente de geradores, reduzindo a dependência exclusiva das distribuidoras locais. Esse modelo possibilita maior competitividade nos preços, melhores condições de pagamento e a priorização de fontes renováveis, como a solar e a eólica. O primeiro contrato firmado nesse ambiente contemplou oito unidades operacionais de alta tensão, responsáveis por aproximadamente 60% dos desembolsos totais com energia elétrica da Companhia. Como resultado, foram geradas economias da ordem de R\$ 17,6 milhões em 2023 e de pouco mais de R\$ 32 milhões em 2024, com expectativa de alcançar R\$ 85 milhões em economia acumulada até o final de 2026, integralmente provenientes de fontes renováveis.

Complementarmente, a Cesan avançou na contratação de energia 100% limpa para mais de 120 unidades de baixa tensão, por meio de contrato firmado com a EDP Smart, que prevê a locação de uma usina fotovoltaica no município de São Mateus, no norte do Estado, pelo prazo de 15 anos. O investimento total é de R\$ 67,4 milhões, e a unidade terá capacidade de produção de aproximadamente 11 mil MWh por ano, com economia estimada em R\$ 4,5 milhões anuais, além da compensação das emissões de gases de efeito estufa associadas ao consumo de energia elétrica.

Houve também em 2025 a aquisição e instalação de 881 equipamentos elétricos, mecânicos, de automação e instrumentação, com Investimento de R\$ 10,3 milhões, cujo resultado esperado é o aumento da confiabilidade e eficiência operacional.

Como parte das ações de modernização e eficiência operacional, a Companhia também investiu R\$ 4,5 milhões, entre 2024 e 2025, na aquisição e instalação de Unidades Terminais Remotas (UTRs) para aplicação de telemetria e telecomando. Essa iniciativa contribuirá para o controle de perdas, o aprimoramento do abastecimento de água e o aumento da eficiência na coleta e no tratamento de esgoto, reforçando o compromisso da Cesan com a sustentabilidade, a inovação e a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

6. PESSOAS E RELACIONAMENTO

Em um ambiente de mudanças contínuas, a Cesan orienta sua atuação pela adaptação estratégica e pela geração de valor sustentável, com foco no relacionamento responsável com seus stakeholders — clientes, empregados, fornecedores e a sociedade. O fortalecimento de parcerias estratégicas e redes de colaboração é parte central desse direcionamento, contribuindo para resultados consistentes e de longo prazo.

A Companhia reconhece que investir em pessoas e valorizar as conexões humanas são fundamentos essenciais para a sustentabilidade do negócio e para a execução de seu ciclo de investimentos recorrentes, presente e futuro, assegurando crescimento, eficiência e perenidade institucional.

6.1. CLIENTES

6.1.1. Mais Digital, Mais Próxima: a evolução do atendimento na Cesan

A consolidação da Cesan como uma companhia cada vez mais eficiente, próxima e orientada à experiência do cliente avançou de forma consistente em 2025. A atuação esteve alinhada aos objetivos estratégicos de elevação da satisfação do cliente e fortalecimento da imagem da Cesan, com foco no desenvolvimento do nosso estado e na qualidade de vida das pessoas.

A evolução do relacionamento com o cliente foi impulsionada pela integração e maturidade dos canais de atendimento, com ênfase na digitalização, na resolutividade e na melhoria contínua da jornada do usuário.



Com o objetivo de ampliar o acesso e oferecer mais conveniência, a Cesan disponibiliza um portfólio diversificado de canais de atendimento, que inclui unidades presenciais, atendimento telefônico, videoatendimento, Agência Virtual, aplicativo, WhatsApp e unidades móveis, garantindo múltiplas opções de interação e maior proximidade com os clientes.

No atendimento presencial, a Cesan manteve sua capilaridade com unidades em todos os 53 municípios de atuação, assegurando proximidade e acesso aos serviços. As agências seguem oferecendo suporte completo às demandas comerciais e operacionais, realizando um total de 329.287 atendimentos presenciais em 2025. A modernização das agências de atendimento avançou, com o projeto de padrão de identidade visual e melhorias estruturais, proporcionando maior conforto, acessibilidade e eficiência no atendimento.



As unidades móveis de atendimento se solidificaram como um importante instrumento de proximidade com os clientes, ampliando o alcance dos serviços e fortalecendo a presença institucional nas comunidades.

O atendimento telefônico, por meio do 115, permaneceu como um dos diversos canais de relacionamento disponíveis, consolidando-se como uma alternativa acessível, ágil e eficiente para o registro e acompanhamento de solicitações. Em 2025, o 115 manteve elevada procura, tendo atendido mais de 610 mil ligações.

O atendimento via WhatsApp consolidou-se como um dos principais canais da Companhia, proporcionando agilidade, comodidade e facilidade de acesso aos serviços. Com o funcionamento iniciado em julho de 2023, o WhatsApp registrou mais de 2,6 milhões de interações, com média mensal de 103.685 atendimentos em 2025.

O aplicativo da Cesan ampliou sua relevância como canal digital, oferecendo experiência mais completa e integrada. Em 2025, 352.631 clientes acessaram a Agência Virtual e 409.671 utilizaram o aplicativo da Cesan.

O serviço de videoatendimento permaneceu como alternativa estratégica, permitindo atendimento ágil e a troca de documentação em tempo real. Em 2025, o canal avançou em disponibilidade e eficiência, com melhorias voltadas à ampliação de horários e à qualificação da experiência do usuário, ultrapassando a marca de 2.500 atendimentos.



WhatsApp Cesan
27 3422-0115

6.1.2. Satisfação do Cliente

A satisfação do cliente permanece como um dos principais indicadores de desempenho da Cesan, orientando a tomada de decisões e o aprimoramento contínuo dos serviços prestados. Em 2025, o índice de satisfação no atendimento presencial e no Call Center atingiu 94,87%, refletindo a qualidade e a efetividade dos canais de relacionamento da Companhia.



Nova Agência Virtual e App

Esse resultado é sustentado por um conjunto de iniciativas voltadas à melhoria da experiência do cliente, com destaque para a consolidação dos canais digitais, a atuação das unidades móveis de atendimento e o aperfeiçoamento contínuo dos processos. O monitoramento sistemático das principais causas de insatisfação, aliado ao acompanhamento dos tempos de espera e de atendimento, tem contribuído para ganhos consistentes de eficiência e qualidade.

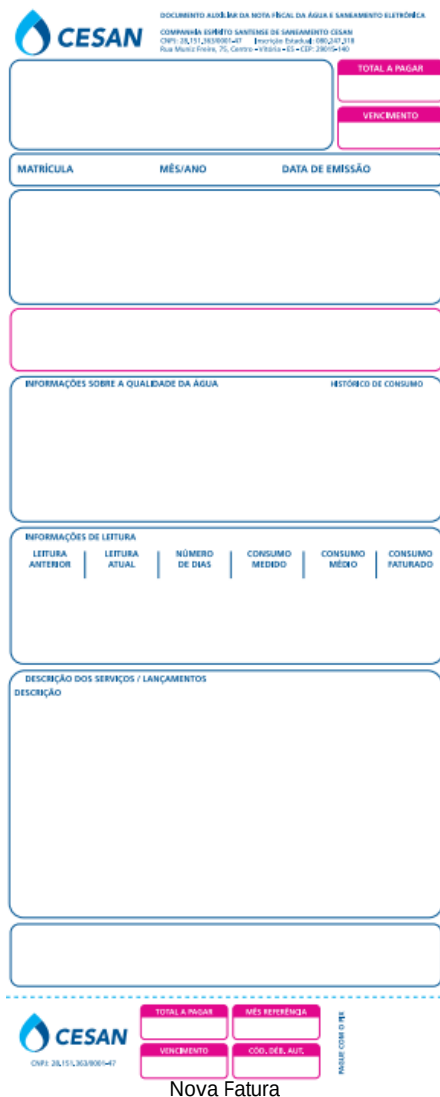
Destaca-se, ainda, a implantação de uma nova fatura, com design mais intuitivo, que facilita a compreensão das informações e incorpora QR Code para pagamento via pix, ampliando a praticidade e a conveniência para os clientes.

Paralelamente, a Companhia avançou em ações voltadas à redução do tempo de resposta, ao fortalecimento da comunicação com o cliente e ao acompanhamento ativo de demandas críticas, como ocorrências de falta de água, com reforço das equipes e otimização dos fluxos operacionais.

Complementarmente, a pesquisa anual de satisfação do cliente, realizada entre 4 de fevereiro e 14 de março de 2025, com 3.041 entrevistas, apurou um Índice de Satisfação do Cliente (ISC) de 70,7%. O levantamento evidenciou pontos positivos relevantes, como a avaliação do atendimento, que alcançou 84,8% de satisfação, e a percepção sobre a qualidade da água, com 75% de aprovação. A lealdade dos clientes também se mostrou significativa, com Net Promoter Score (NPS) positivo e 51% dos entrevistados classificados como promotores da marca.

Os resultados da pesquisa fornecem subsídios importantes para o direcionamento de ações e identificação de oportunidades de melhoria, reforçando o compromisso da Cesan com investimentos contínuos na experiência do cliente.

Dessa forma, a Companhia reafirma seu compromisso com a excelência no atendimento, a transparência e o fortalecimento de uma relação de confiança cada vez mais sólida com a sociedade capixaba.



6.2. COLABORADORES

6.2.1. Engajados com foco no resultado

Respeito aos empregados com transparência, clareza, coerência, ética, credibilidade e suporte para o crescimento. Essas são as diretrizes da Cesan com sua força de trabalho, em todos os níveis. Sempre pautados pelos líderes na realização de interações de parceria, estímulo ao diálogo e integração entre os profissionais, agilidade do processo decisório e fluidez da comunicação.

Avaliação, reconhecimento e gestão do desempenho completam as práticas de gestão de pessoas, buscando alinhar o desempenho dos empregados aos objetivos estratégicos e operacionais, engajar, incentivar o foco em resultados e valorizar o compartilhamento de conhecimentos e informações.

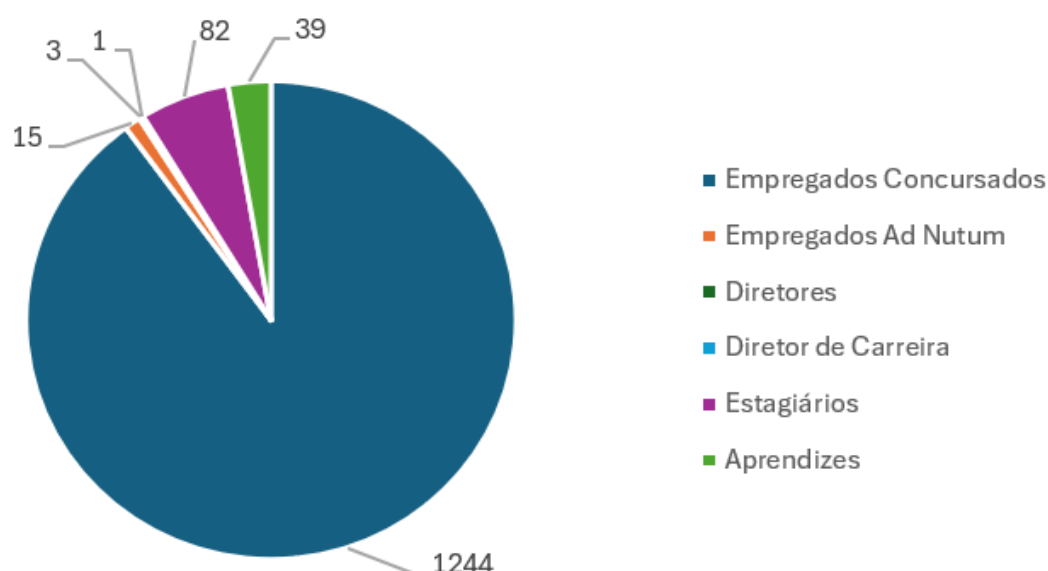
Como continuidade do processo de Gestão de Desempenho, a empresa realizou em janeiro de 2024 mais um ciclo avaliativo, concluído em abril de 2025. O ciclo de avaliação teve a participação de 1.155 de empregados e gestores. A metodologia da Gestão de Desempenho permaneceu a mesma, permitindo o acompanhamento da performance dos empregados de forma integrada às Competências Essenciais e Técnicas (denominadas de Competência Qualitativas) bem como a capacidade de entrega dos resultados esperados por meio das metas (denominada de Competência Quantitativa).

Anualmente, a Gerência de Recursos Humanos disponibiliza diretrizes para a definição de metas de empregados e gestores no âmbito da Competência Quantitativa, buscando incluir metas corporativas alinhadas ao Mapa Estratégico Empresarial.

A plataforma de Gestão de Desempenho, denominada Elofy, em que se realiza todo o processo avaliativo, continua em vigência e disponível no formato online para toda força de trabalho.

Perfil da força de trabalho

Em 2025, o quadro próprio da companhia foi composto de 1.244 pessoas. Desse total, 71% homens e 29% mulheres, distribuídos nas seguintes faixas etárias: até 30 anos 0,48%; de 31 a 50 anos 56,35%; e acima de 51 anos, 43,17%. A empresa conta também para sua atuação, com 39 menores aprendizes e 82 estagiários.



Dos empregados, 56,74% possuem o ensino médio e técnico, e 37,80% o nível universitário. Com relação à distribuição por etnia, há 55,23% brancos, 34,73% pardos/negros, 0,48% amarelo/indígena, autodeclarado, e 9,57% não declarados.

Durante o exercício de 2025, foram registradas 79 movimentações internas, com o aproveitamento das intenções cadastradas no Banco de Movimentação Interna, quando possível. Esse instrumento tem se mostrado fundamental para apoiar a gestão de pessoas, permitindo maior alinhamento entre as necessidades das áreas e o interesse dos empregados. A distribuição das movimentações por carreira ocorreu da seguinte forma:

- Assistentes: 18 movimentações
- Analistas de Suporte ao Negócio: 11 movimentações
- Analistas de Saneamento: 24 movimentações
- Técnicos: 11 movimentações
- Operadores de ETA: 11 movimentações
- Tecnólogos: 4 movimentações

O Plano de Remuneração e Carreira vigente é estruturado com base em práticas de Gestão de Pessoas e visa oferecer aos empregados maior clareza quanto às suas atribuições, responsabilidades e perspectivas de carreira e remuneração, alinhadas às estratégias da Companhia. Entre suas principais diretrizes, destacam-se a definição das competências, atribuições e responsabilidades de cada função na organização. Em 2025, foram realizadas revisões internas com o objetivo de atualizar carreiras específicas, em razão de mudanças estruturais e de novas demandas de mercado.

Participação Feminina em cargos de liderança

Na Cesan, há um equilíbrio proporcional de gênero nos cargos de gestão, considerando a representatividade feminina entre os empregados.

Cargos de Gestão – 2024 e 2025			
Diretoria			
2024		2025	
1 Mulher		1 Mulher	
3 Homens		3 Homens	
Gerentes / Coordenadores			
2024		2025	
6 Mulheres		7 Mulheres	
16 Homens		18 Homens	
Chefe de Divisão			
2024		2025	
18 Mulheres		18 Mulheres	
26 Homens		26 Homens	
Chefe de Polo			
2024		2025	
9 Mulheres		8 Mulheres	
14 Homens		15 Homens	
Total de Cargos de Gestão			
2024		2025	
34 Mulheres		34 Mulheres	
59 Homens		62 Homens	

Por sua vez, a remuneração média das mulheres é superior à dos homens. Para os cargos de gestão, a gratificação é idêntica para homens e mulheres. A distribuição da remuneração média mensal dos empregados em cargos de gestão é a seguinte:

CARGOS DE GESTÃO (Remuneração Média Mensal por Cargo)								
CARGO	2024				2025			
	Remuneração Fixa		Remuneração Variável/Eventual		Remuneração Fixa		Remuneração Variável/Eventual	
	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens
DIRETORIA	42.934,86	43.282,73	1.831,79	3.067,84	45.177,20	45.543,24	1.988,80	3.167,08
GERENTE/COORDENADOR	24.192,10	23.791,71	611,94	563,55	23.738,52	24.155,70	186,46	940,46
CHEFE DE DIVISÃO	18.815,08	20.066,90	1.093,39	760,76	20.156,90	20.687,58	917,81	900,51
CHEFE DE POLO	11.023,78	13.254,20	531,43	966,94	12.865,69	13.911,15	1.035,58	721,30

Cesan reafirma seu compromisso com a promoção da diversidade, da equidade e da inclusão como pilares da sua atuação institucional e de sua estratégia de sustentabilidade, reconhecendo a participação feminina como elemento essencial para o fortalecimento da governança e da tomada de decisão.

A Companhia tem avançado na valorização da presença de mulheres em posições de liderança, estimulando um ambiente organizacional mais plural, inovador e alinhado às boas práticas ASG, por meio de políticas de gestão de pessoas, ações de desenvolvimento profissional e da promoção de espaços de diálogo e protagonismo feminino. Iniciativas estruturadas, como o programa e os eventos institucionais voltados ao fortalecimento da liderança feminina, evidenciam o esforço contínuo da Cesan em ampliar oportunidades, reconhecer talentos e fomentar uma cultura corporativa que valoriza diferentes perspectivas, contribuindo para resultados sustentáveis e para a perenidade do negócio.

Cesan realizou em 2025 a segunda edição do evento “Cesan por Elas”, que abordou o tema “O Desafio das Mulheres no Saneamento”. O encontro reuniu mulheres de diferentes áreas que trocaram experiências e reflexões sobre o papel feminino na transformação social e na construção de um setor mais diverso e inclusivo.



6.2.2. Capacitação e Desenvolvimento

As ações de desenvolvimento e capacitação dos empregados foram ampliadas e diversificadas, configurando uma estratégia fundamental para o fortalecimento das competências organizacionais e para o alcance dos objetivos estratégicos futuros, com vistas à elevação do potencial institucional necessário à concretização do futuro desejado. Nesse contexto, a Cesan realizou investimentos significativos em programas de treinamento voltados à capacitação e ao desenvolvimento de sua força de trabalho, totalizando 59.385,25 horas de treinamento em 2025, o que corresponde a uma média de 47,47 horas por empregado.

6.2.2.1. Finalização do PROCAC – Programa de Capacitação Estratégica

Ao longo de dois anos (2024 e 2025), 60 empregados, além dos diretores, participaram dos MBAs em Saneamento Ambiental e em PPPs e Concessões. O programa PROCAC (Programa de Capacitação Estratégica) integrou as ações de capacitação da instituição, com o objetivo de fortalecer competências estratégicas nas áreas de saneamento, regulação, estruturação de projetos e gestão contratual, contribuindo para a melhoria da governança, da eficiência operacional e da sustentabilidade dos serviços prestados à sociedade.

Em resumo, os MBAs possuíram como foco e resultado:

MBA	Foco Principal	Resultado Esperado
PPPs e Concessões	Infraestrutura, contratos, regulação e parcerias público-privadas	Profissionais aptos a estruturar e gerir projetos complexos com segurança jurídica e sustentabilidade
Saneamento Ambiental	Saneamento básico, recursos hídricos e regulação	Lideranças técnicas capazes de modernizar e qualificar os serviços de saneamento

6.2.2.2. Educação Empresarial: contratação de vagas em treinamentos e eventos externos

Ao longo de 2025, a Companhia, por meio da Educação Empresarial, atuou na contratação de vagas em cursos, treinamentos e eventos externos, atendendo às solicitações apresentadas pelos empregados. Essas iniciativas tiveram como objetivo ampliar o acesso a capacitações de qualidade, tanto na modalidade presencial quanto online, junto a instituições e fóruns reconhecidos, nacionais e internacionais, alinhados às prioridades estratégicas do setor de saneamento.

No período, foram 82 ações de educação registradas que, por sua vez, abrangeram 67 temas distintos, com forte predominância de iniciativas voltadas ao saneamento técnico-operacional, que representaram 31 ações (37,8% do total). Destacaram-se participações em cursos e eventos externos relacionados à gestão de perdas, micromedição, controle de perdas aparentes, medição de vazão, recursos hídricos, automação em saneamento, remediação de mananciais e eficiência operacional, promovendo a atualização técnica dos empregados e a incorporação de boas práticas aplicáveis à realidade da Companhia.

Além do eixo técnico, a Educação Empresarial viabilizou a participação dos empregados em ações externas complementares de suporte ao saneamento, incluindo gestão, governança, contratos e regulação, que totalizaram 10 ações (12,2%), contribuindo para o fortalecimento da segurança jurídica, da conformidade regulatória e da qualificação da gestão pública. Também foram contratadas vagas em ações voltadas ao desenvolvimento humano e à cultura organizacional, que somaram 9 ações (11,0%), abrangendo temas como comunicação interna, liderança, saúde mental, riscos psicossociais e práticas de T&D, reconhecendo que a eficiência dos serviços de saneamento depende diretamente da qualificação e do engajamento das pessoas.

Destaca-se ainda a atuação da Educação Empresarial na coordenação da participação dos empregados em eventos técnicos externos de grande relevância, tais como o Encontro Técnico AESABESP/FENASAN, abrangendo o planejamento das participações, a organização das inscrições e o acompanhamento dos processos. Como resultado, além do alinhamento às prioridades estratégicas do saneamento, empregados da Cesan apresentaram trabalhos técnicos no evento, difundindo boas práticas institucionais e o conhecimento técnico produzido internamente para todo o Brasil, com impacto direto no fortalecimento das áreas técnicas e na valorização da atuação da Companhia no cenário nacional.



6.2.2.3. Desenvolvimento Técnico e Funcional

Capacitação E-Docs

Programa de Capacitação no sistema E-Docs teve como finalidade preparar os empregados da Companhia Espírito Santense de Saneamento – CESAN para a utilização do Sistema de Gestão de Documentos Arquivísticos Eletrônicos (E-Docs), instituído pelo Decreto nº 4.411-R, de 18 de abril de 2019. O sistema foi criado com o objetivo de ampliar a eficiência e a transparência dos processos administrativos, além de atender às diretrizes do Governo do Estado do Espírito Santo quanto ao uso de meios eletrônicos e não presenciais na tramitação de processos administrativos no âmbito do Poder Executivo Estadual.

A operacionalização do programa de capacitação ocorreu por meio de parceria entre a CESAN e a Escola de Serviço Público do Espírito Santo (ESESP). Essa parceria teve como objetivo assegurar a capacitação dos empregados da companhia de forma estruturada e alinhada às boas práticas da administração pública. O público-alvo do programa foram empregados de cada unidade da Cesan.

Foram ofertados dois tipos de cursos: Curso de Introdução ao Sistema e-Docs, com carga horária de 8 horas, que abordou de forma completa as funcionalidades do sistema e Curso de Introdução aos Pontos Focais, com carga horária de 4 horas, voltado à formação de empregados que atuam como multiplicadores do conhecimento em suas unidades.

No eixo Ética, Governança e Conformidade:

- Código de Conduta e Integridade (Educ@): ação transversal, recorrente e amplamente difundida entre as unidades organizacionais.
- LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados: capacitação contínua voltada à adequação legal e à cultura de proteção de dados.
- Aprimoramento da Governança Corporativa: capacitação voltada à alta gestão e áreas estratégicas.

No período, foram 82 ações de educação registradas que, por sua vez, abrangeram 67 temas distintos, com forte predominância de iniciativas voltadas ao saneamento técnico-operacional, que representaram 31 ações (37,8% do total). Destacaram-se participações em cursos e eventos externos relacionados à gestão de perdas, micromedição, controle de perdas aparentes, medição de vazão, recursos hídricos, automação em saneamento, remediação de mananciais e eficiência operacional, promovendo a atualização técnica dos empregados e a incorporação de boas práticas aplicáveis à realidade da Companhia.

Destaques:

✓ **Forte padronização** e alcance institucional das capacitações **obrigatórias**.



✓ **Diversidade de formatos:** EAD, presencial, workshops, eventos, seminários e programas de **longa duração**.



✓ **Integração** entre **capacitação técnica**, comportamental e estratégica.



✓ **Alinhamento** com agendas contemporâneas: governança, inovação, ESG, saúde mental e transformação digital.



6.2.3. Benefícios e bem-estar

Em 2025, a Cesan desenvolveu diversas ações voltadas à Qualidade de Vida no Trabalho, com foco na saúde integral dos empregados e de seus familiares. Entre as iniciativas, destacam-se a disponibilização da plataforma Wellhub, voltada ao bem-estar físico, mental e nutricional, e a implementação do programa Affetic Baby, que oferece acompanhamento durante a gestação e os primeiros meses após o nascimento do bebê, contribuindo para o equilíbrio emocional e o fortalecimento dos vínculos familiares.

A Companhia avançou ainda em políticas de inclusão e cuidado, com a aprovação de Norma Interna para redução da jornada de trabalho de empregados com filhos com deficiência e a ampliação do Auxílio Dependente Especial, reforçando o compromisso institucional com a valorização das pessoas e o apoio às famílias. No âmbito da promoção da saúde, foi realizado o evento “Juntos pela Saúde”, abordando temas relacionados à saúde do homem e da mulher.

Em 2025, a Cesan aderiu ao Programa Empresa Cidadã, ampliando os prazos de licença-maternidade e licença-paternidade, além de promover ações de reconhecimento, como a entrega de kits natalinos aos empregados. O pacote de benefícios da Companhia inclui plano de saúde com patrocínio superior ao do empregado, previdência complementar, vale-alimentação, auxílios creche, babá e dependente especial, entre outros, contribuindo para a qualidade de vida dos empregados e de seus familiares.

O relacionamento com o Sindicato foi fortalecido por meio de diálogo permanente, com a celebração do Acordo Coletivo de Trabalho 2025/2026, que manteve cláusulas de reajuste e benefícios, estendeu auxílios creche e babá, reajustou o vale-alimentação e incluiu jornada parcialmente remota para empregados cadeirantes. A Companhia também mantém o Programa de Gestão Empresarial por Resultados (GER), negociado com o Sindicato, continuamente aprimorado para estimular o alcance dos objetivos organizacionais e assegurar distribuição mais equitativa dos resultados.

6.2.4. Saúde e Segurança do Trabalho

Em 2025, a CESAN manteve o fortalecimento de sua gestão de Saúde e Segurança do Trabalho (SST), alinhada às melhores práticas de governança, à legislação trabalhista e à estratégia corporativa, com foco na prevenção de riscos, na promoção da saúde e na proteção da integridade física e mental de empregados próprios, terceirizados e visitantes.

A Companhia promoveu ações de capacitação voltadas à saúde mental e aos riscos psicossociais, direcionadas aos empregados e gestores vinculados ao SESMT, contribuindo para a disseminação de conhecimento técnico, atualização permanente e consolidação de um ambiente de trabalho seguro e saudável, refletindo positivamente na qualidade dos serviços de saneamento prestados à população.

A gestão de riscos ambientais e ocupacionais é estruturada para identificar, avaliar, monitorar e mitigar riscos, assegurando a melhoria contínua dos processos. Esse modelo é sustentado por um Sistema de Controles Internos robusto, baseado no Modelo de Linhas de Defesa, que envolve todas as áreas da Companhia na mitigação de riscos, conforme suas responsabilidades.

O Gerenciamento de Riscos Ocupacionais (GRO) orienta a adoção de medidas preventivas e corretivas nos ambientes de trabalho, contribuindo para a redução de acidentes e doenças ocupacionais, ganhos de produtividade e fortalecimento da cultura de segurança. O processo é suportado pelo Sistema Integrado de Ações de Segurança e Saúde Ocupacional da CESAN, estruturado em eixos estratégicos que abrangem cultura de segurança, gestão de riscos críticos, rotina operacional, segurança de processos, tecnologia e gestão de terceiros.

A CESAN assegura a conformidade de seu sistema de SST às Normas Regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego, às legislações aplicáveis e aos requisitos de fiscalização, abrangendo todas as atividades e unidades da Companhia. Os empregados participam ativamente desse sistema por meio das Comissões Internas de Prevenção de Acidentes e Assédio (Cipa), que atuam na identificação de perigos, registro de percepções de risco e proposição de ações de melhoria.

Em 2025, a taxa de incidência de acidentes típicos do trabalho apresentou redução de 5% em relação a 2024, alcançando o índice de 0,39, significativamente inferior à taxa nacional do setor de saneamento, que se encontra em 17,48. As taxas de mortalidade e letalidade permaneceram em zero, sem registro de acidentes graves ou fatais.

Ao longo do período, foram realizadas mais de 3,4 mil ações de segurança, incluindo inspeções, avaliações das condições de trabalho, sinalizações, reuniões e acompanhamento do cumprimento das normas, em áreas administrativas e operacionais, com o objetivo de preservar a integridade física e mental dos trabalhadores.

A Companhia garante canais formais e confidenciais para comunicação de riscos e incidentes, incluindo o SESMT e a Ouvidoria Confidencial, assegurando o direito de recusa em situações de risco iminente e a proteção contra represálias, conforme previsto no Código de Conduta e Integridade.

Na dimensão de saúde ocupacional, a CESAN disponibilizou programas voltados à promoção da saúde e à prevenção de doenças, com destaque para ações relacionadas à saúde da mulher, vacinação e prevenção ao uso de substâncias, acompanhadas por mecanismos de avaliação da qualidade dos serviços prestados.

Em 2025, foram implantados novos modelos de programas de saúde — Periódico em Dia e Saúde Ativa — que ampliaram o acesso, a padronização e a eficiência dos exames ocupacionais, além de estimular hábitos de vida mais saudáveis, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida dos empregados.

Complementarmente, foram realizadas visitas técnicas de médicos do trabalho às unidades operacionais, reforçando a conscientização sobre a prevenção de doenças ocupacionais e fortalecendo o vínculo entre as equipes e a medicina do trabalho, com impacto positivo na cultura organizacional de saúde e segurança.

6.2.5. Gestão do Clima Organizacional

A gestão do clima organizacional na Cesan é realizada por meio de um processo estruturado, que compreende a aplicação periódica da pesquisa de clima a todos os empregados, a ampla divulgação dos resultados e a elaboração de planos de ação em nível corporativo e setorial, com acompanhamento contínuo das iniciativas implementadas.

No âmbito dos planos setoriais, as unidades da Companhia desenvolveram, ao longo de 2025, ações direcionadas ao fortalecimento do ambiente organizacional. Destacam-se as iniciativas intergerenciais voltadas à melhoria do relacionamento entre áreas, com o objetivo de ampliar o conhecimento sobre processos e promover maior integração entre as unidades. Ao todo, foram realizadas 40 interações entre áreas, envolvendo aproximadamente 70% do corpo funcional.

Adicionalmente, foram implementadas 30 iniciativas específicas nas unidades, definidas a partir da análise dos resultados da pesquisa de clima de cada área, com foco nos fatores com avaliações menos favoráveis. As ações priorizaram temas relacionados à Qualidade de Vida, ao Relacionamento na Unidade, à Comunicação, à Estrutura e Funcionamento da Empresa e à Liderança.

6.3. FORNECEDORES

Em 2025, a CESAN fortaleceu sua eficiência operacional e a sustentabilidade financeira por meio da modernização da infraestrutura administrativa, da racionalização de despesas e do aprimoramento da governança. A conclusão da Nova Sede, no Edifício Moniz Freire, ampliou a integração das equipes e incorporou soluções voltadas à eficiência energética, ao conforto e à redução de custos recorrentes.

As medidas de racionalização de despesas geraram economias relevantes, com destaque para a redução de custos com frota, serviços de mensageria e vigilância, preservando a continuidade operacional e os padrões de segurança. A implantação do sistema de dosagem de cloro assegurou conformidade sanitária e melhores condições de trabalho, enquanto a atuação logística no Comitê Verão reforçou a capacidade institucional de resposta da Companhia.

No suporte às operações, a Divisão de Compras e Suprimentos programou licitações que totalizaram R\$ 491,8 milhões e assegurou a gestão eficiente do Almoxarifado Central. A modernização da infraestrutura logística, aliada à ampliação da linha de produtos químicos para tratamento de água, contribuiu para ganhos operacionais, técnicos e econômicos.

No eixo de governança e transparência, a CESAN avançou na modernização do Portal de Compras, na implantação do E-Docs e no fortalecimento da gestão contratual, com padronização de procedimentos, ampliação da publicidade dos atos e plena conformidade aos órgãos de controle. Destaca-se, ainda, a estruturação do projeto de guarda documental externa, ampliando a segurança da informação e o acesso aos acervos técnicos, apoiado por ações de comunicação interna que fortaleceram o engajamento organizacional.

6.4. COMUNIDADE

6.4.1. Relacionamento sustentado por diálogo e atividades socioambientais

A CESAN desenvolve, de forma contínua e estruturada, ações voltadas ao fortalecimento do relacionamento com a sociedade, à promoção da educação ambiental e à ampliação da transparência sobre os serviços de saneamento básico. Essas iniciativas refletem o compromisso da Companhia com a universalização do acesso aos serviços de água e esgotamento sanitário, conforme estabelecido pela Lei nº 11.445/2007, bem como com a participação social, a formação cidadã e o diálogo permanente com os diferentes públicos atendidos.

Por meio do relacionamento sistemático com lideranças comunitárias, a CESAN mantém canais ativos de escuta, mediação e encaminhamento de demandas, antecipando necessidades, qualificando o atendimento e contribuindo para a melhoria da gestão e da imagem institucional. Complementarmente, programas como o Cesan na Escola e o Por Dentro da Cesan reforçam o papel educativo e social da Companhia, ao disseminar conhecimentos sobre o uso consciente da água, a preservação do meio ambiente e o funcionamento dos sistemas de abastecimento e esgotamento sanitário.

Conjuntamente, essas ações evidenciam a atuação da CESAN como agente de desenvolvimento sustentável, comprometida com a transparência, a proximidade com a população e a construção de relações de confiança com a sociedade capixaba.

6.4.2. Relacionamento com lideranças comunitárias

O relacionamento com as lideranças comunitárias é uma prática consolidada na CESAN desde março de 1983, fundamentada no atendimento sistemático às demandas apresentadas por representantes da sociedade civil organizada.

Atualmente, observa-se um volume crescente de solicitações relacionadas aos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, acompanhado do legítimo interesse da população em participar da gestão desses serviços. Na Região Metropolitana da Grande Vitória, essas demandas chegam à CESAN por meio de ofícios protocolados nos Polos de Atendimento ao Cliente, contatos com o Call Center e manifestações veiculadas pela imprensa.

A Lei nº 11.445/2007, conhecida como Lei do Saneamento Básico, estabelece, em seu art. 2º, a universalização do acesso aos serviços de saneamento, o que reforça a necessidade de a CESAN manter canais estruturados de comunicação que possibilitem antecipar, planejar e atender, de forma eficiente e proativa, as demandas apresentadas pelas comunidades.

Nesse contexto, a R-CRC é a unidade responsável por receber, mediar e encaminhar as demandas comunitárias, bem como propor melhorias nos processos e nos projetos de comunicação voltados ao público de lideranças comunitárias. Além do atendimento às demandas espontâneas — que envolvem visitas técnicas, reuniões com lideranças e comunidades, ações informativas, entre outras iniciativas — a CESAN promove atividades estratégicas para fortalecer o relacionamento institucional, como encontros anuais e a comunicação ativa de serviços e eventos por meio de telefonia e e-mail (SMS e WhatsApp). Essas ações incluem, por exemplo, o envio de mensagens sobre paralisações programadas no sistema de abastecimento de água, contribuindo para a transparência e para o fortalecimento da imagem institucional da Companhia.

6.4.3. Programa Cesan na Escola

O Programa Cesan na Escola desenvolve ações de educação ambiental voltadas a alunos da educação infantil ao ensino médio e técnico, das redes pública e privada dos municípios atendidos pela CESAN, além de contemplar instituições de ensino superior.

Desde 2010, o programa passou a incluir também a educação infantil, utilizando atividades lúdicas e recursos didáticos adequados às diferentes faixas etárias. As ações têm como objetivo complementar os conteúdos trabalhados no ambiente escolar e apoiar projetos ambientais desenvolvidos pelas instituições de ensino.

Os temas abordados envolvem, entre outros, o uso consciente da água, a preservação do meio ambiente e questões relacionadas ao saneamento básico, possibilitando à CESAN disseminar informações sobre os serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário prestados à população. Em 2025, o programa beneficiou 2.985 crianças e adolescentes.

6.4.4. Programa por Dentro de Cesan

Por meio do programa Por Dentro da Cesan, a Companhia promove visitas monitoradas às estações de tratamento de água e esgoto da Grande Vitória, abertas a escolas, faculdades, instituições e ao público em geral. A iniciativa permite que os participantes conheçam, de forma prática e educativa, os processos de tratamento, produção e distribuição da água, bem como a estrutura de tratamento de esgoto que atende diversos bairros da região.

As visitas ocorrem na Estação de Tratamento de Água de Vale Esperança (ETA I), localizada em Cariacica, onde os visitantes acompanham todas as etapas do tratamento da água e têm a oportunidade de conhecer a história do saneamento básico no município. A ETA Vale Esperança é a maior do Espírito Santo, com capacidade de tratamento de 4.500 litros por segundo, sendo responsável pelo abastecimento dos municípios de Vitória, Vila Velha, Cariacica e Viana. A água é captada no Rio Jucu, a aproximadamente 7.600 metros da estação, e passa pelos processos de coagulação, floculação, decantação, filtração, cloração, fluoretação e alcalinização antes de chegar potável às residências.

O programa também contempla visitas à Estação de Tratamento de Esgoto Mulembá, localizada no bairro Joana D'Arc, em Vitória. Inaugurada em 2003, a unidade possui capacidade de tratamento de 200 litros por segundo. Com o objetivo de ampliar o atendimento à população, em 2012 entrou em operação a ETE Mulembá Ampliação, elevando a capacidade total para 360 litros por segundo. Juntas, as unidades atendem uma população de 184.236 habitantes.

Em 2025, 1.785 pessoas visitaram as instalações da CESAN por meio do programa Por Dentro da Cesan.

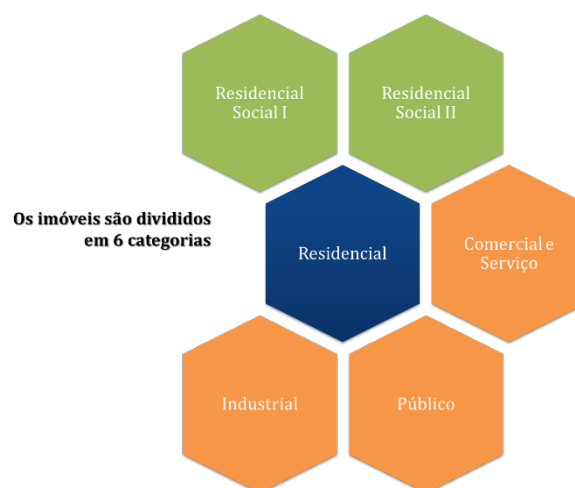
6.4.5. Tarifa Social e Subvenção Tarifária

A Cesan reafirma seu compromisso com a promoção da inclusão social e a ampliação do acesso aos serviços de saneamento básico, atuando de forma estratégica para garantir que famílias em situação de vulnerabilidade tenham acesso à água tratada e ao esgotamento sanitário em condições adequadas e acessíveis.

Em 2025, a Companhia alcançou um total de 88.956 ligações de água na categoria social, representando um crescimento expressivo em relação às 68.020 ligações registradas em dezembro de 2024. O resultado supera a meta estabelecida pela Agência de Regulação de Serviços Públicos do Espírito Santo (ARSP), que previa aproximadamente 80 mil beneficiários ao final do período, evidenciando a efetividade das ações implementadas.

Esse avanço foi impulsionado tanto pela adesão espontânea dos clientes quanto pelo cruzamento de dados entre o sistema comercial da Companhia e o Cadastro Único para Programas Sociais do Governo Federal (CadÚnico), ampliando de forma proativa o alcance do benefício. A iniciativa está alinhada à Lei nº 14.898/2024, que instituiu a Tarifa Social de Água e Esgoto no Brasil.

A Tarifa Social constitui um importante instrumento de justiça tarifária, concedendo descontos de até 75% para famílias enquadradas na primeira faixa do CadÚnico e de até 60% para aquelas da segunda faixa e beneficiários do Benefício de Prestação Continuada (BPC), podendo variar conforme o consumo. Esses percentuais são superiores aos mínimos estabelecidos na legislação federal, reforçando o compromisso da Cesan com a modicidade tarifária e a proteção das populações mais vulneráveis.



No conjunto de suas operações, a Companhia contabilizou, em dezembro de 2025, 502.258 ligações na categoria residencial, 88.956 na categoria social, 52.745 na categoria comercial, 1.075 na industrial e 4.889 na categoria pública, demonstrando a abrangência de sua atuação e a relevância dos serviços prestados para o desenvolvimento econômico e social do Espírito Santo.

Complementarmente, a Cesan mantém o programa de Subvenção de Tarifa, destinado a entidades beneficentes de assistência social sem fins lucrativos que prestam serviços gratuitos à população. O benefício concede desconto de 50% sobre o consumo de água e esgoto, com vigência contratual de 24 meses, passível de renovação. Em 2025, foram contempladas 86 instituições do Terceiro Setor, ampliando o apoio a organizações que desempenham papel relevante na promoção do bem-estar social.

Por meio dessas iniciativas, a Cesan fortalece seu papel social, contribuindo para a redução das desigualdades, a promoção da dignidade humana e a melhoria da qualidade de vida da população capixaba, ao mesmo tempo em que assegura a sustentabilidade e a universalização dos serviços de saneamento.

6.4.6. Programa para Comunidades Rurais (Pró-rural)

A CESAN conta com Programa para Comunidades Rurais, Pró-Rural, criado em 1991 e que atua nos Municípios cujas concessões pertencem a CESAN, especificamente nas comunidades de pequeno porte, com população entre 50 a 1.500 habitantes, onde não ocorre viabilidade econômica da exploração dos serviços prestados de forma direta pela Companhia.

Desde a sua criação, o Pró-Rural elabora projetos, executa obras e implanta sistemas de abastecimento e tratamento de água garantindo o acesso do saneamento as localidades de pequeno porte no Estado. São mais de 220 sistemas de abastecimento e tratamento de água e 45 sistemas de coleta e tratamento de esgoto.

O Programa estimula que a operação, manutenção e Gestão dos sistemas implantados seja através do autogerenciamento, com a premissa de operação e manutenção compartilhada pela comunidade e Prefeitura e o suporte técnico Pró-Rural /CESAN. Assim, a CESAN não opera e não realiza manutenções nos sistemas implantados por meio do Programa Pró-Rural - água e/ou esgotamento sanitário, tampouco cobra tarifa dos usuários destes sistemas.

Considerando que a maioria dos sistemas existentes possuem mais de 20 anos de operação a CESAN no ciclo a ciclo 2022 a 2025 realizou um grande aporte para melhorias nas estruturas dos sistemas implantados com recursos oriundos do Governo do Estado atendendo mais de 46 localidades em todas as regiões do Espírito Santo com o valor já investido de R\$ 33,4 milhões.

Esse investimento visa a atualização dos sistemas e a entrega de uma infraestrutura dos sistemas de abastecimento e tratamento de água alinhado com o crescimento das localidades otimizando a operação, manutenção acrescido do estímulo a administração através do Autogerenciamento com ferramentas atualizadas de comunicação para o controle social fortalecendo a parceria comunidade e prefeitura, viabilizando a sustentabilidade destes sistemas.

7. EFICIÊNCIA EM GESTÃO E INOVAÇÃO

A estrutura organizacional e o modelo de governança da Cesan estão alinhados às melhores práticas, com foco na excelência administrativa e no cumprimento das exigências legais. O comprometimento e a visão estratégica dos empregados têm impulsionado a evolução da Companhia em uma trajetória consistente de transformação.

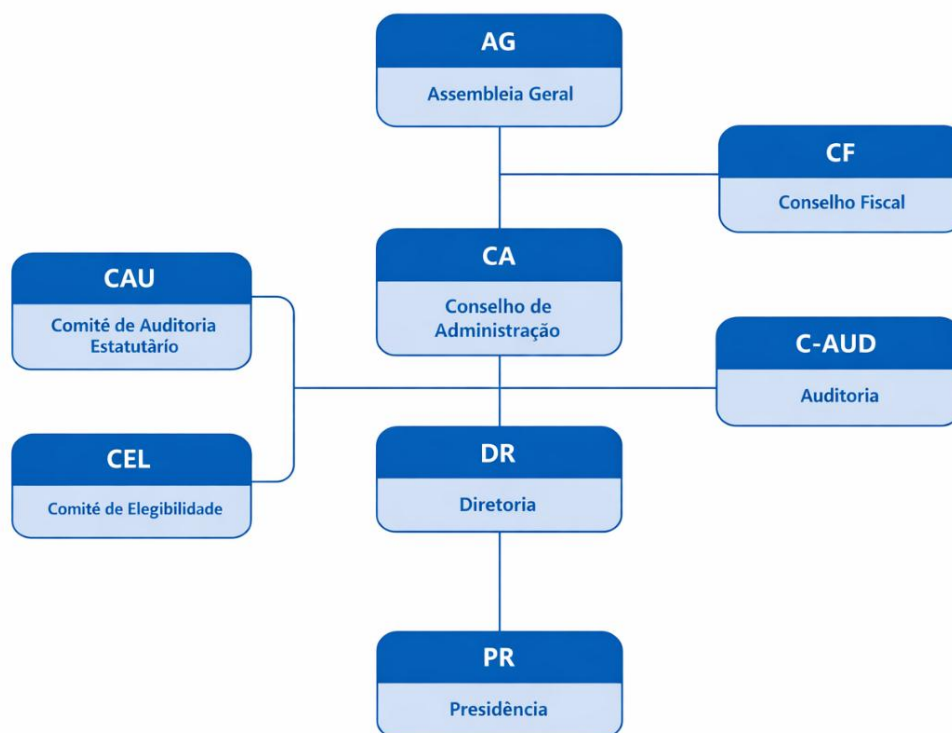
Esses elevados padrões possibilitaram a realização de investimentos expressivos voltados ao cumprimento das metas estabelecidas pelo Marco Legal do Saneamento. As iniciativas inovadoras adotadas permitiram à Cesan alcançar resultados históricos nos últimos anos e fortalecer sua proximidade com a sociedade, reafirmando o compromisso de assegurar o acesso universal à água e ao esgotamento sanitário adequado, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população em sua área de atuação.

7.1. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A governança corporativa da Cesan está em conformidade com a Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), que estabelece o estatuto jurídico das empresas públicas, das sociedades de economia mista e de suas subsidiárias nos âmbitos federal, estadual e municipal. Sua estrutura de governança está alinhada às boas práticas de mercado e do setor de saneamento, orientando suas ações por princípios éticos e por uma visão estratégica de crescimento sustentável. A atuação da Companhia é amparada por um sistema estruturado de processos, normas e políticas, com mecanismos de monitoramento definidos, assegurando a conformidade com legislações, códigos e padrões nacionais e internacionais.

Os órgãos de governança da Cesan têm como diretriz a obtenção de resultados sustentáveis no médio e no longo prazo, em consonância com as disposições do Marco Legal do Saneamento Básico (Lei Federal nº 14.026/2020), que estabelece as metas de universalização do acesso à água potável para 99% da população brasileira e de coleta e tratamento de esgoto para, no mínimo, 90% dos habitantes até 2033. Nesse contexto, a Cesan estabeleceu como objetivo antecipar a universalização dos serviços de esgotamento sanitário em relação ao prazo legal.

Com o propósito de ampliar a transparência perante acionistas, clientes e demais partes interessadas, a Companhia promoveu a revisão de suas práticas de gestão corporativa, instituindo critérios mais rigorosos para a nomeação de diretores, do presidente e dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal.



Assembleia Geral dos Acionistas – com reunião ordinária em um dos quatro primeiros meses após o término do exercício social, reúne-se extraordinariamente, quando convocada, observadas as prescrições legais e estatutárias.

Conselho Fiscal – Atua em caráter permanente, com as atribuições fixadas em lei, é composto por 03 (três) membros efetivos e respectivos suplentes, acionistas ou não, eleitos em Assembleia Geral, com mandato de 02 (dois) anos, permitidas duas reconduções consecutivas. Realizam reuniões mensais para o controle e fiscalização dos atos dos administradores, conforme atribuições legais e estatutárias.

Conselho de Administração – Composto de 07 (sete) membros efetivos e respectivos suplentes, com mandato unificado de 02 (dois) anos, coincidentes com o da Diretoria, permitidas, no máximo, 03 (três) reconduções consecutivas sendo: 04 (quatro) representantes do Estado do Espírito Santo, acionista majoritário, sendo o Diretor Presidente da CESAN membro nato e 01 (um) dos demais diretores da empresa, a ser indicado pelo Diretor Presidente, seu substituto eventual; 01 (um) representante dos acionistas minoritários; 01 (um) Conselheiro independente, indicado pelo Acionista Controlador; 01 (um) representante dos empregados escolhido em eleição direta, pelos empregados da CESAN, conforme exigências legais. Caso o representante dos acionistas minoritários, indicado para compor o Conselho de Administração não atenda aos requisitos do artigo 22, §1º da Lei nº 13.303/2016, deverão ser indicados 02 (dois) Conselheiros independentes, para observar o percentual mínimo do caput do citado dispositivo, passando, excepcionalmente, o Conselho de Administração a contar com 08 (oito) membros. Realizam reuniões mensais para deliberação de matérias conforme atribuições legais e estatutárias.

Comitê de Auditoria Estatutário – Órgão auxiliar do Conselho de Administração, ao qual se reporta diretamente, é composto por 03 (três) membros eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração pelo período de 02 (dois) anos, permitida uma reeleição. Reúnem-se sempre que necessário, conforme atribuições estatutárias e no mínimo mensalmente, de modo que as informações contábeis sejam sempre apreciadas antes da divulgação do balanço. As diretrizes relativas ao funcionamento do Comitê de Auditoria Estatutário estão definidas em seu Regimento Interno.

Diretoria – A administração da companhia é exercida por uma Diretoria composta de até 05 (cinco) membros, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração pelo período de 02 (dois) anos, permitidas, no máximo, 03 (três) reconduções consecutivas. A Diretoria compõe-se de Diretor Presidente, Diretor de Relações Institucionais, Diretor Administrativo e Comercial, Diretor Operacional e Diretor de Engenharia e Meio Ambiente, que serão empossados mediante termo lavrado no Livro de Atas de Reuniões da Diretoria. Realizam reuniões semanais para apreciação de matérias, conforme atribuições legais e estatutárias.

Outros agentes que apoiam o sistema de Governança são:

Auditoria – Unidade vinculada ao Conselho de Administração responsável por avaliar de forma independente e objetiva, o cumprimento pela CESAN das suas legislações, políticas, normas e regulamentos. A Auditoria auxilia a organização a atingir seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada, avaliando e melhorando a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança. Ainda, a Auditoria Interna avalia o desempenho das tarefas delegadas pela Alta Administração; avalia as áreas de riscos, determinando o grau de confiança nos sistemas de controle interno e o dimensionamento dos níveis de controles necessários às gerências da organização; recomenda mudanças; verifica o grau de precisão dos registros contábeis, operacionais e dos relatórios e/ou informações gerenciais, entre outros. As diretrizes relativas ao funcionamento da Auditoria estão definidas em seu Regimento Interno.

Auditoria Independente – empresa externa contratada para verificar demonstrações contábeis, emitir pareceres sobre a adequação dessas demonstrações em relação à posição patrimonial e financeira, ao resultado das operações, às mutações do patrimônio líquido e às origens e aplicações de recursos na Cesan, dentre outras. Atua em conformidade com as leis e normas brasileiras e internacionais, com responsabilidade, independência e de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Comitê de Elegibilidade – Órgão auxiliar do Acionista Majoritário, composto por 03 (três) membros indicados pelo Conselho de Administração pelo período de 02 (dois) anos, permitidas, no máximo, 03 (três) reconduções consecutivas para verificar a conformidade do processo de indicação de membros para o Conselho de Administração, Diretoria, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário e outras atribuições estatutárias. As diretrizes relativas ao funcionamento do Comitê de Elegibilidade estão definidas em seu Regimento Interno.

Órgãos de apoio ao sistema de Governança

Coordenadoria de Riscos e Conformidade

Unidade responsável por propor e divulgar na CESAN as Políticas de Gestão de Riscos Corporativos e de Controles Internos; implementar metodologias de Gestão de Riscos Corporativos e de Controles Internos da CESAN, bem como o Programa de Integridade da CESAN; fazer cumprir, por meio da Ouvidoria, a Lei de Acesso à Informação e a Lei que dispõe sobre a participação, proteção e defesa do usuário dos serviços públicos; representar a CESAN junto à Ouvidoria Geral do Estado e demais ouvidorias; fazer cumprir a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) que regulamenta a utilização dos dados pessoais, estabelecendo princípios gerais de proteção, privacidade, transparência e tratamento adequado desses dados.

Conselho de Ética

É formado por 03 (três) membros efetivos e 03 (três) suplentes, sendo 02 (dois) membros e seus suplentes indicados pelo Conselho de Administração e 01 (um) membro e seu suplente eleitos pelos empregados, devendo ao menos 01 (um) dos membros indicados não ser integrante dos quadros da CESAN. Os membros do Conselho de Ética cumprirão mandato de 02 (dois) anos, sendo admitida 01 (uma) recondução. As diretrizes relativas ao funcionamento do Conselho estão definidas em seu Regimento Interno.

Ética, integridade e transparência: Código de Conduta e Integridade

A CESAN mantém um Código de Conduta e Integridade com o objetivo de orientar a atuação de seus agentes públicos a partir de princípios éticos claros e alinhados às boas práticas de governança corporativa. O instrumento estabelece diretrizes em matéria de ética profissional, reforça o papel dos gestores como primeira linha de defesa do padrão ético de conduta e busca prevenir situações que possam gerar conflitos de interesses, contribuindo para a preservação da imagem institucional da Companhia.

As normas previstas no Código aplicam-se a todos os agentes públicos da CESAN, incluindo membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, acionistas, diretores, empregados efetivos, ad nutum e requisitados, além de estagiários, aprendizes e terceiros. Ao alcançar todos os níveis da organização e suas relações institucionais, o Código consolida-se como um dos principais instrumentos de fortalecimento da governança e da integridade corporativa da Companhia.

Outros instrumentos de governança

Os valores éticos da Cesan baseiam-se em justiça, lealdade, honestidade, transparência e igualdade e devem reger suas relações internas e externas, nas quais o respeito às leis, às pessoas e ao meio ambiente deve estar manifestadas também nas ações dos diretores, acionistas, empregados, prestadores de serviços e fornecedores.

A Cesan realiza treinamentos sobre o Código de Conduta e Integridade com seus empregados, reforçando as diretrizes e esclarecendo dúvidas. O combate à corrupção é tratado em item específico do Código, elaborado nos termos da Lei Anticorrupção (12.846/13), com vedação explícita às práticas que atentem contra o patrimônio público, os princípios da administração pública e que prejudiquem qualquer processo de aquisição, licitações e contratos.

Determina, ainda, que os agentes públicos da Companhia exerçam suas funções e atividades de forma ética e transparente, para a garantia de um ambiente livre de favorecimento para si ou para outros, combatendo qualquer forma de suborno, corrupção, propina e atos lesivos à administração pública.

Outras finalidades são criar orientações em matéria de ética profissional, fortalecer a atuação dos gestores como primeira linha de defesa do padrão ético de conduta e prevenir situações que possam suscitar conflitos de interesses, além de resguardar a imagem institucional e fortalecer a governança corporativa. O código se aplica a todos os agentes públicos da Cesan: membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, acionistas, diretores, empregados efetivos, ad nutum e requisitados, estagiários, aprendizes e terceiros.

Ouvidoria e Canal de Denúncias

A Ouvidoria é um canal de comunicação direto com o cidadão, usuário e não usuário e, tem como objetivo o tratamento de reclamações, denúncias, sugestões e elogios.

A partir dessas manifestações, há proposição de melhorias na gestão e nos processos da Companhia, promovendo, sobretudo, o controle social.

A instância atua em conformidade com os princípios constitucionais, legais e regulamentares, prezando pela legalidade, impessoalidade, finalidade, motivação, ampla defesa, razoabilidade, proporcionalidade, moralidade, publicidade, contraditório, solução pacífica de conflitos e prevalência dos direitos humanos.

Denúncias, reclamações, opiniões e sugestões podem ser realizadas por meio de canal independente disponibilizado pela Ouvidoria da Cesan no site da Companhia, identificadas ou anônimas, de qualquer parte interessada, com garantia de confidencialidade. Outros canais são: Call Center, Escritórios de Atendimento ao Cliente, Fale Conosco e Portal da Transparência do Governo do Estado e da Cesan. A Companhia também realiza o monitoramento das mídias e redes sociais ou outros canais de manifestação.

As demandas recebidas são analisadas e encaminhadas às unidades internas para tratamento, de acordo com suas respectivas atribuições. Para os casos de denúncias acerca da conduta de agentes públicos da Companhia, após devida análise preliminar quanto às características e gravidade, poderá ser instaurado processo administrativo disciplinar.

Qualquer pessoa, física ou jurídica, pode ter acesso ao serviço da Ouvidoria, disponível no site da Cesan, e-mail, processo protocolado ou telefone. Independentemente do canal de entrada e do tipo de manifestação, todas são registradas no Sistema Integrado de Gestão de Ouvidoria.

Acesso à informação e transparência

A Cesan cumpre os procedimentos e requisitos da Lei Federal nº 12.527/2011 e da Lei Estadual nº 9.871/2012 e disponibiliza, no Portal da Transparência, informações, dentre outras, sobre estrutura organizacional, competências, legislação aplicável, principais cargos e seus ocupantes, programas, projetos, ações, obras e atividades, com indicação da unidade responsável, principais metas e resultados e, quando existentes, indicadores de resultado e impacto.

No Portal, também estão compartilhadas com a sociedade informações sobre repasses ou transferências de recursos financeiros; execução orçamentária e financeira detalhada; licitações realizadas e em andamento, com editais, anexos e resultados; além dos contratos firmados e notas de empenho emitidas; remuneração e subsídio recebidos por ocupante de cargo, posto, graduação, função e emprego público; respostas a perguntas mais frequentes e contato da autoridade de monitoramento.

7.2. ESTRATÉGIA CORPORATIVA

O Planejamento Estratégico é a principal ferramenta de gestão da Companhia, pela qual alinhamos nossas atividades e decisões aos valores, princípios e objetivos estratégicos. Adotamos um processo de formulação estratégica dinâmico e participativo. Desde 2002, os princípios e valores são periodicamente revisitados pelas lideranças, garantindo que a estratégia corporativa esteja sempre atualizada diante das demandas do contexto setorial, social e ambiental.

A revisão do Mapa Estratégico tem a participação de diretores, assessores, coordenadores e gerentes. Consolidada, a proposta é submetida ao Conselho de Administração para análise e aprovação, assegurando legitimidade e comprometimento institucional com as diretrizes definidas. Os objetivos servem como norteadores para a elaboração e implementação de planos, projetos e iniciativas, garantindo que o esforço corporativo seja convergente e coerente com as diretrizes estabelecidas.

A revisão da estratégia em 2024 deu continuidade aos objetivos que orientam a atuação da Cesan e refletem os pilares da Companhia.

PROPÓSITO, MISSÃO E VALORES

Missão: Prestar serviços de saneamento de qualidade, contribuindo para o desenvolvimento econômico, social e ambiental.

Visão: Universalizar os serviços de saneamento até 2030, comprometida com a excelência na sua gestão.

Valores: Comprometimento, confiança, ética, qualidade, respeito, responsabilidade e segurança.

Financeira e resultado	Otimizar o resultado econômico-financeiro		
Mercado e clientes	Elevar a satisfação do cliente e fortalecer a imagem da Cesan	Ampliar a cobertura dos serviços prestados	
Processos internos	Assegurar a qualidade dos produtos e serviços	Aperfeiçoar os processos e a gestão socioambiental	Assegurar a execução dos empreendimentos
Aprendizado e crescimento	Promover a satisfação da força de trabalho e a cultura da excelência empresarial		

Definição de metas e acompanhamento

A cada revisão do Planejamento Estratégico, um elenco de indicadores, internos e externos, é definido e acompanhado sistematicamente para avaliar o cumprimento dos objetivos. Estabelecemos a meta para cada indicador considerando um horizonte de cinco anos e a revisamos anualmente. A definição das metas, considera as exigências legais e regulatórias, assim como os princípios e diretrizes da Companhia. Também incorporamos demandas de partes interessadas, identificadas por meio de pesquisas de satisfação. O acompanhamento dos indicadores tem uma governança própria, constituída por comitês representantes de todas as diretorias.

7.3. MAPEAMENTO DOS RISCOS E OPORTUNIDADES

O Planejamento Estratégico é a principal ferramenta de gestão da Companhia, pela qual alinhamos nossas atividades e decisões aos valores, princípios e objetivos estratégicos. Adotamos um processo de formulação estratégica dinâmico e participativo. Desde 2002, os princípios e valores são periodicamente revisitados pelas lideranças, garantindo que a estratégia corporativa esteja sempre atualizada diante das demandas do contexto setorial, social e ambiental.

A gestão dos riscos corporativos da CESAN encontra-se suportada por uma estrutura elaborada a partir das melhores práticas internacionais do mercado relacionadas ao tema: COSO II-ERM-Enterprise Risk Management (framework que considera os riscos tanto no processo de estabelecimento da estratégia quanto na melhoria da performance de uma organização) e a norma ISO 31.000:2018 (padrão internacional para a gestão de riscos corporativos).

Segundo o COSO ERM – Integrating with Strategy and Performance, o framework apresenta princípios organizados em cinco componentes inter-relacionados: (1) Governança e cultura, (2) Estratégia e definição de objetivos, (3) Performance, (4) Monitoramento do desempenho e revisão e, (5) Informação, comunicação e divulgação.

A aderência a estes princípios pode proporcionar à organização uma expectativa de gerenciamento de seus riscos alinhados à sua estratégia e objetivos de negócios.

A efetividade da gestão dos riscos da CESAN é suportada por um processo formado pelas etapas de identificação, análise, avaliação, tratamento e monitoramento de riscos que possam afetar positiva (oportunidades) ou negativamente (ameaças) os objetivos dos processos de governança e gestão da Companhia nos níveis estratégicos, tático e operacional.

As matrizes de riscos e oportunidades da CESAN preconizam o desenvolvimento de ações para mitigar ou minimizar ameaças que possam afetar o atingimento dos objetivos da empresa e para desenvolver oportunidades que possam facilitá-los.

Os riscos estratégicos da companhia são sigilosos, por esse motivo, não são divulgados externamente e encontram-se mapeados nas seguintes categorias:

- Operacional
- Imagem
- Financeiro
- Climático
- Jurídico
- Conformidade

- Tecnológico

Oportunidades:

- Ampliação da captação de recursos
- Ampliação das concessões
- Ampliação de parcerias
- Benchmarking com empresas de referência
- Construção da sede própria
- Desenvolvimento de novos negócios
- Expansão dos serviços de esgotamento sanitário
- Programa governamental de ampliação da disponibilidade hídrica
- Regularização de ligações de água e esgoto
- Uso de novas tecnologias.

7.4. INOVAÇÃO EM FOCO

O processo de inovação na CESAN tem evoluído de forma estruturada, consolidando-se como instrumento de fortalecimento da cultura organizacional e de apoio à modernização das atividades da Companhia.

Nesse contexto, a Coordenadoria de Sustentabilidade Corporativa, em parceria com o Comitê de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) desempenham papel central na articulação e no direcionamento das iniciativas relacionadas à inovação, contribuindo para identificação de desafios organizacionais, acompanhamento de iniciativas estratégicas e a integração da CESAN com o ecossistema de inovação, por meio da interlocução com instituições de ensino e pesquisa, órgãos governamentais, empresas e fornecedores estratégicos.

Nos últimos anos, a empresa tem desenvolvido ações voltadas à criação de um ambiente institucional favorável à geração e implementação de soluções inovadoras, com destaque para o Programa de Intraempreendedorismo Rede de Ideias, atualmente em sua segunda edição.

O programa configura-se como um importante mecanismo de mobilização do conhecimento interno, estimulando a participação dos empregados na proposição de soluções voltadas à melhoria de processos operacionais, ao desenvolvimento de novos produtos e serviços e à identificação de oportunidades estratégicas para o setor de saneamento. Em 2025, foi realizado o acompanhamento das propostas vencedoras do ciclo 2024, em fase de aceleração, com foco no desenvolvimento e amadurecimento das soluções apresentadas pelas equipes participantes.

Paralelamente, foi conduzido um novo ciclo do Programa de Intraempreendedorismo, ampliando o engajamento dos profissionais por meio de ações de sensibilização, capacitação e reconhecimento institucional de iniciativas inovadoras, que foram identificadas para desenvolvimento da solução no ano seguinte.

Essas ações contribuem para o fortalecimento de uma cultura organizacional orientada à colaboração, à experimentação e à busca contínua por soluções que agreguem valor à prestação dos serviços públicos de saneamento.

Destaca-se, ainda, o incentivo aos empregados na produção e disseminação do conhecimento técnico, por meio do acompanhamento e estímulo à realização de pesquisas aplicadas, elaboração de artigos científicos e participação em congressos e eventos especializados. Essas iniciativas contribuem para a atualização permanente do corpo técnico da CESAN e para a incorporação de práticas e soluções alinhadas às tendências e aos desafios contemporâneos do setor de saneamento

Tecnologia da Informação como alavanca da eficiência, segurança e foco no cliente

Em 2025, a Tecnologia da Informação manteve papel estratégico no fortalecimento da Cesan, apoiando a eficiência operacional, a modernização dos serviços e a ampliação da experiência digital dos clientes. Os investimentos realizados reforçam o compromisso da Companhia com a inovação, a segurança da informação e a sustentabilidade do crescimento dos negócios.

Entre as principais realizações, destaca-se a implantação de um aplicativo operacional, que passou a apoiar de forma integrada a gestão de ocorrências operacionais, o controle de níveis de reservatórios e a execução de serviços voltados ao atendimento ao cliente, como verificação de abastecimento, registro de reclamações de obras e comunicação de vazamentos. A solução ampliou a agilidade na tomada de decisão e contribuiu para maior eficiência das equipes em campo.

No relacionamento com os clientes, foi lançada a nova Agência Virtual, que centraliza serviços digitais como consulta e gestão de faturas, solicitação de serviços e, principalmente, a possibilidade de parcelamento de débitos de forma totalmente digital. A iniciativa reforça a estratégia de transformação digital da Cesan, promovendo conveniência, transparência e melhoria contínua na experiência do usuário.

Outro avanço relevante foi a implantação do novo Portal de Business Intelligence (BI), que unificou a gestão de dados corporativos e viabilizou a adoção do conceito de letramento de dados, ou seja, o desenvolvimento da capacidade dos empregados de compreender, interpretar e utilizar dados de forma crítica e estratégica no apoio à tomada de decisões. Essa iniciativa fortalece a cultura orientada a dados e amplia a eficiência na gestão da Companhia.

No campo da segurança e da continuidade dos serviços, a Cesan promoveu a modernização da solução de segurança de perímetro, elevando o nível de proteção dos dados e sistemas corporativos frente às ameaças cibernéticas. Adicionalmente, foi implantada a redundância de links de internet, garantindo maior disponibilidade e resiliência aos serviços de TI, essenciais para a operação da empresa e para o atendimento à população.

O conjunto dessas iniciativas totalizou um investimento de R\$ 18 milhões em 2025, reafirmando a Tecnologia da Informação como um pilar fundamental para a eficiência operacional, a segurança, a inovação e a geração de valor para a sociedade capixaba.

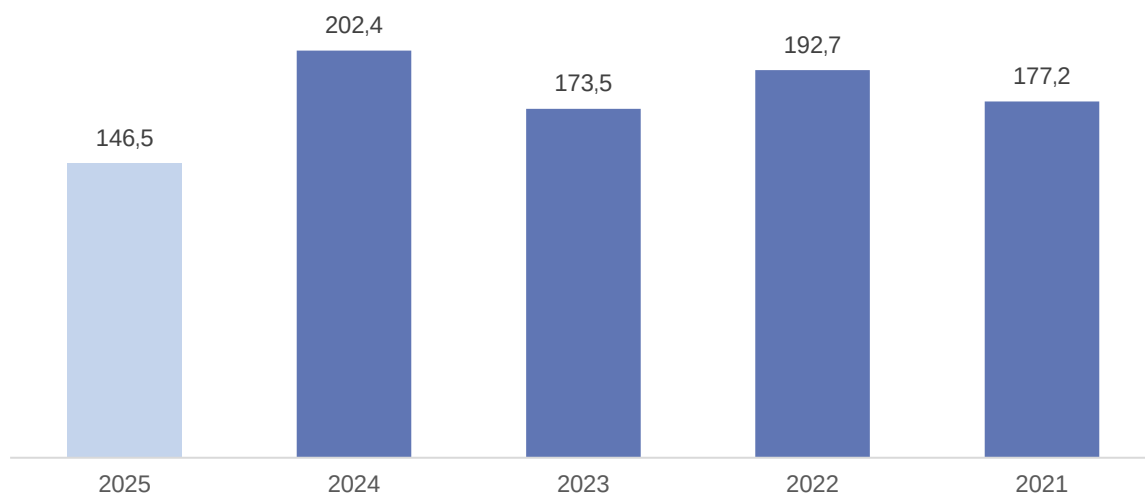
8. RESULTADOS

A estrutura organizacional e o modelo de governança da Cesan estão alinhados às melhores práticas, com foco na excelência administrativa e no cumprimento das exigências legais. O comprometimento e a visão estratégica dos empregados têm impulsionado a evolução da Companhia em uma trajetória consistente de transformação.

8.1. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Lucro Líquido (R\$ Milhões)

Em 2025, a Companhia registrou lucro líquido de R\$ 146,5 milhões ante R\$ 202,4 milhões em 2024, queda de 27,7% em relação ao período anterior.



Ebitda Ajustado e Margem Ebitda Ajustada

O Ebitda ajustado registrou acréscimo de 14%, passando de R\$ 367 milhões em 2024 para R\$ 425,1 milhões em 2025. Já a Margem Ebitda ajustada ficou em 31,5%, enquanto no exercício anterior foi de 28,8%.

EBITDA ¹ (R\$ Milhares)	2025	2024	2023	2022	2021
Lucro Líquido do Exercício	146.567	202.439	173.544	192.693	177.154
(+) Tributos sobre o Lucro	8.232	10.610	9.535	10.031	9.067
(+) Resultado Financeiro	49.931	5.265	1.677	(20.629)	(28.220)
(+) Depreciações e Amortizações	134.901	124.613	112.920	104.583	96.048
EBITDA	339.631	342.927	297.677	286.679	254.048
(+) Outras despesas Operacionais ²	79.968	20.805	49.298	10.098	18.260
(+) Baixas/Ajustes contábeis ³	5.501	3.310	8.474	10.591	27
EBITDA AJUSTADO	425.100	367.041	355.449	307.367	272.334
Receita operacional líquida	1.346.620	1.275.944	1.172.245	1.049.399	939.070
Margem EBITDA	31,5%	28,8%	30,3%	29,3%	29,0%

¹ O cálculo do EBITDA é uma informação divulgada que não está prevista pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e pode ser calculada de maneira diferente por outras Companhias.

² Compreende a soma da receita de construção e das outras receitas (despesas) operacionais

³ Compreende reversões, juros sobre tributos e processos judiciais.

Receita Operacional Bruta e Líquida

A Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 1,35 bilhão, um crescimento de 5,5% em comparação ao ano anterior. A Companhia tem suas receitas operacionais concentradas no serviço de abastecimento de água e esgoto na categoria residencial, que, em 2025, responderam por 68,1% do total da receita operacional bruta.

Receita Operacional Bruta (R\$ mil)

CATEGORIA	2025	2024	2023	2022	2021
Residencial	1.012.108	964.964	906.354	812.392	744.756
Demais	474.077	443.380	387.574	346.445	292.664
Total	1.486.184	1.408.344	1.293.928	1.158.837	1.037.419

Receita Operacional Líquida (R\$ mil)

Receita operacional líquida	2025	2024	2023	2022	2021
	1.346.620	1.275.944	1.172.245	1.049.399	939.070

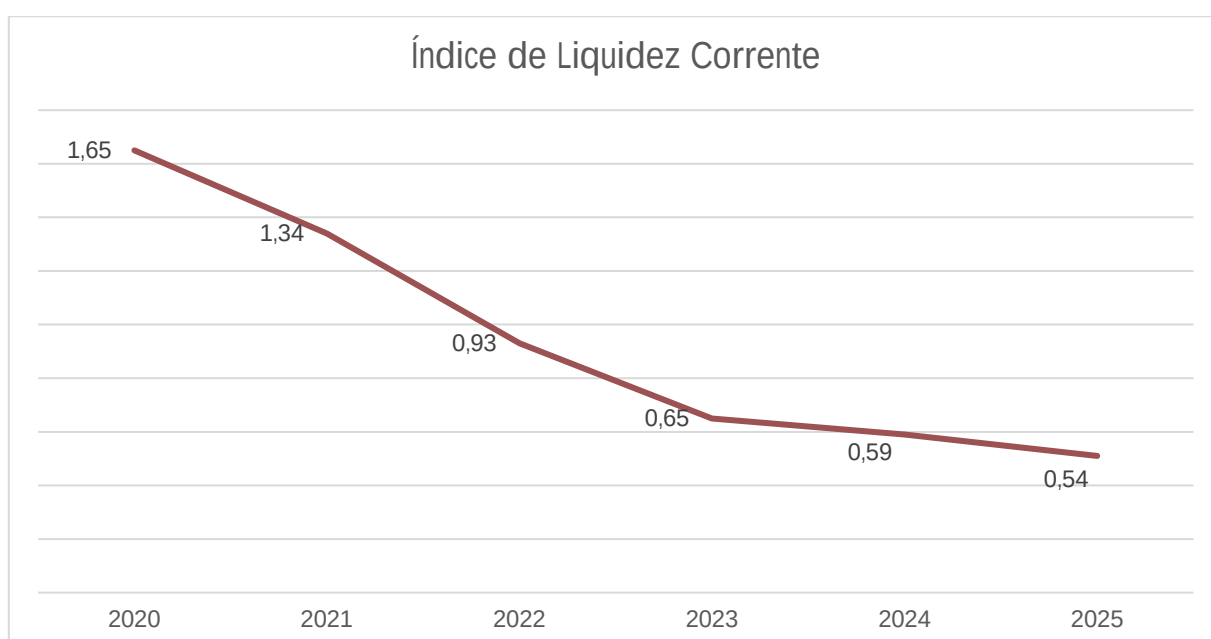
Evolução da receita nos últimos cinco anos por categoria (R\$ Mil)

Serviço	2025	2024	2023	2022	2021
Água	968.259	932.549	867.540	790.121	722.584
Esgoto	517.925	475.795	426.387	368.716	314.835
Total	1.486.184	1.408.344	1.293.928	1.158.837	1.037.419

Capital Circulante Líquido

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou Capital Circulante Líquido Negativo no valor de R\$ 258.426 (R\$194.979 em 31 de dezembro de 2024), um crescimento de 33% em relação ao exercício anterior. Para reverter esse cenário, a alta gestão adotou medidas de ajustes estabelecendo redução de gastos com investimento e custeio. Assim, a administração entende que essas medidas trarão maior controle dos gastos, permitindo o aumento do caixa e equivalentes de caixa, redução do endividamento e manutenção do equilíbrio do Capital Circulante Líquido no curto prazo.

A situação reflete na queda do índice de Liquidez conforme gráfico abaixo.



Custos Operacionais e Despesas

Os custos de serviços prestados totalizaram R\$ 736.109 ante R\$ 693.953 em 31/12/2024, um acréscimo de 6%.

As despesas administrativas e comerciais totalizaram R\$ 306.862 ante R\$ 321.265 em 31/12/2024, um decréscimo próximo de 4,5%.

Captação de recursos

Em 2024 a credibilidade da Companhia e o sólido relacionamento que possui no mercado bancário, resultaram no montante captado de R\$ 395,2 milhões.

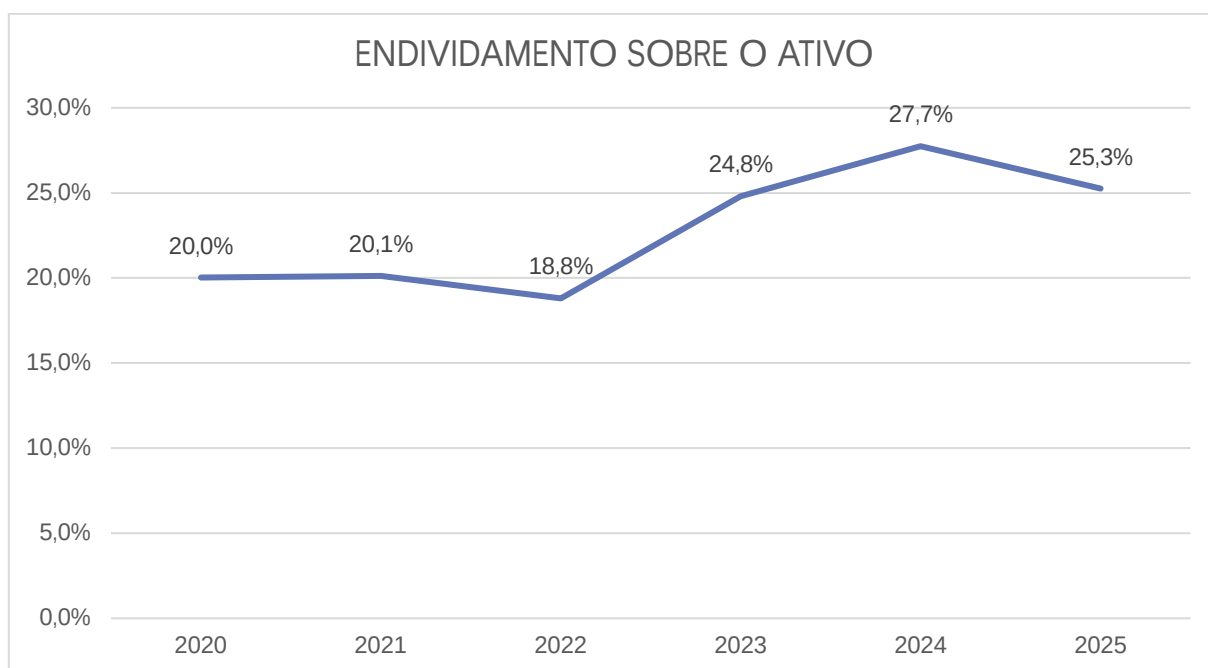
Em 2025, a administração da Cesan realizou, no mês de junho, uma grande contratação com o Banco do Nordeste no valor de R\$ 168,7 milhões, direcionados à investimentos em obras no norte do Estado. Ainda em 2025, a Companhia fez um reperfilamento das dívidas contratadas no ano anterior com o Banestes e Santander, postergando o início do pagamento da amortização destes credores por mais doze meses, para dezembro de 2026. Na negociação com o Banestes, foi possível ainda, contratar mais R\$ 18,0 milhões para o caixa da empresa, em função do aumento do Patrimônio Líquido do Banco, o que foi adicionado à dívida já contratada.

A renegociação destas dívidas, está alinhada com o objetivo de reduzir os custos dos financiamentos considerando a tendência de queda das taxas de juros aplicadas.

A Companhia contou, ainda, com recursos do Estado do Espírito Santo, seu acionista majoritário, compreendendo R\$ 75 milhões aportados como aumento de capital.

Endividamento sobre o Ativo

O exercício de 2025 foi encerrado com a Cesan tendo R\$ 594 milhões em dívidas de curto prazo e R\$ 962 milhões no Longo Prazo, totalizando R\$ 1,6 bilhões (R\$ 1,6 bilhões em 31/12/2024), estagnado em relação ao período anterior. Considerando o Ativo Total de R\$ 6,1 bilhões e o Patrimônio Líquido de R\$ 4,5 bilhões, o índice de endividamento é obtido pelo gráfico abaixo.



Dívida Líquida

A Dívida Líquida da Companhia registrou o valor de R\$ 802.439 praticamente estagnada em relação ao ano anterior. Esse resultado deve-se, principalmente, à redução de investimento e maior amortização da dívida.

	31.12.2025	31.12.2024
Dívida Curto Prazo	70.093	60.126
Dívida Longo Prazo	781.645	805.760
Endividamento Total	851.738	865.886
Caixa e Equiv.	49.299	63.870
Endiv. Líquido	802.439	802.016

Dividendos

De acordo com o Estatuto Social e Política de Distribuição de Dividendos, as ações têm o dividendo mínimo obrigatório correspondente à razão mínima de 25% do Lucro Líquido do exercício, obtido após as deduções determinadas ou previstas em lei e que pode ser pago sob a forma de juros sobre capital próprio.

Acionista majoritário, o Estado do Espírito Santo tem como prática consolidada o reinvestimento integral dos seus dividendos para a realização de obras de abastecimento de água e esgotamento sanitário. Em 2025, o montante reinvestido alcançou R\$ 96.040 contra R\$ 79.853 no ano anterior. Adicionalmente, a administração pleiteou junto ao acionista majoritário o reinvestimento dos dividendos apurados neste exercício no valor de R\$ 66.300 como aumento de capital social, mantendo a política adotada desde 2005. Dessa forma, não haveria saídas de caixa para pagamento dos dividendos, reduzindo o endividamento a partir da aprovação do pleito na Assembleia Geral dos Acionistas, que ocorrerá até o mês de abril de 2026.

9. MEIO AMBIENTE

9.1. CONTROLE DA QUALIDADE

A Cesan garante a qualidade dos serviços prestados monitorando a eficiência das estações de tratamento de água, de esgoto e o seu impacto ambiental. No fornecimento de água, monitora todas as etapas, compreendendo captação, tratamento, reservação e distribuição, para assegurar elevados padrões de potabilidade e cuidar da saúde do cliente, cumprindo os requisitos estabelecidos pelo Ministério da Saúde.

Para isso, a empresa contou, em 2025, com 92 laboratórios localizados nas Estações de Tratamento de Água, e uma unidade central, equipados com instrumentos que otimizam e garantem o controle contínuo da qualidade da água tratada e distribuída. Os resultados deste monitoramento são informados mensalmente às secretarias municipais de saúde, para abastecer o Sistema de Informação de Vigilância da Qualidade da Água para Consumo Humano (Siságua).

A divulgação dos resultados para a sociedade ocorre por meio de relatórios da qualidade da água impressos nas faturas de cobrança e nos relatórios anuais da qualidade da água entregues nos imóveis. Em 2025, a Cesan realizou 2.197.471 análises na água tratada, com medições feitas no processo de tratamento, na reservação e na distribuição da água. Esse volume de análises é 10,39% superior ao que determina a legislação vigente.

O monitoramento dos efluentes das Estações de Tratamento de Esgoto, em 2025, compreendeu a realização de 16.074 análises. Para a melhoria do controle operacional, foram realizadas, ainda, adicionalmente, mais 501 análises de amostras coletadas nos sistemas de esgotamento sanitário. O controle segue rigorosamente os requisitos legais para lançamento em corpos receptores e as condicionantes ambientais do licenciamento de cada unidade operacional.

Além destes, a CESAN mantém um programa de monitoramento ambiental dos sistemas de esgotamento sanitário, que fazem parte do pacote de obras do Programa Gestão Integrada das Águas e da Paisagem. O monitoramento nestes sistemas teve início em 2013 e tem o objetivo de avaliar o impacto positivo da implantação de Sistemas de esgotamento sanitário nos corpos hídricos que atualmente recebem esgotos sem tratamento. Foram realizadas para este programa 4.829 análises que contemplam parâmetros como temperatura, pH, Escherichia coli, oxigênio dissolvido, nitrogênio total, fósforo total e demanda bioquímica de oxigênio, sólidos totais e turbidez), necessários para o cálculo do Índice de Qualidade da água – IQA dos mananciais.

9.2. GESTÃO AMBIENTAL

Em todos os municípios com os quais possui Contratos de Programa e que contam com obras dos sistemas de esgotamento sanitário em andamento, a Cesan mantém o monitoramento ambiental. O objetivo é acompanhar os impactos positivos da implantação dos sistemas de esgotamento sanitário nos corpos hídricos.

Desde 2013, como parte do pacote de obras do Programa Gestão Integrada das Águas e da Paisagem, a companhia desenvolve um programa de monitoramento ambiental dos sistemas de esgotamento sanitário. O monitoramento das obras já concluídas na região do Caparaó analisou o impacto que o esgoto não tratado devidamente acarretava ao corpo hídrico. Em 2025 foram concluídas e entraram em operação as estações de tratamento de esgoto do Programa, abrangendo as sedes municipais de Apiacá, Ibatiba, Dorés do Rio Preto, Divino de São Lourenço, Ibatiba, Iúna, Irupí, Castelo, Santa Maria de Jetibá e o distrito de Pedra Menina.

Para cada unidade de tratamento de água e esgoto a Cesan possui autorização ambiental, por meio de licenças emitidas pelos órgãos ambientais competentes. Conforme o porte e a classificação do sistema, a licença é concedida por órgão estadual, que no Espírito Santo é Instituto Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (IEMA), ou, pela prefeitura municipal, além do Ibama, caso haja enquadramento na instituição.

A renovação das licenças das unidades que já se encontram em funcionamento é estabelecida em cada documento. Para novos sistemas, as licenças ocorrem antes da sua instalação. Regra igual se aplica às outorgas de direito de uso emitidas pelo órgão gestor dos recursos hídricos. Em 2025, a Cesan recebeu 22 licenças e 69 outorgas, sendo a maioria referente a processos de renovação. No ano foram contabilizadas 151 licenças vigentes e 11 em processo de análise para emissão.

A Cesan participa como membro do setor usuário de recursos hídricos nos Comitês de Bacia Hidrográfica do Espírito Santo, possui representação no Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Doce (federal), em razão das sub-bacias do Rio Doce que se encontram no Estado. Possui, ainda, participação como membro no Conselho Estadual de Recursos Hídricos (CERH) e no (Fundo Estadual de Recursos Hídricos e Florestais do Espírito Santo (Fundágua), além dos Conselhos Municipais de Meio Ambiente na Grande Vitória e em alguns municípios do interior. Em 2025 também foi formada no estado a Junta Administrativa de Recursos de Infrações ao Meio Ambiente - Jari Ambiental que tem como analisar recursos administrativos interpostos em face de decisão em 1ª (primeira) instância da Autoridade Ambiental Fiscalizadora, e decidir pela manutenção ou insubsistência do auto de infração e das penalidades aplicadas pelos órgãos integrantes do SISEMA e do SIGERH/ES ou pela anulação da autuação, ainda que de ofício, em caso de vício não passível de convalidação. A Cesan possui uma vaga de suplente da cadeira de usuário de recursos hídricos pelo CERH – Conselho Estadual de Recursos Hídricos, participando da Junta desde o início efetivo das reuniões.

A empresa atua em parceria com as prefeituras municipais, que possuem poder de polícia para fiscalizar e multar, no caso dos imóveis com rede de esgoto disponível, mas que ainda não foram conectados a ela. A Companhia fornece periodicamente a lista dos imóveis pendentes de regularização, e as administrações municipais fazem a notificação. Para moradores de baixa renda, desde que atendam aos pré-requisitos do Programa “Se Liga na Rede”, a ligação à rede é gratuita.

9.3. RECUPERAÇÃO AMBIENTAL

Em atendimento a exigências ambientais e cumprindo o seu papel de contribuir para a conservação da água, fortalecer a proteção do solo e incrementar a diversidade florestal, a empresa atua na recuperação ambiental, como compensação pelo uso de Áreas de Preservação Permanente (APP) impactadas por seus empreendimentos. Até 2025, as áreas manejadas totalizam 167 mil metros quadrados, com ações de plantio de mudas, controle de plantas concorrentes, controle de formigas e adubação. As áreas ainda se encontram em controle e avaliação.

A Cesan também participou de ações socioeducativas que contabilizou o plantio e/ou doação de 1850 mudas de árvores nativas nos municípios Irupi, Rio Novo do Sul, Ecoporanga, Guarapari, Domingos Martins, Pinheiros, Cariacica, Atilio Vivacqua).

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Acionistas, Conselheiros, Diretores e Administradores da
Companhia Espírito-Santense de Saneamento - CESAN
Vitória - ES

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Companhia Espírito-Santense de Saneamento - CESAN ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia Espírito-Santense de Saneamento - CESAN em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Reapresentação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e demonstração dos fluxos de caixa de 2024

Em 23 de abril de 2026, emitimos relatório das demonstrações contábeis, da Companhia Espírito-Santense de Saneamento - CESAN, referente ao exercício findo de 31 de dezembro de 2025 com ressalva referente ao não recebimento à resposta de circularização do Banco BV e passivo contingente no montante de R\$ 69.443 com probabilidade de perda provável não contabilizado, que por ora estão sendo reapresentadas. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 3 (aa e bb), as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e demonstração do fluxo de caixa de 2024, foram alteradas e estão sendo reapresentadas em decorrência dos ajustes recomendados em Assembleia Geral de Acionistas, Fiscal e de Administração da Companhia relacionados ao passivo contingente e pelo recebimento da resposta de circularização do Banco BV após a emissão do relatório datado em 23 de abril de 2026. Consequentemente, este relatório considera estas alterações e substitui o relatório anteriormente emitido. Nossa opinião não contém modificação relacionada a este assunto.

Outros assuntos

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As demonstrações contábeis da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas por outro auditor independente que emitiu relatório em 23 de abril de 2025, com opinião sem modificação.

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se estas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa opinião, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e considerar se este relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidade da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possam causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Vitória, 14 de maio de 2026.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Balanço patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Ativo	Nota explicativa	31/12/2025 (reapresentado)	31/12/2024
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	49.299	63.870
Créditos e contas a receber de usuários	5	218.386	201.761
Contas a receber de partes relacionadas	5	5.686	4.434
Estoques de materiais		11.224	13.791
Impostos a recuperar	6	2.660	3.851
Adiantamentos e convênios	7	17.229	6.094
Total do ativo circulante		304.484	293.801
Ativo não circulante			
Aplicações financeiras vinculadas	4	28.707	32.111
Créditos e contas a receber de usuários	5	28.404	23.750
Adiantamentos e convênios	7	4.417	3.806
Impostos a recuperar	6	11.072	13.938
Impostos diferidos	8	6.527	93
Depósitos judiciais	18	63.771	57.301
Ativos indenizáveis	11	1.811.280	1.917.859
Direito de uso arrendamento mercantil	12	3.691	9.230
Investimentos		95	95
Imobilizado	9	38.018	41.540
Intangível	10	3.868.876	3.411.123
Total do ativo não circulante		5.864.858	5.510.846
Total do ativo		6.169.342	5.804.647

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Balanço patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Passivo e patrimônio líquido

	Nota explicativa	31/12/2025 (reapresentado)	31/12/2024
Passivo circulante			
Fornecedores	13	159.281	128.740
Empréstimos e financiamentos	15	69.249	54.300
Passivo de arrendamento mercantil	12	844	5.826
Juros sobre capital próprio a pagar	24	66.481	96.176
Participação de empregados	24	20.225	21.607
Impostos e contribuições a recolher	16	20.425	17.911
Salários e encargos a pagar	17	59.603	54.013
Provisões para riscos	18	96.416	81.862
Benefício pós emprego	19	1.149	1.149
Retenções para garantias contratuais	14	69.237	29.392
Total do passivo circulante		562.910	490.976
Passivo não circulante			
Fornecedores	13	269	816
Empréstimos e financiamentos	15	780.384	802.428
Passivo de arrendamento mercantil	12	1.261	3.332
Provisões para riscos	18	106.640	40.745
Benefício pós emprego	19	15.127	15.127
Plano de aposentadoria	19		1.473
Subvenções para investimento	21	51.600	52.301
Crédito para aumento de capital	20	76.121	179.290
Total do passivo não circulante		1.031.402	1.095.512
Patrimônio líquido			
	24		
Capital social		4.269.910	3.894.820
Ajuste de avaliação patrimonial		97.195	100.215
Reserva de lucros		207.925	223.124
Total do patrimônio líquido		4.575.030	4.218.159
Patrimônio líquido atribuído à participação dos acionistas não controladores			
		-	-
Total do patrimônio líquido		4.575.030	4.218.159
Total do passivo e patrimônio líquido		6.169.342	5.804.647

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Nota explicativa	31/12/2025 (reapresentado)	31/12/2024
Receita operacional líquida	25	1.346.620	1.275.944
Custos dos serviços de abastecimento de água	26	(363.270)	(349.597)
Custos dos serviços de esgoto	26	(214.164)	(204.157)
Custos administrativos dos serv. de água e esgoto	26	(158.675)	(140.199)
Lucro bruto		610.511	581.991
(Despesas)/receitas operacionais			
Despesas comerciais	27	(113.716)	(114.448)
Despesas administrativas	28	(193.146)	(206.817)
Participação dos empregados	24	(18.950)	(21.607)
Resultados dos serviços de construção	10	9.601	13.693
(Outras despesas) receitas operacionais líquidas	29	(89.570)	(34.498)
Total		(405.781)	(363.677)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos		204.730	218.314
Resultado financeiro			
Resultado financeiro	30	(49.931)	(5.265)
Total		(49.931)	(5.265)
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		154.799	213.049
Contribuição social	31	(8.232)	(10.610)
Total		(8.232)	(10.610)
Lucro líquido do exercício		146.567	202.439
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores		146.567	202.439
Média ponderada das ações no período (em milhares)		4.269.910	3.757.640
Lucro básico e diluído por ação no período - em R\$		0,03	0,05

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	31/12/2025 (reapresentado)	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	146.567	202.439
Ganhos (perdas) atuariais em plano de benefício definido	1.473	25.827
Reserva de reavaliação	4.493	358
Resultado abrangente total do exercício	152.533	228.624

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Nota explicativa	Capital social	Reserva para retenção de lucros			Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Patrimônio líquido total
			Reserva de incentivos fiscais	Investimentos	Reserva Legal			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24	3.474.055	23.275	85.671	95.928	77.672	-	3.756.601
Aumento de capital		329.134	-	-	-	-	-	329.134
Absorção de reservas		91.631	(5.960)	(85.671)	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	202.439	202.439
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	(3.284)	3.642	358
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	25.827	-	25.827
Destinação do lucro								
Constituição da reserva legal	24	-	-	-	10.122	-	(10.122)	-
Constituição da reserva de investimento	24	-	-	99.759	-	-	(99.759)	-
Constituição da reserva de incentivos fiscais	24	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	24	-	-	-	-	-	(96.200)	(96.200)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24	3.894.820	17.315	99.759	106.050	100.215	-	4.218.159
Aumento de capital		275.331	-	-	-	-	-	275.331
Absorção de reservas		99.759	-	(99.759)	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	146.567	146.567
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	(4.493)	4.493	-
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	1.473	-	1.473
Destinação do lucro								
Constituição da reserva legal	24	-	-	-	7.328	-	(7.328)	-
Constituição da reserva de investimento	24	-	-	77.232	-	-	(77.232)	-
Constituição da reserva de incentivos fiscais	24	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	24	-	-	-	-	-	(66.500)	(66.500)
Saldos em 31 de dezembro de 2025 (Reapresentado)		4.269.910	17.315	77.232	113.378	97.195	-	4.575.030

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	31/12/2025 (reapresentado)	31/12/2024 (reapresentado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	146.567	202.438
Ajuste para reconciliação do lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	134.901	124.613
Crédito Fiscal sobre depreciação e amortização	35.911	20.407
Resultado na alienação de imobilizado	6.533	(4.557)
Subvenções para investimentos	(2.434)	(2.877)
Provisões	122.466	76.808
Juros sobre empréstimos e financiamentos	113.045	71.821
Participação dos empregados	18.950	21.607
Resultado de construção	(9.602)	(13.693)
Outras receitas ou despesas não monetárias	(15.418)	6.360
(Aumento)/redução nos ativos operacionais		
Contas a receber de usuários	(53.821)	(53.218)
Estoque de materiais	2.567	(2.173)
Despesas antecipadas	(11.746)	(1.266)
Impostos a recuperar	4.057	(2.773)
Depósitos judiciais	(6.470)	1.565
Aumento/(redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	29.995	38.173
Salários, férias e encargos sociais	5.591	4.818
Impostos e contribuições	(3.921)	(1.577)
Participação de empregados	(20.332)	(14.349)
Outros	27.606	(14.406)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	524.445	457.721
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aplicações financeiras vinculadas		
Aquisição de ativo intangível/imobilizado	(508.331)	(879.133)
Venda de ativo imobilizado	-	-
Contratos de concessões indenizáveis	8.353	(9.708)
Resgate (aplicação) de títulos e valores mobiliários		
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	(499.978)	(888.841)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Obtenção de empréstimos e financiamentos	22.211	395.180
Amortização de empréstimos e financiamentos	(142.351)	(103.626)
Aplicações financeiras vinculadas	3.404	(798)
Aumento capital social	77.698	187.738
Caixa líquido gerado (consumido) pelas nas atividades de financiamento	(39.038)	478.494
(Redução)/aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(14.571)	47.374
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	63.870	16.496
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	49.299	63.870
(Redução)/aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(14.571)	47.374

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO - CESAN



Demonstração do Valor Adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas		
Receita Bruta dos serv. de abastecimento de água e esgoto	1.486.184	1.408.344
Outras receitas	17.346	17.271
Provisões diversas	(122.466)	(82.051)
Resultado na alienação de imobilizado	(7.588)	(4.557)
	1.373.476	1.351.436
Insumos adquiridos de terceiros		
Materiais consumidos	(51.813)	(48.684)
Serviços consumidos e outros custos	(320.374)	(356.505)
Energia e outras despesas operacionais	(132.433)	(114.056)
	(504.620)	(519.245)
Valor adicionado bruto	868.856	832.191
Depreciação e amortização		
Depreciação e amortização	(134.901)	(124.613)
Valor adicionado líquido produzido	733.955	707.578
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras e variações monetárias ativas	34.267	33.157
Aluguéis	367	348
Valor adicionado total a distribuir	768.589	741.083
Pessoal		
Salários e encargos	264.903	237.625
Participação dos empregados nos lucros	18.950	21.607
Planos de aposentadoria e pensão	9.125	13.346
Assistência médica e odontológica	4.281	4.465
FGTS	14.120	12.539
	311.379	289.582
Impostos, taxas e contribuições		
Governo Federal	202.328	146.578
Governo Estadual	23.111	21.022
Governo Municipal	935	992
	226.374	168.592
Remuneração de capital de terceiros		
Financiadores	84.269	80.470
	84.269	80.470
Remuneração de capital próprio		
Acionistas	66.500	96.200
Lucros retidos	80.067	106.239
	146.567	202.439
Valor adicionado total distribuído	768.589	741.083

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

1. Contexto operacional

A Companhia Espírito-santense de Saneamento – CESAN é uma sociedade de economia mista, criada em 1967, possui capital fechado e sede na Avenida Governador Bley, 186, em Vitória, sendo seu acionista controlador o Estado do Espírito Santo. Tem como missão prestar serviços de saneamento com qualidade, contribuindo para o desenvolvimento econômico, social e ambiental.

A Companhia atua na captação, no tratamento e na distribuição de água, e na coleta e no tratamento de esgotos no Estado do Espírito Santo, mediante contratos de concessão e contratos de programa com os municípios nos quais atua. Sua atividade envolve intrinsecamente a realização de estudos, projetos e execução de obras de instalações e ampliações de redes, podendo atuar inclusive fora do Estado do Espírito Santo de acordo com previsão legal do Novo Marco do Saneamento Básico. Apesar de não explorar outras atividades atualmente, sua constituição prevê participação no setor de serviços de limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos, e autorização para participar em outras sociedades e constituir subsidiárias do setor de saneamento no Brasil ou exterior.

Em linha com a política do Governo do Estado do Espírito Santo, seu acionista controlador atual, vem desenvolvendo programas de investimentos para expansão dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário nos municípios que detém a concessão. Em média, os serviços da Companhia cobrem mais de 70% do Estado do Espírito Santo e 98% de todas as localidades por ela atendidas.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou Capital Circulante Líquido Negativo no valor de R\$ 289.975 (R\$194.979 em 31 de dezembro de 2024), um crescimento de 48% em relação ao exercício anterior. Para reverter esse cenário, a alta gestão adotou medidas de ajustes estabelecendo redução de gastos com investimento e custeio. Assim, a administração entende que essas medidas trarão maior controle dos gastos, permitindo o aumento do caixa e equivalentes de caixa, redução do endividamento e manutenção do equilíbrio do Capital Circulante Líquido no curto prazo.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia está presente em 53 municípios do Estado do Espírito Santo, com operações de abastecimento de água e esgotamento sanitário. As 10 principais concessões da Companhia em termos populacionais possuem os seguintes registros:

Localidade	Infor. Não auditadas			
	Concessões de Água		Concessões de Esgoto	
	Nº de Economias		Nº de Economias	
	dez/25	dez/24	dez/25	dez/24
Vila Velha	213.720	209.187	131.351	125.549
Serra	188.245	184.360	173.719	169.091
Vitória	153.568	151.934	133.182	132.304
Cariacica	125.732	123.223	71.916	65.483
Guarapari	75.938	74.013	52.196	50.255
Viana	21.874	20.916	12.679	11.896
Piuma	15.746	15.276	9.723	9.388
Nova Venécia	15.518	15.106	5.547	5.493
Castelo	12.776	12.548	11.630	11.146
Aracruz	12.781	12.620	7.695	7.488
Demais concessões	195.666	192.410	90.713	86.283
	<u>1.031.564</u>	<u>1.011.593</u>	<u>700.351</u>	<u>674.376</u>

2. Base de preparação e apresentação

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com os Pronunciamentos Técnicos CPC, de forma condizente com as práticas contábeis adotadas no Brasil, seguindo os princípios, as práticas e os critérios consistentes.

b. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas preponderantemente com base no custo histórico, e os ativos e passivos financeiros mensurados preponderantemente ao valor justo, exceto quando indicado e evidenciado em nota explicativa específica.

c. Aprovação das demonstrações contábeis

A emissão das demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 14 de maio de 2026.

d. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis de acordo o CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Algumas informações sobre incertezas a respeito de premissas e estimativas utilizadas podem estar indicadas nas notas:

Nota Explicativa nº 05 — Créditos e contas a receber de usuários; Nota Explicativa nº 09 — Imobilizado; Nota Explicativa nº 10 — Intangível; Nota Explicativa nº 11 — Contrato de concessões indenizáveis; Nota Explicativa nº 12 — Arrendamento mercantil; Nota Explicativa nº 15 — Empréstimos e financiamentos; Nota Explicativa nº 18 — Provisões para riscos; Nota Explicativa nº 19 — Plano de aposentadoria complementar; Nota Explicativa nº 20 — Créditos de acionistas; Nota Explicativa nº 23 — Partes relacionadas; Nota Explicativa nº 25 — Receita operacional líquida.

e. Moeda funcional e moeda de apresentação

Todos os valores apresentados nas demonstrações contábeis estão apresentados em milhares de reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3. Políticas contábeis materiais

Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão sumariadas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

a. Caixa e equivalentes de caixa

Incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor e utilizados pela Companhia para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. São contabilizadas pelo custo de aquisição, acrescidas de rendimentos apropriados pro rata temporis até a data do balanço.

b. Ativos financeiros

Classificação

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado ao: custo amortizado; valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“FVOCI”); ou valor justo por meio do resultado (“FVTPL”).

Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas de ativos financeiros são reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo reconhecido no resultado.

Valor recuperável (impairment) de ativos financeiros – ativos mensurados ao custo amortizado

A Companhia avalia no final de cada período de relatório se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros esteja deteriorado.

Os critérios utilizados pela Companhia para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem: (i) dificuldade financeira significativa do emissor ou tomador; (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou atraso nos pagamentos de juros ou de principal; (iii) probabilidade de o devedor declarar falência ou reorganização financeira; e (iv) extinção do mercado ativo daquele ativo financeiro em virtude de problemas financeiros.

Baixa de ativos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado principalmente quando: (i) os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; e (ii) a Companhia transferiu os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro por força de um acordo de “repasse”; e (a) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo; ou (b) a Companhia não transferiu e não reteve substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiu o controle sobre esse ativo.

Quando a Companhia tiver transferido seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo, ou tiver executado um acordo de repasse e não tiver transferido ou retido substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, um ativo é reconhecido na extensão do envolvimento contínuo da Companhia com esse ativo.

c. Passivos financeiros

Reconhecimento e mensuração

Os custos da transação são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Esses passivos financeiros são mensurados pelo valor justo e eventuais mudanças no valor justo, incluindo ganhos com juros e dividendos, são reconhecidas no resultado do exercício.

Os passivos financeiros da Companhia, que são inicialmente reconhecidos a valor justo, incluem: contas a pagar a fornecedores; outras contas a pagar; empréstimos e financiamentos; e instrumentos financeiros derivativos, quando aplicável. Empréstimos e financiamentos e contas a pagar são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Mensuração subsequente

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos, fornecedores e contas a pagar são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos.

Custos de empréstimos

Os custos de empréstimos atribuídos à aquisição, construção ou produção de um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos são capitalizados como parte do custo destes ativos. Custos de empréstimos são juros e outros custos em que a Companhia incorre em conexão com a captação de recursos.

Baixa de passivos financeiros

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

d. Contas a receber

De clientes

Refere-se às contas de créditos com os usuários pelo fornecimento de água, pelos serviços de coleta e tratamento de esgoto sanitário e demais serviços correlatos. Incluem, também, créditos por fornecimentos prestados e não faturados até a data do balanço para atendimento ao princípio de reconhecimento de receita.

As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, deduzidas de provisão para perda do valor recuperável, constituída quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores recebíveis de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Provisão para crédito de liquidação duvidosa

É calculada com base na análise dos créditos e registrada em montante considerado pela Administração como suficiente para cobrir potenciais perdas nas contas a receber. Contas a receber de valores até R\$15 são consideradas perdas assim que atingem 180 dias de atraso, sendo diretamente baixadas contra o resultado na Rubrica “Despesas comerciais”.

Dificuldades financeiras significativas do devedor, probabilidade de o devedor entrar com pedido de falência ou concordata e falta de pagamento ou inadimplência (devido há mais de 180 dias) são considerados indicadores de que as contas a receber podem não ser recuperáveis. Adicionalmente, a Companhia constitui provisão sobre todos os títulos vencidos dos clientes que compõem a base de reconhecimento da provisão para créditos de liquidação duvidosa.

Do poder concedente das concessões

A Companhia reconhece um crédito a receber do poder concedente (municípios) contabilizados de acordo com o ICPC 01, quando possui direito incondicional de receber caixa ao final da concessão a título de indenização pelos investimentos efetuados na construção ou ampliação dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário e não recuperados pela tarifa definida pela Agência de Regulação de Serviços Públicos do Espírito Santo – ARSP, por meio da prestação de serviços relacionados à concessão.

Estes ativos financeiros estão registrados pelo valor presente do direito e são calculados com base no valor líquido dos ativos construídos pertencentes à infraestrutura que serão indenizados pelo poder concedente, descontados com base na taxa do custo médio ponderado do capital da Companhia.

e. Estoques de materiais

Os estoques de materiais são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O custo é determinado pelo método de avaliação do custo médio. Provisões para perdas de estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

Os estoques de materiais estão classificados no ativo circulante, enquanto aqueles destinados a execução de obras são classificados no ativo intangível em obras em andamento.

f. Microrregião de Águas do ES e o Novo Marco Legal do Saneamento Básico

Em 14 de julho de 2021, a Lei Complementar Estadual nº 968/2021 instituiu a Microrregião de Águas e Esgoto no Estado do Espírito Santo (MRAE/ES). Esta nova estrutura de governança tem como objetivos aprovar metas de interesse regional e avaliar planos, projetos e programas públicos ou privados relacionados à realização de obras. A medida atende às exigências do novo Marco Regulatório do Saneamento Básico (MRSB). A MRAE/ES passou a ser utilizada inclusive como indicador de menor agrupamento gerador de caixa para teste de recuperabilidade de ativos.

A governança da MRAE/ES é exercida pelo Colegiado Regional, presidido pelo governador e composto pelos 78 prefeitos dos municípios capixabas. Este colegiado tem a responsabilidade de eleger o secretário-geral e autorizar a prestação de serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário, direta ou indiretamente, sem prejudicar a microrregião.

g. Ativos intangíveis

A Companhia reconhece como um ativo intangível o direito de cobrar os usuários pelos serviços prestados de abastecimento de água e esgotamento sanitário em linha com a interpretação ICPC 01 Contratos de Concessão e a Lei nº 11.445/2007- Marco Regulatório.

O ativo intangível é determinado como sendo o valor residual da receita de construção auferida para a construção ou aquisição da infraestrutura realizada pela Companhia e o valor do ativo financeiro referente ao direito incondicional de receber caixa ao final da concessão a título de indenização. O Intangível inclui também os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens, bem como os juros sobre financiamentos incorridos na aquisição até a data de entrada do bem em operação.

A amortização do ativo intangível reflete o padrão em que se espera que os benefícios econômicos futuros do ativo sejam consumidos pela Companhia, ou seja, o prazo final da concessão ou a vida útil do ativo subjacente, dos dois o menor. O padrão de consumo dos ativos tem relação com a vida útil econômica em que os ativos construídos pela Companhia integram a base de cálculo para mensuração da tarifa de prestação dos serviços de concessão. O ativo intangível tem sua amortização iniciada quando está disponível para uso, em seu local e na condição necessária para que seja capaz de operar da forma pretendida pela Companhia.

O ativo intangível tem sua amortização iniciada quando está disponível para uso, em seu local e na condição necessária para que seja capaz de operar da forma pretendida pela Companhia.

O Intangível inclui também os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens, bem como os juros sobre financiamentos incorridos na aquisição até a data de entrada do bem em operação. Os encargos financeiros capitalizados são amortizados considerando os mesmos critérios e vida útil determinado para o item do intangível aos quais foram incorporados.

A amortização do ativo intangível é cessada quando o ativo tiver sido totalmente consumido ou baixado, deixando de integrar a base de cálculo da tarifa de prestação de serviços de concessão, o que ocorrer primeiro.

h. Imobilizado

Os bens registrados no imobilizado não possuem vinculação com as concessões de serviços públicos e se caracterizam, principalmente, por bens de uso geral e edificações da Companhia.

O imobilizado é apresentado pelo custo histórico como base de valor, líquido da depreciação e perdas ao valor recuperável, se for o caso. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens, bem como os juros sobre financiamentos incorridos na aquisição até a data de entrada do bem em operação. Os encargos financeiros capitalizados são depreciados considerando os mesmos critérios e vida útil determinado para o item do imobilizado aos quais foram incorporados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando forem prováveis que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item, o custo do item possa ser mensurado com segurança e a vida útil econômica for superior a 12 meses. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

Classes de Ativos	2025	
	Anos	%
Edificações e Estruturas	25	4
Móveis e utensílios	10	10
Veículos e equipamentos de transporte	5	20
Máquinas e equipamentos	10	10
Equipamentos - Laboratório	10	10
Computadores e periféricos	5	20

Os valores e a vida útil dos ativos são revisados periodicamente e ajustados, se apropriado, ao início de cada exercício, de forma prospectiva, em atendimento ao CPC 27 – Ativo imobilizado. A Administração acredita que os resultados refletem, de maneira material, a realidade econômica dos ativos em 31 de dezembro, de 2024 e 2025, uma vez que não tiveram alterações relevantes, não sendo necessários ajustes nas estimativas.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação do preço de venda com o valor contábil, líquido de depreciação, e são reconhecidos em "Outras receitas/despesas operacionais líquidas" na demonstração do resultado.

i. Redução ao valor recuperável (Impairment)

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é então estimado. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes por meio da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo.

Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos são testados de forma agrupada, no menor grupo de ativos que gera entrada de caixa de uso contínuo que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a “unidade geradora de caixa ou UGC”). Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil de um ativo ou sua UGC exceda seu valor recuperável estimado.

j. Contas a pagar aos fornecedores

A Conta “fornecedores” refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, os valores são apresentados como passivo não circulante.

k. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são mensurados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

l. Provisões para riscos cíveis, tributária, trabalhistas e ambiental

A Companhia reconhece as provisões classificadas como de perda provável para riscos cíveis, tributários, trabalhistas e ambientais de acordo com o CPC 25. A avaliação da classificação das probabilidades de perda e saídas futuras de caixa são realizadas por nossa assessoria jurídica baseada na fase processual de cada ação, legislações vigentes no país, jurisprudências disponíveis e decisões mais recentes pelos tribunais competentes.

A Administração da companhia embasa na opinião de seus assessores jurídicos, e acredita que as provisões reconhecidas são necessárias e adequadas à situação dos processos judiciais e legislações em vigor no país.

m. Tributação

Impostos sobre lucro

Por meio da Ação Cível Ordinária nº 2.730 transitada em julgado no Supremo Tribunal Federal em 2017 foi concedido a Imunidade Tributária Recíproca para a CESAN sobre os impostos de competência da União, exceção a Contribuição Social. Desta forma, a tributação sobre a renda compreende apenas a contribuição social corrente e diferida.

A Contribuição Social registrada no resultado é calculada com base nos resultados tributáveis antes do imposto de renda, por meio da aplicação da alíquota de 9%.

Impostos diferidos

Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que é provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto esperada aplicável no ano em que se estima que o ativo seja realizado ou que o passivo seja liquidado, baseado nas alíquotas de imposto (e legislação tributária) promulgadas na data do balanço.

Impostos sobre a venda

As receitas sobre serviços estão sujeitas a impostos e contribuições e pelas seguintes alíquotas básicas:

Impostos	Alíquota %
PIS	1,65
COFINS	7,6

Esses tributos são apresentados como deduções da receita na demonstração do resultado. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado.

Imposto sobre Circulação de Mercadoria e Serviços de Telecomunicações – ICMS

A Companhia não é contribuinte do ICMS conforme Parecer nº 009/2012-SEFAZ-ES.

n. Contratos de concessão

A Companhia desenvolve várias ações para manutenção dos Contratos de Programa, de acordo com a Lei 11.445/2007, tais como: monitoramento e gerenciamento interno, reuniões com os Poderes Concedentes (Municípios), participação em audiências públicas, elaboração e revisão de instrumentos jurídicos, inclusive prestando apoio técnico na revisão dos Planos Municipais de Saneamento Básico (PMSB) junto aos Municípios, e outras ações voltadas para a melhorar a relação institucional com os Poderes Concedentes.

A Lei nº 14.026/2020 vedou a celebração de novos Contratos de Programa entre as Empresas de Economia Mista ou Públicas com o poder concedente sem processo licitatório. Com isso, as concessões dos municípios de Pinheiros, Mucurici, Ponto Belo, Montanha, Laranja da Terra, Piúma e Presidente Kennedy ficaram vencidas. No entanto, estes municípios ajuizaram ações ordinárias, com pedidos de liminares, para que a Cesan continue prestando os serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento de esgoto até a regularização das concessões, por meio de novos contratos ou instrumentos similares no âmbito da MRAE/ES.

Esses sete municípios representam uma receita de 2,36% em relação à Receita Operacional Bruta da companhia.

Até a data de 31 de dezembro de 2025, não foi registrada nenhuma mudança nas cláusulas contratuais que afetasse de forma significativa a relação entre a Companhia e os municípios concedentes.

O sistema de tarifação para o abastecimento de água e esgotamento sanitário é controlado pela Agência de Regulação de Serviços Públicos do Espírito Santo – ARSP-ES e é revisto anualmente (normalmente no mês de agosto), tendo como base a manutenção do equilíbrio econômico e financeiro dos contratos e a modicidade tarifária, mediante mecanismos que tanto induzam a eficiência e eficácia dos serviços, quanto permitam a apropriação social dos ganhos de produtividade, considerando tanto os custos e despesas, além da remuneração dos investimentos e ativos em operação, na forma da Lei nº 11.445/07.

No exercício de 2025 o reajuste autorizado pela ARSP-ES foi de 5% com vigência a partir de 01/08/2025.

A cobrança pelos serviços ocorre diretamente aos usuários, por meio de tarifa, tendo por base o volume de água consumido e de esgoto coletado, multiplicado pelo valor do m³ fixado pela ARSP-ES.

o. Contratos de Arrendamento Mercantil

A Companhia considera se um contrato é ou contém um arrendamento, quando ele transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento no CPC 06(R2) /IFRS 16.

A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos cujos prazos são de 12 meses ou menos, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, a Companhia usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

p. Benefícios a empregados

A Companhia é patrocinadora de dois planos de previdência privada para seus empregados, o Plano de Benefício Definido (BD) e o Plano de Contribuição Definido (Plano II).

Relativamente aos benefícios oferecidos aos empregados, a empresa segue as normas estabelecidas pelo CPC 33 (R1), o qual estabelece e torna obrigatório o reconhecimento oriundo dos benefícios oferecidos aos empregados nas demonstrações contábeis da Companhia.

Os compromissos atuariais com os planos de benefícios de pensão e aposentadoria são provisionados com base em cálculo atuarial elaborado anualmente por atuário independente, de acordo com o método da unidade de crédito projetada, líquido dos ativos garantidores do plano, quando aplicável, sendo os custos correspondentes reconhecidos durante o período aquisitivo dos empregados.

Participação nos lucros

A Companhia provisiona a participação de empregados no resultado, em função de metas operacionais e financeiras divulgadas aos seus colaboradores. Tais valores são registrados nas rubricas “Participação de Empregados”, no passivo circulante, e “Participação dos Empregados”, no resultado.

q. Subvenção e assistência governamentais

As subvenções e assistências governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas pelo governo e de que serão auferidas. Estas são registradas como receita no resultado durante o exercício necessário para confrontar com a despesa que a subvenção ou assistência governamental pretende compensar.

r. Capital social

As ações são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, deduzidos de quaisquer efeitos tributários.

s. Reconhecimento da receita

O reconhecimento da receita é realizado pelo regime de competência e de acordo com o CPC 47 – Receita de Contrato com o Cliente. A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber principalmente pela prestação de serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário no curso normal das atividades da Companhia por ciclos mensais de faturamento, não existindo etapas contratuais na execução dos serviços prestados.

A receita é apresentada líquida dos impostos e abatimentos. As receitas de serviços não faturadas são contabilizadas na data da prestação do serviço, como contas a receber de clientes a faturar, com base em estimativas mensais, de forma que as receitas se contraponham aos custos em sua correta competência.

t. Contratos de construção

Um grupo de contratos de construção é tratado como um contrato de construção único quando: i) o grupo de contratos foi negociado como um pacote único; ii) os contratos estiverem tão diretamente inter-relacionados que sejam, com efeito, parte do projeto único com margem de lucro global; e iii) os contratos são executados simultaneamente ou em sequência contínua.

A Companhia atua como responsável primária pela construção e instalação da infraestrutura relacionada à concessão, quer seja com seus próprios esforços ou por meio de contratação de terceiros, estando exposta, significativamente, aos seus riscos e benefícios. A receita de construção é composta por contratos na modalidade custo mais margem (cost plus), onde a receita é reconhecida ao longo do tempo com base no método de custos incorridos. Essa receita passou a ser atribuída, a partir de 1º de janeiro de 2009, com base na taxa do custo ponderado médio de capital – WACC nominal, de forma integral aos custos incorridos na administração de contratos de obras e pelo resultado da margem de retorno de investimentos e a margem transferida aos fornecedores de serviços materiais.

Ativos de contrato

O ativo de contrato é definido pela norma como o direito à contraprestação em troca de bens ou serviços transferidos ao cliente quando esse direito está condicionado a algo além da passagem do tempo, como por exemplo, o seu desempenho futuro.

Os contratos de concessão e contratos de programa de abastecimento de água e esgotamento sanitário preveem que parte dos investimentos efetuados pelo concessionário é remunerada pelos usuários do serviço público e a outra parte é indenizada pelo Poder Concedente ao final da concessão.

O ativo de contrato é reconhecido inicialmente pelo valor justo e inclui custos de empréstimos capitalizados durante o período em que o ativo se encontra em fase de construção. Após a entrada em operação dos ativos fica evidenciada a conclusão da obrigação de desempenho vinculada à construção, sendo os ativos então bifurcados entre ativo financeiro e ativo intangível.

u. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre impontualidade nos recebíveis e de juros sobre aplicação financeira. A receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos. Os Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado por meio do método de juros efetivos.

v. Distribuição de dividendos

A Companhia distribui seus dividendos, quando apropriados, na forma de juros sob o capital próprio. Os juros a pagar a acionistas, calculados nos termos do artigo 9º da Lei nº 9.249/95, foram registrados no resultado do exercício, na Rubrica “Despesas Financeiras”, conforme determina a legislação fiscal. Para fins de publicação das demonstrações contábeis, os juros sobre o capital próprio estão apresentados a débito de lucros acumulados, contudo os efeitos fiscais ficam registrados no resultado.

As ações têm direito a dividendos mínimos de 25% do lucro líquido ajustado, na forma da Lei e de seu Estatuto Social, podendo a ele ser imputado, integrando o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos legais nos termos da Lei nº 9.249 de 26 de dezembro de 1995.

w. Lucro por ação

A Companhia apresenta dois métodos de cálculo do resultado por ação: (i) lucro (prejuízo) básico; e (ii) lucro (prejuízo) diluído. O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado com base no número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício, exceto as ações emitidas para pagamento de dividendos e ações em tesouraria.

O lucro (prejuízo) diluído leva em consideração o número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício, a participação de seus acionistas em exercícios futuros, tais como as opções de ações que, se exercidas pelos seus detentores, aumentarão o número de ações ordinárias e/ou preferenciais da Companhia, diminuindo o lucro por cada ação.

x. Partes relacionadas

A Companhia reconhece como parte relacionada as transações financeiras mantidas com entidades da Administração Pública Estadual, desde que haja relações contratuais formalizadas que gerem transações financeiras.

As transações com partes relacionadas são realizadas de acordo com Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovadas pelo Conselho de Administração e disponível no site da companhia, e estão sendo divulgadas de acordo com o CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas.

Resumem-se àquelas com o Estado do Espírito Santo, que é o acionista controlador da companhia, o Banco Banestes e a Capital Prev.

y. Demonstrações do valor adicionado

A Companhia elaborou Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como informação financeira adicional às demonstrações contábeis preparadas conforme práticas contábeis adotadas no Brasil.

z. Novos pronunciamentos

(i) Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

a) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

A IAS 21/CPC 02 (R2), antes das Alterações, não incluía requisitos explícitos para a determinação da taxa de câmbio quando uma moeda não é conversível em outra, o que levava a divergências na prática.

Uma moeda é considerada conversível quando a entidade consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a entidade só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante.

As alterações incluem principalmente o seguinte:

- Requisitos para avaliar quando uma moeda é conversível em outra e quando não é;
- Requisitos para estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra;
- Requisitos adicionais de divulgação quando uma entidade estima a taxa de câmbio à vista porque uma moeda não é conversível em outra;
- Orientações de aplicação para ajudar as entidades a avaliar se uma moeda é conversível em outra e a estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível;
- Exemplos ilustrativos; e
- Alterações à IFRS 1/CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro - para alinhar os requisitos relacionados à hiperinflação severa à IAS 21/CPC 02 (R2) alterada.

A Entidade adotou as alterações à IAS 21/CPC 02 (R2) pela primeira vez no exercício corrente, entretanto, após análise interna, concluímos que tais alterações não acarretam impactos para a Entidade, por três razões principais:

- a Entidade não opera em ambientes com restrições cambiais relevantes;
- a Entidade não mantém operações no exterior ou estruturas societárias que dependam de conversão complexa de demonstrações contábeis; e
- Nossos fluxos financeiros e transações em moedas estrangeiras já seguem práticas compatíveis com o tratamento previsto pela norma.

Diante disso, concluímos que as revisões introduzidas no CPC 02 (R2) não alteram a contabilização, mensuração ou divulgação das operações da Entidade, não havendo impactos relevantes nas demonstrações contábeis ou em nossos procedimentos internos.

- b) Exemplos ilustrativos para divulgação nas Demonstrações Contábeis sobre incerteza relacionadas ao clima.

Durante novembro de 2025, o Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB) publicou exemplos ilustrativos de divulgação sobre incertezas relacionadas ao clima. Como esses exemplos ilustrativos acompanham materiais para as Normas Contábeis IFRS, esses exemplos não têm data de vigência. No entanto, espera-se que as entidades as implementem em tempo hábil.

A Entidade não adotou antecipadamente as IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de dados financeiros relacionados a sustentabilidade e IFRS S2 – Divulgações Relacionadas ao clima, obrigatórias para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com isso os exemplos ilustrativos trazidos pelo IASB não impactaram estas Demonstrações Contábeis.

- (ii) Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025.

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Entidade, a saber:

- a) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS – Volume 11 - Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras.

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027.

- e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

Atualmente, a Entidade está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Em relação às alterações da IFRS 19, a Entidade espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

(iii) Impactos da reforma tributária

Reforma tributária do consumo (LC 214/2025)

A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como “Reforma Tributária”. O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI).

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), detalhando fatos geradores, bases de cálculo, regimes e governança (inclusive o Comitê Gestor do IBS).

Principais substitutos e mudanças

- CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços): Contribuição de âmbito Federal que substituirá o PIS e COFINS. Vigência a partir de 2027, com período de teste durante 2026, ocasião em que será destacado percentual nos documentos fiscais;
- IBS (Imposto sobre Bens e Serviços): Imposto de âmbito estadual e municipal que substituirá o ICMS e ISS. Vigência gradual a partir de 2027 com implementação plena a partir de 2033;
- Imposto Seletivo (IS): Novo Tributo que tem como foco desestimular o consumo de itens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente (cigarros, bebidas alcoólicas, carros poluentes). A vigência do IS será a partir de 2027; e,
- Manutenção Restrita do IPI: O IPI inicialmente não será totalmente extinto, continuando a incidir de forma restrita sobre produtos industrializados na Zona Franca de Manaus. A partir de 2033, esse imposto será extinto.

Reforma de incentivos e benefícios fiscais (LC 224/2025)

A Lei Complementar nº 224/2025, de 26 de dezembro de 2025, dispõe sobre a redução e critérios de concessão de incentivos e benefícios de natureza tributária, financeira ou creditícia, concedidos exclusivamente pela União Federal e aplicáveis ao IRPJ, CSSL, PIS, COFINS, IPI, II e Contribuição Previdência Patronal. De modo sucinto, temos:

- Critérios mais restritivos para concessão, ampliação e prorrogação de benefícios e incentivos;
- Redução linear de 10% dos benefícios fiscais;
- Alteração nas tributações de Fintechs, Juros sobre Capital Próprio e Bets.

Avaliação de impacto

A Entidade avaliou os possíveis impactos da LC 214/2025 e LC 224/2025 para a data-base de 31 de dezembro de 2025 e não identificou impactos nas suas principais premissas, quais sejam, notas explicativas nº05 sobre PECLD de contas a receber, nº06 tributos a recuperar, nº09 e 10 vida útil do ativo imobilizado e intangível, nº18 sobre provisão para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas.

A Entidade atendeu aos testes em ambiente de homologação e produção para destaque do IBS e CBS nos documentos fiscais a serem emitidos a partir de 2026.

A Entidade não possui benefícios fiscais que incidem sobre o consumo de seus bens e serviços.

A Entidade reconhece a obrigatoriedade de entregar a DERE, novo documento fiscal instituído para viabilizar a apuração do IBS e da CBS, considerando as particularidades de setores cuja aferição não segue exclusivamente a sistemática padrão de débito e crédito. Essa declaração atende situações em que a base de cálculo do tributo não corresponde ao preço da operação, mas depende de apurações complexas envolvendo margens e controles específicos de deduções.

A Entidade não tem IR Diferido ativo de prejuízo fiscal e diferenças temporárias, não tem ágio de combinação de negócios e nem outros intangíveis com vida útil indeterminada cujas premissas teriam impacto das alterações trazidas pela LC 214/2025 e LC 224/2025 nas projeções para teste de realização dos referidos ativos.

A Entidade mantém comissão permanente multidisciplinar para acompanhar e promover as alterações necessárias em virtude de novas promulgações legais no decorrer do exercício de 2026. Até a emissão deste documento a Cia não encontrou alterações no seu modelo de negócios em resposta aos impactos da LC 215/2025 e LC 224/2025 que requeressem uma mudança na forma esperada de utilização de seus ativos fixos e investimentos, embora esperar impactos na geração de caixa e lucros futuros.

aa. Reapresentação da demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Ao longo de exercício de 2025 a Companhia alterou o layout de apresentação da demonstração dos fluxos de caixa, fazendo com que a publicação ficasse defasada em relação à disposição atual. Para permitir melhor comparabilidade, reapresentamos os dados de 2024 conforme layout vigente, sem prejuízo da informação ou mudança no resultado final de caixa:

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

	31/12/2024	31/12/2024 (reapresentado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	202.438	202.438
Ajuste para reconciliação do lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	124.613	124.613
Crédito Fiscal sobre depreciação e amortização		20.407
Resultado na alienação de imobilizado	(4.557)	(4.557)
Subvenções para investimentos	(1.581)	(1.296)
Provisões	82.051	(5.243)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	71.821	71.821
Participação dos empregados	21.607	21.607
Resultado de construção	(13.693)	(13.693)
Outras receitas ou despesas não monetárias	(276)	6.636
(Aumento)/redução nos ativos operacionais		
Contas a receber de usuários	(53.218)	(53.218)
Estoque de materiais	(2.173)	(2.173)
Despesas antecipadas	(1.266)	(1.266)
Impostos a recuperar	(2.773)	(2.773)
Depósitos judiciais	1.565	1.565
Aumento/(redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	38.173	38.173
Salários, férias e encargos sociais	4.818	4.818
Impostos e contribuições	84.819	(86.396)
Participação de empregados	(14.349)	(14.349)
Outros	(12.348)	(2.058)
Outros efeitos		
Impostos e contrinuições pagos	(86.397)	86.397
juros pagos	(71.821)	71.821
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	367.453	457.721
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aplicações financeiras vinculadas	(797)	797
Aquisição de ativo intangível/imobilizado	(813.822)	(65.311)
Venda de ativo imobilizado	12.429	(12.429)
Contratos de concessões indenizáveis	(60.405)	50.697
Resgate (aplicação) de títulos e valores mobiliários		
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	(862.595)	(888.841)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Obtenção de empréstimos e financiamentos	395.180	395.180
Amortização de empréstimos e financiamentos	(31.805)	(71.821)
Aplicações financeiras vinculadas	179.290	(180.088)
Aumento capital social	(149)	187.887
Caixa líquido gerado (consumido) pelas nas atividades de financiamento	542.516	478.494
(Redução)/aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	47.374	47.374
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	16.496	16.496
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	63.870	63.870
(Redução)/aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	47.374	47.374

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

bb. Reapresentação dos demonstrativos do exercício findo em 31 de dezembro de 2025

A reapresentação das demonstrações contábeis de 2025 foi recomendada em Assembleia Geral de Acionistas, em atendimento às manifestações dos Conselhos de Auditoria, Fiscal e de Administração da companhia. As alterações decorreram da apresentação da Carta de Circularização do Escritório de Advocacia PVS, que reclassificou os riscos dos processos de arbitragem de “possível” para “provável”, com referência a dezembro de 2025.

Balanços patrimoniais			
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)			
Ativo			
	Nota explicativa	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2025
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	49.299	49.299
Créditos e contas a receber de usuários	5	218.386	218.386
Contas a receber de partes relacionadas	5	5.686	5.686
Estoques de materiais		11.224	11.224
Impostos a recuperar	6	2.660	2.660
Adiantamentos e convênios	7	17.229	17.229
Total do ativo circulante		304.484	304.484
Ativo não circulante			
Aplicações financeiras vinculadas	4	28.707	28.707
Créditos e contas a receber de usuários	5	28.404	28.404
Adiantamentos e convênios	7	4.417	4.417
Impostos a recuperar	6	11.072	11.072
Impostos diferidos	8	6.527	6.249 278
Depósitos judiciais	18	63.771	63.771
Ativos indenizáveis	11	1.811.280	1.811.280
Direito de uso arrendamento mercantil	12	3.691	3.691
Investimentos		95	95
Imobilizado	9	38.018	38.018
Intangível	10	3.868.876	3.868.876
Total do ativo não circulante		5.864.858	6.249 5.858.609
Total do ativo		6.169.342	6.249 6.163.093

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Balancos patrimoniais				
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024				
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)				
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota explicativa	31/12/2025 (Reapresentado)		31/12/2025
Passivo circulante				
Fornecedores	13	159.281		159.281
Empréstimos e financiamentos	15	69.249		69.249
Passivo de arrendamento mercantil	12	844		844
Juros sobre capital próprio a pagar	24	66.481	(30.000)	96.481
Participação de empregados	24	20.225	(4.668)	24.893
Impostos e contribuições a recolher	16	20.425	3.119	17.306
Salários e encargos a pagar	17	59.603		59.603
Provisões para riscos	18	96.416		96.416
Benefício pós emprego	19	1.149		1.149
Retenções para garantias contratuais	14	69.237		69.237
Total do passivo circulante		562.910		594.459
Passivo não circulante				
Fornecedores	13	269		269
Empréstimos e financiamentos	15	780.384		780.384
Passivo de arrendamento mercantil	12	1.261		1.261
Provisões para riscos	18	106.640	69.443	37.197
Benefício pós emprego	19	15.127		15.127
Plano de aposentadoria	19			
Subvenções para investimento	21	51.600		51.600
Crédito para aumento de capital	20	76.121		76.121
Total do passivo não circulante		1.031.402		961.959
Patrimônio líquido				
Capital social	24	4.269.910		4.269.910
Ajuste de avaliação patrimonial		97.195		97.195
Reserva de lucros		207.925	(31.645)	239.570
Total do patrimônio líquido		4.575.030		4.606.675
Patrimônio líquido atribuído à participação dos acionistas não controladores				
		-		-
Total do patrimônio líquido		4.575.030	(31.645)	4.606.675
Total do passivo e patrimônio líquido		6.169.342	6.249	6.163.093

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração do resultado			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)			
	Nota explicativa	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2025
Receita operacional líquida	25	1.346.620	1.346.620
Custos dos serviços de abastecimento de água	26	(363.270)	(363.270)
Custos dos serviços de esgoto	26	(214.164)	(214.164)
Custos administrativos dos serv. de água e esgoto	26	(158.675)	(158.675)
Lucro bruto		610.511	610.511
(Despesas)/receitas operacionais			
Despesas comerciais	27	(113.716)	(113.716)
Despesas administrativas	28	(193.146)	(193.146)
Participação dos empregados	24	(18.950)	4.668 (23.618)
Resultados dos serviços de construção	10	9.601	9.601
(Outras despesas) receitas operacionais líquidas	29	(89.570)	(69.443) (20.127)
Total		(405.781)	(341.006)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos		204.730	269.505
Resultado financeiro			
Resultado financeiro	30	(49.931)	(49.931)
Total		(49.931)	(49.931)
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		154.799	219.574
Contribuição social	31	(8.232)	3.130 (11.362)
Total		(8.232)	(11.362)
Lucro líquido do exercício		146.567	(61.645) 208.212

Demonstração do resultado abrangente			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)			
		31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2025
Lucro líquido do exercício		146.567	(61.645) 208.212
Ganhos (perdas) atuariais em plano de benefício definido		1.473	1.473
Reserva de reavaliação		4.493	4.493
Resultado abrangente total do exercício		152.533	(61.645) 214.178

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações dos fluxos de caixa			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)			
	31/12/2025 (Reapresentado)		31/12/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do exercício	146.567	(61.645)	208.212
Ajuste para reconciliação do lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			
Depreciação e amortização	134.901		134.901
Crédito Fiscal sobre depreciação e amortização	35.911		35.911
Resultado na alienação de imobilizado	6.533		6.533
Subvenções para investimentos	(2.434)		(2.434)
Provisões	122.466	69.444	53.022
Juros sobre empréstimos e financiamentos	113.045		113.045
Participação dos empregados	18.950	(4.668)	23.618
Resultado de construção	(9.602)		(9.602)
Outras receitas ou despesas não monetárias	(15.418)		(15.418)
(Aumento)/redução nos ativos operacionais			
Contas a receber de usuários	(53.821)		(53.821)
Estoque de materiais	2.567		2.567
Despesas antecipadas	(11.746)		(11.746)
Impostos a recuperar	4.057		4.057
Depósitos judiciais	(6.470)		(6.470)
Aumento/(redução) nos passivos operacionais			
Fornecedores	29.995		29.995
Salários, férias e encargos sociais	5.591		5.591
Impostos e contribuições	(3.921)	(3.130)	(791)
Participação de empregados	(20.332)		(20.332)
Outros	27.606		27.606
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	524.445		524.444
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aplicações financeiras vinculadas			
Aquisição de ativo intangível/imobilizado	(508.331)		(508.331)
Venda de ativo imobilizado	-		-
Contratos de concessões indenizáveis	8.353		8.353
Resgate (aplicação) de títulos e valores mobiliários			
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	(499.978)		(499.978)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Obtenção de empréstimos e financiamentos	22.211		22.211
Amortização de empréstimos e financiamentos	(142.351)		(142.351)
Aplicações financeiras vinculadas	3.404		3.404
Aumento capital social	77.698	(1)	77.699
Caixa líquido gerado (consumido) pelas nas atividades de financiamento	(39.038)		(39.037)
(Redução)/aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(14.571)		(14.571)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	63.870		63.870
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	49.299		49.299
(Redução)/aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(14.571)		(14.571)

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações do Valor Adicionado		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024		
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)		
	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2025
Receitas		
Receita Bruta dos serv. de abastecimento de água e esgoto	1.486.184	1.486.184
Outras receitas	17.346	17.346
Provisões diversas	(122.466)	(101.815)
Resultado na alienação de imobilizado	(7.588)	(7.588)
	<u>1.373.476</u>	<u>1.475.291</u>
Insumos adquiridos de terceiros		
Materiais consumidos	(51.813)	(51.813)
Serviços consumidos e outros custos	(320.374)	(320.374)
Energia e outras despesas operacionais	(132.433)	(132.433)
	<u>(504.620)</u>	<u>(504.620)</u>
Valor adicionado bruto	<u>868.856</u>	<u>970.671</u>
Depreciação e amortização		
Depreciação e amortização	(134.901)	(134.901)
Valor adicionado líquido produzido	<u>733.955</u>	<u>835.770</u>
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras e variações monetárias ativas	34.267	34.267
Aluguéis	367	367
Valor adicionado total a distribuir	<u>768.589</u>	<u>870.404</u>
Pessoal		
Salários e encargos	264.903	264.903
Participação dos empregados nos lucros	18.950	(4.668)
Planos de aposentadoria e pensão	9.125	9.125
Assistência médica e odontológica	4.281	4.281
FGTS	14.120	14.120
	<u>311.379</u>	<u>316.047</u>
Impostos, taxas e contribuições		
Governo Federal	202.328	(3.129)
Governo Estadual	23.111	23.111
Governo Municipal	935	935
	<u>226.374</u>	<u>229.503</u>
Remuneração de capital de terceiros		
Financiadores	84.269	(32.372)
	<u>84.269</u>	<u>116.641</u>
Remuneração de capital próprio		
Acionistas	66.500	(30.000)
Lucros retidos	80.067	(31.646)
	<u>146.567</u>	<u>208.213</u>
Valor adicionado total distribuído	<u>768.589</u>	<u>870.404</u>

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

4. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	108	100
Bancos - conta movimento	17.371	13.628
Aplicações Financeiras livre movimentação	31.820	50.142
Total caixa e equivalentes	49.299	63.870

A Companhia mantém aplicado recursos próprios provenientes de sua atividade operacional, baseado substancialmente na variação do Certificado de Depósito Interbancário — CDI. As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários remunerados a taxas que variam em média de 98,0% do Fundo DI.

Os ativos financeiros incluem somente valores em reais, não havendo aplicações em moeda estrangeira. Nenhum desses ativos financeiros encontra-se vencido e não foram identificadas perdas dos seus valores recuperáveis.

Aplicações financeiras vinculadas

A Companhia mantém depositado recursos destinados à execução de obras de abastecimento de água e esgotamento sanitário e outras obrigações conforme quadro a seguir:

Aplicações Financeiras Vinculadas (não circulante)	31/12/2025	31/12/2024
Contas Reservas-Obras Financiadas CEF	4.727	5.077
Conta Reserva Banco do Nordeste	3.503	3.146
Conta Reserva Santander	9	-
Conta Reserva PPP's	18.613	22.240
Conta Reserva Banco BV	1.612	1.412
Conta Vinculada PPP's	-	-
Programa Águas e Paisagens	-	-
Governo Estado para Obras Diversas	-	-
Bloqueios Judiciais	243	236
Total	28.707	32.111

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

5. Créditos e contas a receber de usuários

	31/12/2025			31/12/2024		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Valores a receber de usuários	812.763	28.404	841.167	737.599	23.750	761.349
Consumo não faturado	60.894	-	60.894	58.197	-	58.197
Total Bruto	873.657	28.404	902.061	795.796	23.750	819.546
(-) Perda Estim. c /créditos de liquid. Duvidosa - Legislação	(620.253)	-	(620.253)	(557.750)	-	(557.750)
(-) Perda Estim. c /créditos de liquid. Duvidosa - Gerencial	(35.018)	-	(35.018)	(36.285)	-	(36.285)
Total PECLD	(655.271)	-	(655.271)	(594.035)	-	(594.035)
Líquido Contas a Receber	218.386	28.404	246.790	201.761	23.750	225.511
Cotas a receber de Parte relacionada	5.686	-	5.686	4.434	-	4.434

O saldo de contas a receber apresentado no ativo não circulante contempla valores de parcelamento de faturas de água e esgoto cujo vencimento é superior a 12 meses após o encerramento deste exercício.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Os valores a receber de clientes têm a seguinte composição por vencimento:

	31/12/2025		31/12/2024	
Valores a Faturar	60.894	6,8%	58.197	7,1%
Restituições, Partes Relacionadas, outros	(5.593)		(4.341)	
Valores a vencer (circulante + não circulante)	136.838	15,2%	118.077	14,4%
Total a receber vincendos	192.139		171.933	
Vencidos até 30 dias	38.226	4,2%	35.489	4,3%
Vencidos de 31 a 60 dias	18.061	2,0%	18.887	2,3%
Vencidos de 61 a 90 dias	11.010	1,2%	12.224	1,5%
Vencidos de 91 a 120 dias	8.672	1,0%	9.085	1,1%
Vencidos de 121 a 150 dias	7.222	0,8%	7.545	0,9%
Vencidos de 151 a 180 dias	6.478	0,7%	6.632	0,8%
Vencidos acima de 180 dias	620.253	68,8%	557.751	68,1%
	709.922		647.613	
Total bruto	902.061	100%	819.546	100%

Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD): a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, considerando a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento individualizado.

Considerando a política de recuperação de créditos atualmente adotada pela Companhia, a qual contempla negativação do cliente nos órgãos de proteção ao crédito e interrupção dos serviços prestados aos clientes inadimplentes, a provisão (incorrida e esperada) é constituída com base nos valores a receber de todas as classes de consumidores vencidos há mais de 180 dias, conforme art.71 da IN RFB 1.700/2017, cujo valores são deduzidos como despesa do período.

Em 2025 a Cia reconheceu o montante de R\$32.443 como perda para liquidação (R\$33.951 em 2024).

Perda Adicional para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD Gerencial): A Companhia constitui ainda provisão adicional para perdas a partir do vencimento individualizado, de forma gerencial, incluindo valores abaixo de 180 dias de vencidos para débitos já inscritos em PCLD legal, reconhecidos em ativo diferido.

Em 2025 a Cia reverteu o montante de R\$1.153 que estava provisionado adicionalmente, enquanto aumentou a provisão em R\$11.558 em 2024.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

5.1. Contas a receber de partes relacionadas

Os valores relativos a contas a receber oriundos de faturas de água e esgoto com partes relacionadas estão assim demonstrados:

Cliente	31/12/2025	31/12/2024
Orgaos Publicos Estaduais	5.686	4.434
Total	5.686	4.434

6. Impostos a recuperar

Os impostos a recuperar podem ser assim demonstrados:

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Retido na Fonte	11.072	12.009
Contribuição Social Retida na Fonte	227	189
CSL Base Negativa	-	1.700
COFINS antecipado Lei nº 9.430/96	-	136
PIS Lei nº 9.430/96	-	30
Contribuições previdenciárias	-	3.725
Outros tributos	2.433	-
Total	13.732	17.789
Circulante	2.660	3.851
Não circulante	11.072	13.938
	13.732	17.789

IRRF – por meio do ACO 2730 do STF, transitado em julgado em 05/2017, a companhia obteve o reconhecimento da imunidade tributária recíproca de impostos de acordo com o art. 150, “a” da Constituição Federal. Adicionalmente, foi ajuizado ação de repetição de indébito em face a União pleiteando restituição do IRPJ, o qual aguardamos o trânsito em julgado e consequentemente recebimento dos valores devidos.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

7. Adiantamentos e convênios

Os valores de adiantamentos e convênios estão assim demonstrados:

	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento a Fornecedores	10.217	313
Adiantamento a empregados	8.136	7.308
Creditos de Órgãos Públicos	506	-
Empreg.Desligados-Plano II-Capital Prev	2.476	2.068
Premios de seguros	311	211
	<u>21.646</u>	<u>9.900</u>
Circulante	17.229	6.094
Não circulante	4.417	3.806
	<u>21.646</u>	<u>9.900</u>

8. Impostos diferidos

O valor da Contribuição Social reconhecido no passivo não circulante corresponde a diferenças temporárias entre a legislação tributária vigente e as técnicas e os pronunciamentos contábeis vigentes.



COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Ativos		Passivos		Líquidos	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PECLD Gerencial	35.345	36.498	-	-	35.345	36.498
Contingências Trabalhistas e Cíveis	203.051	122.607	-	-	203.051	122.607
Reserva de reavaliação	-	-	(107.862)	(111.745)	(107.862)	(111.745)
Doações recebidas de terceiros	-	1.839	(811)	-	(811)	1.839
Receitas de Construção	-	-	(56.175)	(48.662)	(56.175)	(48.662)
Arrendamento Mercantil	-	491	(1.021)	-	(1.021)	491
Base - diferença temporária	<u>238.396</u>	<u>161.435</u>	<u>(165.869)</u>	<u>(160.407)</u>	<u>72.527</u>	<u>1.028</u>
Impostos ativos (passivos)	21.456	14.529	(14.928)	(14.437)	6.527	93

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

9. Imobilizado

a. Composição dos saldos

	Taxas depreciação	31/12/2024	31/12/2025		
		Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
Terrenos	-	3.884	3.884	-	3.884
Edificações e estruturas	4%	16.849	34.413	(17.506)	16.907
Máquinas e Equipamentos	10%	4.599	19.638	(15.606)	4.032
Computadores e periféricos	20%	12.162	43.522	(33.943)	9.579
Móveis e utensílios	10%	4.036	13.397	(9.788)	3.609
Veículos e Equip. Transportes	20%	10	829	(822)	7
Total		41.540	115.683	(77.665)	38.018

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

b. Movimentação

	Saldo em	2025			Saldo em
	31/12/2024	Adições	Transfer.	Baixas	31/12/2025
Terrenos	3.884	-	-	-	3.884
Edificações e estruturas	33.291	1.122	-	-	34.413
Máquinas e Equipamentos	19.353	687	(400)	(2)	19.638
Computadores e periféricos	41.594	1.927	-	-	43.521
Móveis e utensílios	13.242	158	-	(3)	13.397
Veículos Equip. Transportes	829	-	-	-	829
Total do Custo	112.194	3.894	(400)	(5)	115.683
Depreciação Acumulada	(70.654)	(7.019)	3	5	(77.665)
Total Imobilizado	41.540	(3.125)	(397)	(0)	38.018

	Saldo em	2024			Saldo em
	31/12/2023	Adições	Transfer.	Baixas	31/12/2024
Terrenos	3.884	-	-	-	3.884
Edificações e estruturas	31.059	2.232	-	-	33.291
Máquinas e Equipamentos	19.638	1.917	(2.058)	(144)	19.353
Computadores e periféricos	39.626	4.140	18	(2.190)	41.594
Móveis e utensílios	12.442	806	(6)	-	13.242
Veículos Equip. Transportes	15.608	11	-	(14.790)	829
Total do Custo	122.257	9.106	(2.046)	(17.124)	112.193
Depreciação Acumulada	(80.541)	(7.691)	771	16.808	(70.654)
Total Imobilizado	41.716	1.415	(1.275)	(316)	41.540



COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

10. Intangível

a. Composição dos saldos

Os sistemas são explorados de acordo com os contratos de concessão com os municípios, cujo prazo de concessão normal é de 30 anos. Findos os prazos, os contratos podem ser renovados ou não.

No caso de não renovação, o valor residual de ativos será indenizado à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não tinha conhecimento de nenhuma intenção por parte dos municípios de interromper os referidos contratos de concessão antes de seu encerramento. Os intangíveis estão assim distribuídos:

	31/12/2024	31/12/2025			
	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Transf. p/ Ativos de Contrato	Valor líquido
Ativos de Concessões	3.379.987	5.782.330	(1.581.242)	(379.450)	3.821.639
Softwares	31.136	163.564	(116.327)	-	47.237
Total	<u>3.411.123</u>	<u>5.945.894</u>	<u>(1.697.569)</u>	<u>(379.450)</u>	<u>3.868.876</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Capitalização de juros e encargos financeiros

Neste exercício foram capitalizados juros e demais encargos financeiros, incorridos sobre os recursos e empréstimos que financiaram os projetos e as obras da Companhia no montante de R\$20.888 (R\$ 47.373 no exercício anterior).

Análise do valor de recuperação dos ativos

A Companhia não possui ativos com vida útil indefinida e avaliou que não há indicativo de perda por impairment amparada, principalmente pela Lei nº 14.026/2020, que garante que os serviços públicos de saneamento básico terão a sustentabilidade econômico-financeira assegurada, por meio da tarifa ou via indenização. Na conclusão da obra, o ativo é alocado entre intangível e ativo financeiro, considerando o prazo da concessão.

Receita de Construção

Nos ativos de concessões incidem ainda a receita de construção em concessões públicas de saneamento, que corresponde a uma pequena margem de lucro sobre os investimentos realizados, com base estatística sobre seus contratos de terceirização de construções de obras, serviços, projetos e fiscalização, ponderando com o custo de oportunidade do capital, encontrando o percentual de 1,70% da margem de ganho sobre estes tipos de contratos.

Os resultados dos serviços de construção realizados pela Companhia, apurados conforme ICPC-01 e CPC-17 estão demonstrados a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas de Construção	85.957	122.588
(-) Custos de Construção	76.356	108.895
(=) Receita de Construção Líquida	9.601	13.693

Tais valores foram reconhecidos contabilmente no ativo intangível com contrapartida no resultado do exercício.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

b. Movimentação

Intangível (Custo)	Saldo em	2025			Saldo em
	31/12/2024	Adições	Transfer.	Baixas	31/12/2025
Ativos de Concessões	4.962.286	642.222	498	(15.103)	5.589.903
Softwares	134.777	28.787	-	-	163.564
*Subtotal	5.097.063	671.009	498	(15.103)	5.753.467
Doações/Subvenções Recebidas	172.223	20.302	(98)		192.427
Total Custo	5.269.286	691.311	498	(15.103)	5.945.895
Amortização Acumulada					
		Adições	Transfer.	Baixas	
Ativos de Concessões	(1.449.091)	(145.254)	(3)	13.106	(1.581.242)
Softwares	(103.641)	(12.686)	-	-	(116.326)
Total Amort. Acum.	(1.552.732)	(157.939)	(3)	13.106	(1.697.568)
Ajustes de Valor					
		Adições	Amortiz.	Baixas	
Ajuste para Ativos Indenizáveis	(230.073)	(53.258)	(31.462)	26.566	(288.226)
Ajuste de Ativos Receb. em Doação	(75.358)	(19.244)	2.650	728	(91.224)
Total Ajustes	(305.431)	(72.501)	(28.812)	27.294	(379.450)
Total do Intangível	3.411.123	460.870	(28.317)	25.298	3.868.876

Intangível (Custo)	Saldo em	2024			Saldo em
	31/12/2023	Adições	Transfer.	Baixas	31/12/2024
Ativos de Concessões	4.096.760	863.429	2.046	(1.216)	4.961.019
Softwares	121.079	13.698	-	-	134.777
Subtotal	4.217.839	877.127	2.046	(1.216)	5.095.796
Ativos Recebidos em Doação	167.491	6.000			173.491
Total Custo	4.385.330	883.126	2.046	(1.256)	5.269.286
Amortização Acumulada					
		Adições	Transfer.	Baixas	
Ativos de Concessões	(1.329.591)	(119.417)	(771)	688	(1.449.091)
Softwares	(93.071)	(10.570)	-	-	(103.641)
Total Amort. Acum.	(1.422.662)	(129.987)	(771)	688	(1.552.732)
Ajustes de Valor					
		Adições	Amortiz.	Baixas	
Ajuste para Ativos Indenizáveis	(160.238)	(53.751)	(22.508)	6.424	(230.073)
Ajuste Ativos Receb. em Doação	(73.096)	(2.385)	2.442	2.319	(75.358)
Total Ajustes	(233.334)	(56.136)	(20.066)	4.105	(305.431)
Total do Intangível	(2.729.334)	697.003	(18.791)	3.557	3.411.123



COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

11. Ativos de contrato e indenizáveis de concessões

A Companhia possui, valores a receber do poder concedente (municípios), reconhecidos pelo custo de aquisição, referente ao montante esperado de recebimento ao final dos contratos de concessões. Estão segregados entre ativos de contrato e ativos indenizáveis. Os valores referentes aos ativos foram descontados a valor presente (AVP) utilizando as taxas médias ponderadas de custo de capital – WACC, atrelados às respectivas contas a receber:

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	2025 AVP do período	Transf. p/ o Intangível	Transf. p/ o Imobilizado	Saldo em 31/12/2025
Contratos Indenizáveis							
Ativos de Contratos (em andamento)	1.630.849	508.331	(5.672)	-	(671.009)	(3.894)	1.458.604
Ativos Indenizáveis	287.011	65.627	(29.334)	29.373	-	-	352.676
Total	1.917.859	573.958	(35.007)	29.373	(671.009)	(3.894)	1.811.280
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	2024 AVP do período	Transf.p/ o Intangível	Transf.p/ o Imobilizado	Saldo em 31/12/2024
Contratos Indenizáveis							
Ativos de Contratos (em andamento)	1.638.555	879.133	(607)	-	(575.620)	(310.613)	1.630.848
Ativos Indenizáveis	205.206	70.418	(9.397)	20.784	-	-	287.011
Total	1.843.761	954.362	(10.004)	20.784	(575.620)	(310.613)	1.917.859

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

12. Arrendamentos

Em 31 de dezembro de 2025, a mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental sobre empréstimos de 13,81% a.a.

A seguir apresentamos os fluxos de pagamentos futuros, por natureza de arrendamento:

a) Direito de uso - arrendamentos	Imóveis	Veículos	Total
Saldos iniciais 31 dezembro 2024	3.798	5.432	9.230
Adições	1.407	-	1.407
Depreciação	(1.514)	(5.432)	(6.946)
Saldos em 31 de dezembro 2025	3.691	-	3.691
b) Obrigações de arrendamentos	Imóveis	Veículos	Total
Saldos iniciais 31 dezembro 2024	4.248	6.432	10.680
Adições	1.899	-	1.899
Remensurações	-	-	-
Contraprestação Principal	(3.044)	(6.432)	(9.476)
Subtotal 1	3.103	-	3.103
Juros a apropriar	(998)	-	(998)
Contraprestação Juros	-	-	0
Subtotal 1	(998)	-	(998)
Total líquido em 31 de dezembro de 2025	2.105	-	2.105
Passivo circulante	-	-	844
Passivo não circulante	-	-	1.261

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

a) Direito de uso - arrendamentos	Imóveis	Veículos	Total
Saldos iniciais 31 dezembro 2023	1.763	12.649	14.412
Adições	3.350	-	3.350
Depreciação	(1.316)	7.216	(8.532)
Saldos em 31 de Dezembro 2024	3.797	5.433	9.230
b) Obrigações de arrendamentos	Imóveis	Veículos	Total
Saldos iniciais 31 dezembro 2023	1.861	14.806	16.667
Adições	4.021	-	4.021
Contraprestação Principal	(1.634)	(8.374)	(10.008)
SubTotal 1	4.248	6.432	10.680
Juros a apropriar	(998)	(1.577)	(2.575)
Contraprestação Juros	197	856	1.053
SubTotal 2	(801)	(721)	(1.522)
Saldos líquido em 31 de Dezembro 2024	3.447	5.711	9.158
Passivo circulante	-	-	5.826
Passivo não circulante	-	-	3.332

13. Fornecedores

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores de materiais	12.658	19.218
Fornecedores de serviços	146.623	109.522
Total circulante	159.281	128.740
Fornecedores de materiais	-	-
Fornecedores de serviços	269	816
Total não circulante	269	816

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

14. Retenções para garantia

Em atendimento a cláusulas contratuais, a companhia efetua retenções de garantias nas seguintes situações: (a) Retenção de 5% sobre o valor de contrato, quando solicitado pelo fornecedor em substituição a apresentação de apólice de seguro garantia ou fiança bancária e (b) Retenção de 5% sobre as medições dos contratos de execução de obras para o Programa de Gestão das Águas da Paisagens no que diz respeito a construção das ligações de esgoto intradomiciliares. As retenções citadas nos itens “a” e “b” são devolvidas aos fornecedores no momento que a obrigação contratual é plenamente atendida.

	31/12/2025	31/12/2024
Garantias Contratuais - Licitações	491	687
Retenções e garantias	68.661	28.475
Retenções judiciais	-	159
Outras contas a pagar	85	71
Total	69.237	29.392

15. Empréstimos e financiamentos

	31/12/2025			31/12/2024		
	Circul.	Não circ.	Total	Circul.	Não circ.	Total
Em moeda nacional						
CEF (a)	19.618	212.927	232.545	17.330	223.459	240.789
Banco do Nordeste (b)	9.212	58.520	67.732	9.003	67.523	76.526
BNDES (c)	10.447	119.257	129.704	10.078	129.335	139.413
Banestes (d)	1.364	117.533	118.897	7.704	92.296	100.000
Bocom (e)	11.171	36.111	47.282	2.778	47.222	50.000
Santander (f)	5.736	197.147	202.883	7.407	192.593	200.000
Banco Votorantim (g)	11.701	38.889	50.590	-	50.000	50.000
Total	69.249	780.384	849.633	54.300	802.428	856.728

	31/12/2024	(+) Adição	(+) Juros Provisionados	(-) Amortização	(-) Juros Pagos	31/12/2025
CEF	240.789	4.211	25.319	-	17.594	232.545
Banco do Nordeste	76.526	-	4.381	-	9.003	67.732
BNDES	139.413	-	12.499	-	10.078	129.704
Banestes	100.000	18.000	18.714	-	4.004	118.897
Bocom	50.000	-	8.312	-	2.778	47.282
Santander	200.000	-	35.328	-	(32.445)	202.883
BV	50.000	-	8.492	-	(7.902)	50.590
Total	856.728	22.211	113.045	(43.457)	(98.894)	849.633

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

	MOVIMENTAÇÃO		2024			31/12/2024
	31/12/2023	Adição	(+) Juros Provisionados	Amortização	(-) Juros Pagos	
CEF	243.999	12.929	15.295	(16.139)	(15.295)	240.789
Banco do Nordeste	39.217	44.887	4.293	(7.578)	(4.293)	76.526
BNDES	110.137	37.364	10.934	(8.088)	(10.934)	139.413
Banestes	100.000	-	13.280	-	(13.280)	100.000
Bocom	-	50.000	5.097	-	(5.097)	50.000
Santander	-	200.000	19.203	-	(19.203)	200.000
BV	-	50.000	3.720	-	(3.720)	50.000
Total	493.353	395.180	71.821	(31.805)	(71.821)	856.728

- i. Caixa Econômica Federal — formado por contratos com recursos do FGTS, utilizados para implantação e ampliação de Sistemas de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário, em diversos municípios do Estado do Espírito Santo. O prazo final para pagamento é em 03/2041. As taxas de juros dos contratos variam de 8,30% a 11,70% a.a., utilizando como indexador a Taxa Referencial — TR.

As garantias contratuais dos contratos da Caixa estão estabelecidas da forma padronizada em seus contratos, conforme segue:

Para contratos assinados antes de 2016

“Cláusula Décima Primeira - Garantias - 11.3 - Da conta Reserva - 11.3.1 - Conta de titularidade do TOMADOR, aberta na agência da CAIXA, nº 3080, não movimentável por seu titular, a ser mantida durante o ciclo de vigência do contrato de financiamento, na qual deverá ser acumulado saldo equivalente a 01 (um) encargo mensal...”

Para contratos assinados depois de 2016

“Cláusula Décima Terceira - Obrigações da Devedora - XXXV. manter na CONTA RESERVA o saldo de 03 (três) prestações mensais vincendas, calculadas com base na 01 (primeira) prestação mensal imediatamente subsequente à respectiva data de aferimento do saldo devedor...”

“Cláusula Décima Segunda - A DEVEDORA dá em garantia de todas as obrigações assumidas nesta Cédula de Crédito Bancário em caráter irrevogável e irretratável: Cessão Fiduciária de Duplicatas no montante de 4 (quatro) prestações mensais (PMT) lastreadas nas receitas tarifárias dos serviços de saneamento do Município de (...), até que sejam sanadas todas as obrigações vinculadas à esta Cédula de Crédito Bancária (CCB). Isso”

- ii. Banco do Nordeste do Brasil S/A – Contrato firmado com o objetivo de executar obras de ampliação dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário nos municípios cadastrados na área da Sudene operados pela CESAN, no território do Estado do Espírito Santo.

“CLÁUSULA DÉCIMA NONA - CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS: PARÁGRAFO SÉTIMO - O EMITENTE/CREDITADO autoriza, neste ato, em função da titularidade da(s) CONTA(s) ARRECADADORA(s), em caráter irrevogável e irretratável, o BANCO ARRECADADOR a proceder a todas as movimentações inerentes ao cumprimento das obrigações firmadas, no que se refere às CONTAS ARRECADADORAS onde serão creditados os DIREITOS CEDIDOS, para que proceda com transferências de valores mantendo um fluxo mensal mínimo de R\$ 7.658”

“ao saldo da conta corrente de depósitos vinculados denominada CONTA RESERVA, mantida pelo EMITENTE/CREDITADO no BANCO sob o nº 10.736-4, na agência de LINHARES, não-movimentável pelo EMITENTE/CREDITADO; e II - as aplicações financeiras efetuadas com recursos da CONTA-RESERVA, no BNB RESERVA FIC-FI RENDA FIXA REFERENCIADO DI, ou outro veículo de investimento da mesma natureza que venha a sucedê-lo.”

- iii. BNDES – Contrato firmado com o Banco Nacional de Desenvolvimento Social para garantir recursos da contrapartida para as obras do Programa Águas e Paisagens.

“CLÁUSULA SEXTA - CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS - I. parcela dos direitos creditórios decorrentes de sua arrecadação tarifária em razão da prestação dos serviços públicos de saneamento básico pela BENEFICIÁRIA em diversos municípios do Estado do Espírito Santo correspondentes à parcela mensal de R\$ 6.000.000,00 (seis milhões de reais), (a "RECEITA CEDIDA"), abrangendo o principal e os acessórios eventualmente devidos pelos usuários dos serviços prestados...". Em 31/12/2024, o valor atualizado desta garantia é de R\$ 6.132.000,00.”

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

“CLÁUSULA NONA - OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DA BANEFIICIÁRIA EM RELAÇÃO AO DESEMPENHO FINANCEIRO - I. manter, até o fim da vigência do presente Contrato, todos os índices financeiros abaixo estipulados e definidos, a serem apurados semestralmente, com base nas informações constantes nas demonstrações contábeis consolidadas, a que se referem os incisos II e III desta Cláusula, relativas ao últimos 12 (doze) meses”:

INDICADOR BNDES		
Índice	Meta	31/12/2024
EBTIDA Ajustado/Serv.Divida Ajustado	>1,5	2,74
Divida Liquida Ajustada+Outras Dividas/EBTIDA Ajustado	<4,0	2,12

Definições

EBTIDA AJUSTADO = Resultado Operacional antes das despesas (receitas) financeiras, impostos (IRPJ E CSLL), acrescido da depreciação e amortização e subtraído dos Ajustes IFRS (Ajustes IFRS: Resultado entre as receitas e custos relativos a prestação de serviços de construção acrescido das Receitas Financeiras calculadas na taxa efetiva de juros sobre os Ativos Financeiros, quando existirem.)

390.305.238,54

Serviço da Dívida = Amortização de principal + pagamento de juros

142.351.187

Divida liquida ajustada = Empréstimos + financiamentos

- Caixa e Equivalentes de Caixa

827.028.731

Outras Dívidas = Obrigações Previdenciárias e com Plano de Assistência Médica + Parcelamento de Dívidas Tributárias + Parcelamento de dívidas com fornecedor de Energia Eletrica

-

Garantias:

Transitar mensalmente na conta vinculada do BNDES o valor R\$ 6.132.

- iv. BANESTES - Contrato firmado com o Banco do Estado do Espírito Santo em 05/06/2023 através da modalidade de Cédula de Crédito Bancário para recomposição do caixa com vigência de 108 meses (até 2032) remunerado pelo CDI + 2,86% a.a., com início da amortização em 18 meses.

Garantias:

“5.1 - 2,5 vezes (duas e meia vezes) do valor da somatória do principal + juros remuneratórios mensais.” Transitando pela conta movimento da Cesan no próprio Banestes.

5.2 - Recebíveis oriundos de faturas dos serviços de fornecimento de água e esgotamento sanitário... em caráter irrevogável e irretratável, os direitos creditórios provenientes do(s) Contratos de Prestação de Serviços de Arrecadação 012/13, Processo nº 974.2013.02026, firmado(s) entre o Emitente e o Banestes S.A - Banco do Estado do Espírito Santo”

- v. BANCO BOCOM BBM S.A – Contrato firmado em 24/03/2024 através da modalidade ade Cédula de Crédito Bancário para recomposição de caixa com vigência de 72 meses, remunerados pelo CDI + 3,1% a.a., com carência de 18 meses e início da amortização após esse período.

Garantias:

Cessão fiduciária de direitos creditórios de recebíveis oriundos de faturas dos serviços de fornecimento de água e esgotamento sanitário em conta vinculada, também cedida fiduciariamente, com fluxo mínimo de recebíveis de 2,5 PMT em caso de não atendimento do índice financeiro abaixo em qualquer exercício social:

INDICADOR BOCOM BBM		
Índice	Meta	31/12/2024
EBTIDA Ajustado / Desp. Financ. Líquida	>2,5	6,04
Dívida Líquida Ajustada / EBTIDA Ajustado	<3,25	2,12

Definições

EBTIDA AJUSTADO = Resultado Operacional antes do resultado financeiro e dos impostos (IRPJ E

CSLL), acrescido da depreciação

e amortização e subtraído dos Ajustes IFRS

(Ajustes IFRS: Resultado entre as receitas e

custos relativos a prestação de serviços de

construção acrescido das Receitas Financeiras

calculadas na taxa efetiva de juros sobre os

Ativos Financeiros, quando existirem.)

390.305.239

Despesa Financeira Líquida = Despesa de juros

pagos - receitas financeiras

64.627.446

Dívida líquida ajustada = Empréstimos +

financiamentos + Debêntures - Caixa e

Equivalentes de Caixa

827.028.731

Para fins de atendimento aos índices acima, serão consideradas as seguintes definições:

Dívida líquida consolidada – significa o somatório dos empréstimos e financiamentos contraídos junto a pessoas físicas e/ou jurídicas, incluindo dívidas com instituições financeiras e terceiros de qualquer natureza e dos empréstimos e financiamentos contraídos na forma de emissão de títulos de dívida, debêntures, operações de mercado de capitais ou instrumentos similares, menos o somatório do saldo de caixa, aplicações financeiras, aplicações em contas correntes, saldos bancários, títulos e valores mobiliários da Devedora mantidos em tesouraria.

EBITDA – por exercício social, o resultado líquido do(a) Emitente ou do(s) Avalista(s), conforme o caso, acrescido dos tributos sobre o lucro, despesas financeiras, receitas financeiras e depreciações, amortizações e exaustões, calculado nos termos da Instrução CVM no 527.

Despesas financeiras líquidas – significa, para qualquer período, a despesa com juros pagos no período, sendo deduzido o somatório de receitas de aplicações financeiras, juros recebidos, descontos obtidos, bem como de outras receitas financeiras, apurados em conformidade com o *International Financial Reporting Standards*.

Ocorrendo quaisquer das hipóteses acima o(a) Emitente e/ou o(s) Avalista(s) deverão, no prazo de 24 (vinte e quatro) horas da sua ocorrência, pagar ao Banco o seu saldo devedor decorrente desta CCB, que será igual ao Valor principal total, descontada toda e qualquer Parcela que já tenha sido liquidada (“Valor principal em aberto”), acrescido da Remuneração.

- vi. SANTANDER - Contrato firmado em 10 de abril de 2024 através da modalidade ade Cédula de Crédito Bancário para recomposição de caixa com vigência de 72 meses, remunerados pelo CDI + 3,22% a.a., com carência de 18 meses e início da amortização após esse período.

Garantias:

“*Clausula 5.2.*

A fim de assegurar que o CLIENTE possua condições financeiras para o pagamento da presente Cédula, o CLIENTE se obriga a respeitar, durante a vigência desta Cédula, os seguintes parâmetros financeiros, conforme os dados constantes de suas demonstrações financeiras consolidadas elaboradas no período, sob pena de o BANCO decretar o vencimento antecipado da presente Cédula, a saber, a razão entre (i) Dívida Financeira Líquida (cf. definido abaixo), e (ii) EBITDA ajustado (cf. definido abaixo) do CLIENTE, a ser apurado anualmente, sendo Dezembro o mês de fechamento, deverá ser menor ou igual a 4x em 2024 e nos anos subsequentes até a liquidação desta Cédula, devendo a medição ser realizada no mês de setembro de cada ano, subsequente ao ano de cada apuração.”

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

“5.2.1. A CLIENTE se compromete a encaminhar semestralmente ao BANCO cópia de seus balanços e demonstrativos financeiros.

5.2.2. Para os fins desta Cláusula 5.2, os termos adiante definidos terão os seguintes significados: “Dívida Líquida Financeira” - corresponde ao valor da Dívida menos as disponibilidades em caixa, aplicações financeiras e ativos decorrentes de instrumentos financeiros (derivativos) “EBITDA” - Significa o somatório (i) do lucro/prejuízo, com relação ao período acumulado dos 12 (doze) meses anteriores, antes de deduzidos os impostos, tributos, contribuições e participações minoritárias; (ii) das despesas de depreciação e amortização; (iii) das despesas financeiras deduzidas das receitas financeiras considerando variações cambiais líquidas e (iv) das despesas não operacionais deduzidas das receitas não operacionais e/ou não recorrentes no mesmo período e a critério do banco ou conforme apontado por auditoria externa”.

- vii. Banco Votorantin - Contrato firmado em 04 de junho de 2024 por meio da modalidade ade Cédula de Crédito Bancário no valor de R\$ 50.000 para recomposição de caixa com vigência de 72 meses, remunerados pelo CDI + 2,55% a.a., com carência de 18 meses e início da amortização após esse período.

Garantias

“5.2.1. Cessão fiduciária de direitos creditórios de recebíveis oriundos de faturas dos serviços de fornecimento de água e esgotamento sanitário em conta vinculada, também cedida fiduciariamente, com fluxo mínimo de recebíveis de 2,5x (dois inteiros e cinco décimos vezes) o valor da próxima parcela vincenda de pagamento de principal somada à próxima parcela vincenda de pagamento de juros, conforme CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS Nº 221178-9;

[...]

- (i) Cessão fiduciária de direitos creditórios de recebíveis oriundos de faturas dos serviços de fornecimento de água e esgotamento sanitário em conta vinculada, também cedida fiduciariamente, com fluxo mínimo de recebíveis de 2,5x (dois inteiros e cinco décimos vezes) o valor da próxima parcela vincenda de pagamento de principal somada à próxima parcela vincenda de pagamento de juros, oriundos e no contexto dos Contratos de Concessão;*
- (ii) Todos os créditos que estejam ou venham a estar disponíveis na Conta Vinculada identificada no item 1 supra. Fica estabelecido que o BANCO VOTORANTIM poderá, a seu único e exclusivo critério, reter os valores creditados na Conta Vinculada, até que a obrigação de pagamento de parcelas vincendas da Operação Garantida seja quitada pela DEVEDORA.”*

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

16. Impostos e contribuições a recolher

	31/12/2025	31/12/2024
Cofins	3.474	3.997
IR Retido na Fonte	6.503	5.819
ISS Retido na Fonte	2.311	2.682
INSS Retido na fonte	2.359	2.387
Contribuições retidas na fonte	1.596	1.434
PIS	748	862
CSLL a pagar	3.434	730
Total	20.425	17.911

17. Salários e encargos a pagar

	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar	-	-
Contribuição Previdenciária a pagar	15.551	14.160
FGTS a pagar	5.789	4.620
Sesi/Senai a pagar	638	620
Consignações a pagar	684	928
Férias a pagar	27.615	24.959
13º a pagar	-	-
Licença Prêmio	9.326	8.726
Total	59.603	54.013

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

18. Provisões, passivos contingentes e depósitos judiciais

a. Processos com probabilidade de perda provável

A Companhia figura como parte em vários processos judiciais que surgem no curso normal de suas operações, os quais incluem processos de natureza cível, trabalhista, tributária e ambiental. As provisões estão apresentadas de acordo com a natureza das correspondentes causas, da seguinte maneira:

	Depósitos judiciais		Processos Judiciais	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cível (a)	7.306	5.851	139.185	65.473
Tributária (b)	-	2.375	71	969
Trabalhista (c)	56.465	49.075	61.040	54.205
Ambiental (d)	-	-	2.760	1.960
Total	<u>63.771</u>	<u>57.301</u>	<u>203.056</u>	<u>122.607</u>
Curto prazo (e)	-	-	96.416	81.862
Longo prazo	<u>63.771</u>	<u>57.301</u>	<u>106.640</u>	<u>40.745</u>
	<u>63.771</u>	<u>57.301</u>	<u>203.056</u>	<u>122.607</u>

- A provisão cível refere-se a processos movidos por terceiros contra a Companhia decorrentes de demandas relacionadas a danos materiais e morais, pedidos de reembolsos em relação à prestação de serviços da Companhia e à cobrança de serviços etc.;
- A provisão tributária refere-se a autos de infração do INSS em decorrência de fiscalizações realizadas. A Companhia vem contestando administrativa e judicialmente os referidos autos;
- As provisões trabalhistas referem-se basicamente a questionamentos proferidos por ex-empregados e empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços (responsabilidade subsidiária), pleiteando equiparação, diferenças salariais, adicional noturno, intervalo intrajornadas, horas extras e outras verbas trabalhistas;
- As provisões ambientais referem-se à ação judicial movida pelo Ministério Público Estadual;
- A partir de 2024 a Companhia reclassificou as provisões judiciais prováveis que estão na fase de execução definitiva do Longo Prazo para o Curto Prazo.

A classificação em execuções de curto prazo segue análise qualitativa individual de cada processo, à cargo da equipe de assessoria jurídica da CESAN.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação ocorrida no período:

Movimentação dos Processos Judiciais	31/12/2024	Adições nas provisões	Pagamentos no exercício	Ajustes/ baixas	31/12/2025
Trabalhista	54.205	17.634	(10.799)	-	61.040
Tributário	969	-	(898)	-	71
Cível	65.473	83.383	-	(9.671)	139.185
Ambiental	1.960	800	-	-	2.760
Total	122.607	101.817	(11.697)	(9.671)	203.056

Movimentação dos Processos Judiciais	31/12/2023	Adições nas provisões	Pagamentos no exercício	Ajustes/ baixas	31/12/2024
Trabalhista	62.222	9.785	(17.802)	-	54.205
Tributário	1.508	-	-	(539)	969
Cível	46.179	19.294	-	-	65.473
Ambiental	1.260	700	-	-	1.960
Total	111.169	29.779	(17.802)	(539)	122.607

b. Passivos contingentes

A Companhia discute outras ações judiciais para as quais tem expectativa de perda possível. Para essas ações, embasada na opinião de nossos assessores jurídicos, não constituiu provisão para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25, bem como a Companhia considera ter sólido embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Os processos em andamento na instância judicial, perante diferentes tribunais, nos quais a Companhia é parte passiva, estão assim distribuídos:

Natureza	31/12/2025	31/12/2024
Cível (a)	86.356	131.941
Trabalhista	52.889	51.652
Tributária	33.296	16.806
Ambiental	5.953	6.680
Total	178.494	207.079

(a) Valores contemplam processos em tribunal de arbitragem relativo a demandas dos contratos de PPP vigentes, além de outras discussões na esfera cível.

19. Benefício Pós Emprego - Plano de aposentadoria complementar

A Companhia é patrocinadora da Capital Prev – Fundação Capital Previdência e Saúde, pessoa jurídica sem fins lucrativos, com a finalidade principal de administrar o plano de aposentadoria que objetiva suplementar os benefícios previdenciários aos empregados da Companhia e a gestão de plano de saúde corporativo.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Capital Prev mantinha carteira de Plano de Aposentadoria Benefício Definido I (a), Plano de Aposentadoria Contribuição Variável II (b). Sendo que o Benefício Definido o empregado seleciona um valor futuro a receber e contribui mensalmente para o objetivo escolhido, enquanto na Contribuição Variável – CV, os beneficiários contribuem no sistema de capitalização, para transformação futura em renda pós-emprego de caráter reversivo. Isto é, o benefício a ser concedido será representado pela reversão da poupança acumulada em renda, segundo parâmetros atuariais definidos.

Segundo as normas vigentes, no caso dos planos de contribuições definidas ou variáveis, apenas a parcela correspondente aos riscos de antecipação, que geram aportes extraordinários garantidores de benefícios, devem ser avaliados e demonstrados pelas empresas patrocinadoras.

Neste exercício a Patrocinadora repassou o montante financeiro de R\$6.390 (R\$5.732 no exercício anterior) como contribuição à Capital Prev para composição das reservas técnicas em atendimento às normas estabelecidas pela Previc – Superintendência Nacional de Previdência Complementar.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Os benefícios incluem:

Complementação de aposentadoria por invalidez

Devida ao participante que se aposentar por invalidez pela previdência oficial e cumprir 24 meses de contribuição para o Plano.

Complementação de aposentadoria por tempo de serviço

Cumprir carência de 10 anos de vinculação empregatícia se for participante fundador e 15 anos se for participante não fundador, completar 55 anos de idade e concessão de benefício pela previdência oficial.

Complementação de aposentadoria por idade

Cumprir carência de 10 anos de vinculação ao plano e concessão de benefício pela previdência oficial.

Complementação de aposentadoria especial

Devida ao participante que se aposentar pela previdência oficial, cumprir a carência de 120 meses de vinculação empregatícia e atender ao requisito de idade mínima 53 anos.

Benefício de pensão por morte (a)

Será assegurada aos beneficiários do participante ativo ou assistido e consistirá na renda mensal correspondente a 75% do benefício de invalidez que o empregado ativo teria direito ou a 75% do valor da complementação para o assistido. A suplementação de pensão será rateada em parcelas iguais entre todos os beneficiários do participante.

Benefício de pensão por morte (b)

Será assegurada aos beneficiários do participante ativo ou assistido e consistirá na renda mensal vitalícia revertida da aposentadoria conforme percentual escolhido pelo participante no ato da concessão da aposentadoria (60%, 70%, 80%, 90% ou 100%).

Pecúlio por morte

Consiste no pagamento de uma importância igual ao quántuplo da complementação que o participante ativo teria direito na data de sua morte (benefício de invalidez) ou ao quántuplo de sua complementação no caso dos assistidos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Passivo Atuarial CPC-33

O resultado do estudo atuarial em 31 de dezembro de 2025 da base da CapitalPrev para os dois planos de benefícios vigentes, bem como as hipóteses e premissas atuariais estão apresentadas da seguinte forma:

Plano de Benefício Definido		
Exercício fiscal findo em	31/12/2025	31/12/2024
A. Reconciliação do valor das obrigações atuariais		
Valor das obrigações no início do ano	346.870	451.347
Custo do serviço corrente	500	958
Juros sobre a obrigação atuarial	45.239	40.856
Contribuições Projetadas (-)	-	(2.760)
Contribuições efetivas participantes ativos	-	4.341
Benefícios pagos no ano	(41.336)	(35.410)
(Ganho)/perda atuarial	22.421	(112.462)
Valor das obrigações no final do ano	373.694	346.870
B. Reconciliação do valor justo dos ativos		
Valor justo dos ativos no início do ano	384.289	407.704
Rentabilidade Líquida esperada sobre os ativos financeiros	50.119	36.995
Contribuições normais patronais	2.670	2.537
Contribuições Extraordinárias de participantes ativos	-	1.758
Contribuição de participantes vertidas ao Plano	7.776	2.584
(-) Contribuições para custeio administrativo	(970)	(744)
(-) Benefícios pagos no ano	(41.336)	(35.410)
Ganho/(perda) atuarial nos ativos do plano	30.929	(31.135)
Ativos Financeiros no final do exercício	433.477	384.289
C. Conciliação dos valores reconhecidos no balanço		
Valor presente das obrigações atuariais com cobertura	373.694	346.870
Valor justo dos ativos do plano	(433.477)	(384.289)
Déficit/(Superávit) para cobertura de planos	(59.783)	(37.419)
(-) Contrato de Dívida contabilizado	(16.276)	(16.276)
(+) Provisão para equacionamento deficit juros	-	-
(-) Asset Celling (Regra IAS)	59.783	37.419
Total do passivo a ser reconhecido	-	-

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Principais premissas atuariais Plano de Benefício Definido	31/12/2025	31/12/2024
Média Ponderada das premissas p/ determinar a obrigação		
1. Taxa nominal de desconto	11,69%	13,04%
2. Taxa de desconto atuarial	7,34%	7,70%
3. Taxa nominal de crescimento salarial	6,63%	2,25%
4. Taxa de inflação estimada no longo prazo	4,05%	4,96%
5. Taxa nominal de reajuste de benefícios	4,05%	4,96%
Média ponderada de premissas p/ determinar o custo / (receita)		
1. Taxa nominal de desconto	13,04%	
2. Taxa de desconto atuarial	7,70%	
2. Taxa nominal de crescimento salarial	2,25%	
3. Taxa de inflação estimada no longo prazo	4,96%	
4. Taxa nominal de reajuste de benefícios	4,96%	
Análise de Sensibilidade nas Hipóteses		
Taxa nominal de desconto		
1. Taxa nominal de desconto -1,0%	403.907	376.139
Variação	8,09%	8,44%
2. Taxa nominal de desconto +1,0%	347.399	317.601
Variação	-7,04%	-8,44%
Crescimento Salarial		
1. Crescimento + 1%	373.687	348.343
Variação	0,00%	0,42%
2. Crescimento - 1%	373.708	345.550
Variação	0,00%	-0,38%

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Plano de Contribuição Variável		
Exercício fiscal findo em	31/12/2025	31/12/2024
A. Reconciliação do valor das obrigações atuariais		
Valor das obrigações no início do ano	4.293	5.073
Custo do serviço corrente	280	212
Juros liquidados sobre a obrigação atuarial	543	477
Benefícios pagos no ano	(46)	(54)
(Ganho)/perda atuarial	(2.919)	(1.414)
Valor das obrigações no final do exercício	2.151	4.294
B. Reconciliação do valor justo dos ativos		
Valor justo dos ativos no início do exercício	2.821	5.938
Rentabilidade líquida esperada sobre os ativos financeiros	357	561
Contribuições normais patronais (benefício de risco)	101	85
Contribuições normais participantes (benefício de risco)	105	87
Contribuições Extraordinárias de participantes ativos		
(-) Benefícios pagos no ano	(47)	(54)
Ganho/(perda) atuarial nos ativos do plano	3.279	(3.796)
Ativos Financeiros no final do exercício	6.616	2.821
C. Conciliação dos valores reconhecidos no balanço		
Valor presente das obrigações atuariais com cobertura	2.151	4.294
Valor justo dos ativos do plano	6.616	2.821
Déficit/(Superávit) para cobertura de planos	(4.465)	1.473
(-) Asset Celling (Regra IAS)	-	-
Total do passivo a ser reconhecido	-	1.473

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Principais premissas atuariais Plano de Contribuição Variável	31/12/2025	31/12/2024
Média Ponderada das premissas p/ determinar a obrigação		
1. Taxa nominal de desconto	9,25%	12,64%
2. Taxa de desconto atuarial	5,00%	7,32%
3. Taxa nominal de crescimento salarial	5,95%	2,00%
4. Taxa de inflação estimada no longo prazo	4,05%	4,96%
5. Taxa nominal de reajuste de benefícios	4,05%	4,96%
Média ponderada de premissas p/ determinar o custo / (receita)		
1. Taxa nominal de desconto	12,64%	
2. Taxa de desconto atuarial	7,32%	
2. Taxa nominal de crescimento salarial	2,00%	
3. Taxa de inflação estimada no longo prazo	4,96%	
4. Taxa nominal de reajuste de benefícios	4,96%	
Análise de Sensibilidade nas Hipóteses		
Taxa nominal de desconto		
1. Taxa nominal de desconto -1,0%	2.435	4.802
Variação	13,21%	12,00%
2. Taxa nominal de desconto +1,0%	1.918	3.879
Variação	-10,83%	-10,00%
Crescimento Salarial		
1. Crescimento + 1%	2.247	5.104
Variação	4,46%	19,00%
2. Crescimento - 1%	2.070	3.667
Variação	-3,77%	-15,00%

Benefício Pós Emprego – equacionamento de déficit operacional

Excepcionalmente em 2023 a Cia registrou em seu passivo o montante de 17.084 referente ao equacionamento de déficit financeiro do plano de benefícios I. Nos exercícios seguintes ambos os planos apresentaram superavit, porém, nesse contexto, ressalta-se que a existência do referido superávit não impacta o reconhecimento contábil dessa dívida, uma vez que o contrato de confissão de dívida representa obrigação jurídica independente, cujo cumprimento não pode ser condicionado ou reduzido automaticamente pela situação financeira e atuarial do plano previdenciário. Dessa forma, a Companhia mantém integralmente registrado o passivo correspondente ao contrato assumido com a EFPC, reconhecido em conformidade com a essência econômica da transação e os requisitos estabelecidos no CPC 33 (R1).

O montante é amortizado mensalmente em base linear de 190 meses, com saldo atual representado a seguir:

Equalização Déficit Operacional Plano BD	31/12/2025	31/12/2024
Passivo Circulante	1.149	1.149
Passivo Não Circulante	15.127	15.127
	<u>16.276</u>	<u>16.276</u>

20. Adiantamento para futuro aumento de capital

A Companhia mantém em 31 de dezembro de 2025, o montante de R\$ 76.121 referente a créditos monetários recebidos do Estado do Espírito Santo, seu acionista controlador, para execução de obras de esgotamento sanitário em diversos municípios contemplados pelo Programa Águas da Paisagem através de financiamento assumido pelo Estado junto ao Banco Mundial em que recurso repassado para a CESAN, e contabilizado com Adiantamento para Futuro Aumento de Capital.

Tal prática é adotada pelo Estado, sem a obrigação da Companhia devolver os recursos recebidos, cabendo a autorização para o reconhecimento como integralização de capital à Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas em sua reunião anual.

Movimentação dos Créditos de Acionistas				
	31/12/2024	Adições	Baixa p/incorp. Capital Social	31/12/2025
Créditos para aumento de capital	179.290	76.121	(179.290)	76.121
	<u>179.290</u>	<u>76.121</u>	<u>(179.290)</u>	<u>76.121</u>

Em 29 de abril de 2024 por meio da Assembleia Geral dos Acionistas, foi autorizado a integralização do Adiantamento para Futuro Aumento de Capital no valor de R\$ 179.290 ao acionista Estado do Espírito Santo.

21. Subvenções para investimento

A Companhia recebe repasses de órgãos públicos para execução de obras em Sistemas de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário em determinadas localidades e/ou regiões. Os valores são reconhecidos como receita quando do efetivo reconhecimento da despesa:

		31/12/2024	Adições	Apropriações / Amortização	31/12/2025
Município de Cariacica	(a)	4.845	-	(197)	4.648
Município de Viana	(b)	156	-	(7)	149
Suppin- Serra	(c)	3.811	-	(171)	3.640
Município de Vitória	(d)	33.386	-	(1.619)	31.767
Município de Vila Valério	(e)	396	-	(16)	380
Município de Venda Nova do Imigrante	(f)	722	-	(29)	693
Município de Aracruz	(g)	5.709	-	(230)	5.479
Município de São Roque do Canaã	(h)	1.981	-	(80)	1.901
Município de Ponto Belo	(i)	830	-	(32)	798
Município de São Gabriel da Palha	(j)	465	-	(18)	447
Município de Águia Branca	(k)	-	1.720	(22)	1.698
Total		52.301	1.720	(2.421)	51.600

		31/12/2023	Adições	Apropriações / Amortização	31/12/2024
Município de Cariacica	(a)	5.119	-	(274)	4.845
Município de Viana	(b)	165	-	(9)	156
Suppin- Serra	(c)	4.026	-	(215)	3.811
Município de Vitória	(d)	35.268	-	(1.882)	33.386
Município de Vila Valério	(e)	418	-	(22)	396
Município de Venda Nova do Imigrante	(f)	763	-	(41)	722
Município de Aracruz	(g)	6.031	-	(322)	5.709
Município de São Roque do Canaã	(h)	2.092	-	(111)	1.981
Município de Ponto Belo	(i)	-	830	-	830
Município de São Gabriel da Palha	(j)	-	465	-	465
Total		53.882	1.295	(2.876)	52.301

- (a) Recursos recebidos para ampliação do Sistema de Abastecimento de Água de Novo Brasil e Adjacências, com a obra em operação;
- (b) Recursos recebidos para ampliação do Sistema de Abastecimento de Água de Areinha e Adjacências, com a obra em operação;
- (c) Obras do Sistema de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário do Loteamento Cercado da Pedra localizado no município de Serra doadas a Cesan pela Suppin;
- (d) Obras do Sistema de Esgotamento Sanitário do bairro Grande Vitória e adjacências localizado no município de Vitória repassado para operação da Cesan;
- (e) Obras do Sistema de Abastecimento de Água de Sistema de Esgotamento Sanitário do Loteamento Morada do Sol, no município de Vila Valério;
- (f) Obras do Sistema de Abastecimento de água do distrito de Caxixe, construído pelo município de Venda Nova do Imigrante e repassado para operação da Cesan;
- (g) Obras dos Sistemas de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitários da orla do Município de Aracruz repassadas para operação da companhia;
- (h) Obras do Sistema de Esgotamento Sanitário de São Roque do Canaã repassado para operação da Companhia.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

22. Instrumentos financeiros

a. Gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos a pagar e outras contas a pagar. A Companhia possui empréstimos e outros créditos, contas a receber de clientes e outras contas a receber à vista e em curto prazo, que resultam diretamente de suas operações.

Visão geral

Instrumentos Financeiros	Mensuração	31/12/2025	31/12/2024
		Valor contábil	Valor contábil
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	Custo Amortizado	49.299	63.870
Aplicações Financeiras vinculadas	Custo Amortizado	28.707	32.111
Contas a Receber de clientes	Custo Amortizado	252.476	229.945
Adiantamentos e Convenios	Custo Amortizado	21.646	9.900
Contratos de Concessão Indenizáveis	Custo Amortizado	1.811.280	1.917.859
Total do Ativo Financeiro		2.163.408	2.253.685
Passivos financeiros			
Empréstimos e Financiamentos	Custo Amortizado	849.633	856.728
Fornecedores	Custo Amortizado	159.550	129.556
Arrendamento Mercantil	Custo Amortizado	2.105	9.158
Créditos de Acionistas	Custo Amortizado	76.121	179.290
Total passivo financeiro		1.087.409	1.174.732

A Companhia está exposta a risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez.

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado.

O fluxo de caixa da Cesan não está sujeito às variações nos preços de mercado, visto que as tarifas são previamente definidas pela ARSP-ES para uma periodicidade anual.

Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. A Companhia deve, por força da lei, aplicar seu caixa excedente junto a instituições financeiras oficiais. Os riscos de crédito são atenuados pela venda a uma base de clientes geograficamente dispersa.

Risco de liquidez

A liquidez da Companhia depende principalmente do caixa gerado pelas atividades operacionais, empréstimos de instituições financeiras do governo estadual e federal, e financiamentos nos mercados internacionais e locais.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros liquidados pelo valor líquido, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados. Os saldos devidos em até 12 meses são iguais aos saldos a transportar, uma vez que o impacto do desconto não é significativo:

	Faixas de vencimento (i)				Total
	Até 01 ano	Entre 01 e 03 anos	Entre 03 e 05 anos	Acima de 05 anos	
31 de dezembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	69.249	236.635	232.838	310.911	849.633
Arrendamento Mercantil	844	1.261	-	-	2.105
Fornecedores	159.281	269	-	-	159.550
Plano de Aposent. Complem. BD	2.800	5.600	5.600	2.276	16.276
	<u>232.174</u>	<u>243.765</u>	<u>238.438</u>	<u>313.187</u>	<u>1.027.564</u>
Em 31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	54.300	228.943	240.226	333.259	856.728
Arrendamento Mercantil	5.826	3.332	-	-	9.158
Fornecedores	128.740	816	-	-	129.556
Plano de Aposent. Complem. BD	1.149	3.446	2.298	9.383	16.276
	<u>190.015</u>	<u>236.537</u>	<u>242.524</u>	<u>342.642</u>	<u>1.011.718</u>

(i) A análise dos vencimentos aplica-se somente aos instrumentos financeiros e, portanto, não estão incluídas as obrigações legais e estatutárias como impostos, dividendos, juros sobre capital próprio, previdência complementar, provisões etc.

Risco de taxa de juros

Este risco decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos.

A Companhia não tem contratos de derivativos para fazer “hedge” contra esse risco, porém monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a necessidade de substituição de suas dívidas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

A tabela a seguir demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros nessa porção de empréstimos a pagar:

	Risco de taxa de juros					
	Cenário atual	Cenário I (-50%)	Cenário II (-25%)	Cenário provável	Cenário III (+25%)	Cenário IV (+50%)
Saldos de financiamentos - CAIXA	231.872	233.958	235.001	236.044	237.086	238.129
Juros sobre financiamento (TR+juros fixos média 8,97%)	-	9,87%	10,32%	10,77%	11,22%	11,67%
TR projetada	-	0,90%	1,35%	1,80%	2,25%	2,70%
Taxa juros (a.a)	-	8,97%	8,97%	8,97%	8,97%	8,97%
Saldos de financiamentos - BNDES	129.335	132.090	133.468	134.845	136.223	137.600
Juros sobre financiamento (IPCA + 1,42 % a.a.)	-	3,55%	4,62%	5,68%	6,75%	7,81%
TLP projetada	-	2,13%	3,20%	4,26%	5,33%	6,39%
Taxa juros (a.a)	-	1,42%	1,42%	1,42%	1,42%	1,42%
Saldos de financiamentos - BANCO DO NORDESTE	67.523	68.961	69.680	70.399	71.119	71.838
Juros sobre financiamento (IPCA + 1,27% a.a.)	-	3,40%	4,47%	5,53%	6,60%	7,66%
IPCA projetado	-	2,13%	3,20%	4,26%	5,33%	6,39%
Taxa juros (a.a)	-	1,27%	1,27%	1,27%	1,27%	1,27%
Saldos de financiamentos - BANESTES	118.357	127.175	131.584	135.992	140.401	144.810
Juros sobre financiamento (CDI + 2,86 % a.a.)	-	10,30%	14,03%	17,75%	21,48%	25,20%
CDI projetado	-	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa juros (a.a)	-	2,85%	2,85%	2,85%	2,85%	2,85%
Saldos de financiamentos - BOCOMBBM	47.222	50.740	52.499	54.258	56.017	57.776
Juros sobre financiamento (CDI + 3,10 % a.a.)	-	10,55%	14,28%	18,00%	21,73%	25,45%
CDI projetado	-	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa juros (a.a)	-	3,10%	3,10%	3,10%	3,10%	3,10%
Saldos de financiamentos - SANTANDER	200.938	215.908	223.393	230.878	238.362	245.847
Juros sobre financiamento (CDI + 3,51 % a.a.)	-	10,96%	14,69%	18,41%	22,14%	25,86%
CDI projetado	-	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa juros (a.a)	-	3,51%	3,51%	3,51%	3,51%	3,51%
Saldos de financiamentos - BV	50.000	53.725	55.588	57.450	59.313	61.175
Juros sobre financiamento (CDI + 2,55 % a.a.)	-	10,00%	13,73%	17,45%	21,18%	24,90%
CDI projetado	-	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa juros (a.a)	-	2,55%	2,55%	2,55%	2,55%	2,55%

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Instrumentos financeiros e depósitos em dinheiro

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente:

Conta-corrente, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo (*)	31/12/2025	31/12/2024
AAA	1.379	1.116
AA+	39.236	44.446
AA-	3.778	300
A+	33.531	50.075
A	82	44
	<u>78.006</u>	<u>95.981</u>

(*) Conforme classificação de rating pela agência de risco Fitch Rating

b. Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida:

	31/12/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e debentures	849.633	856.728
(-) Caixa e equivalente de caixa	49.299	63.870
Dívida líquida	800.334	792.858
 Total do patrimônio líquido	 4.606.675	 4.218.159
 Total do capital	 5.407.009	 5.011.017
Índice de Alavancagem financeira %	15	16
Índice de capital de terceiros %	17	19

23. Partes relacionadas

a. Governo do Estado

A Companhia é controlada diretamente pelo Governo do Estado com 88,15% das ações e de forma indireta por meio da Agência de Desenvolvimento em Redes do Estado do Espírito Santo com 11,70% de ações, totalizando 99,85% das suas ações.

Além do saldo decorrente dos investimentos realizados pelo Governo do Estado por meio de aporte de recursos para realização de obras, as demais transações com partes relacionadas são decorrentes do fornecimento de água e dos serviços de esgotamento sanitário para os órgãos ligados à Administração Pública do Estado, e empréstimos realizados com o Banco do Estado do Espírito Santo (Banestes), referenciados em nota explicativa correspondente à cada assunto.

b. Fundação Capital Prev

As transações com a Capital Prev estão descritas na Nota Explicativa Benefício Pós Emprego e compreendem as contribuições enquanto patrocinadora de planos de aposentadoria complementar e plano de saúde.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

c. Remuneração aos administradores

A remuneração, encargos sociais e benefícios pagos aos Administradores estão detalhados a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Remuneração	2.919	3.346
Encargos Sociais	1.410	921
Benefícios	319	243
	<u>4.648</u>	<u>4.510</u>

24. Patrimônio Líquido

a. Capital social

O capital social é composto exclusivamente em ações ordinárias com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, distribuídos da seguinte forma:

Composição Acionária em 31/12/2025		
Acionistas	Quantidade de ações	%
Governo do Estado do Espírito Santo	3.763.770.291	88,15%
Agência de Desenvolvimento em Redes do ES	499.720.262	11,70%
Minoritários	6.419.026	0,15%
	<u>4.269.909.579</u>	<u>100%</u>

Composição Acionária em 31/12/2024		
Acionistas	Quantidade de ações	%
Governo do Estado do Espírito Santo	3.413.141.853	87,63%
Agência de Desenvolvimento em Redes do ES	475.421.181	12,21%
Minoritários	6.256.937	0,16%
	<u>3.894.819.971</u>	<u>100%</u>

A movimentação é composta por integralizações de aportes financeiros do acionista majoritário, reinvestimento de dividendos e absorção de reserva de lucros não distribuídos, conforme aprovado na Assembleia Geral dos Acionistas, ocorrida em 29 de abril de 2025.

b. Reserva Legal

A reserva legal é constituída em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e artigo 33, §1º, letra “a” do Estatuto Social da Companhia, a base de 5% do lucro líquido, não excedendo a 20% do capital social integralizado.

O valor reconhecido neste exercício foi de R\$ 7.328 (R\$ 10.122 em 2024). A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

c. Reserva para investimentos

De acordo com o Estatuto da Companhia, em seu artigo 33, parágrafo 1º, letra “c”, o lucro do período poderá ser destinado à constituição de reservas especiais a serem estabelecidas pela Assembleia Geral.

A Companhia apurou neste exercício o valor de R\$ 77.232 (R\$ 99.759 em 2024) o qual propõe a retenção dos lucros para aumento de capital social após apreciação da AGO, caso não haja destinação específica aderente ao Plano de Negócios da CESAN.

d. Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia mantém todos os valores recebidos de órgãos governamentais registrados em movimentos na conta de subvenções para investimentos. Esses valores recebidos não são distribuídos ou utilizados antes do prazo legal permitido em legislação tributária vigente, pois as contrapartidas a empreendimentos de água e esgoto realizados no exercício foram segregadas como Incentivos Fiscais até o exercício de 2023. Por conta de alterações na legislação fiscal em 2024, em especial a lei 14.789/2023, essa prática foi suspensa desde então. Assim, em 31 de dezembro de 2025, não foi apurado valor de reserva de incentivos.

e. Dividendos

Conforme estabelecido na Alínea “b”, do § 1º, art. 33, do Estatuto Social, a quota destinada ao pagamento de dividendos aos acionistas, a razão mínima de 25% (vinte e cinco por cento).

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Para atender a essa disposição estatutária, a administração entende que os juros sobre capital próprios propostos cobrem o montante requerido, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	146.567	202.439
Reserva legal (5%)	(7.328)	(10.122)
Realização da reserva de reavaliação	4.493	3.642
Base de cálculo dos dividendos	143.732	195.959
Dividendos mínimo obrig. (25%)	35.933	48.990
Juros sobre capital próprio	66.500	96.200
Imposto de renda retido na fonte	(19)	(24)
Valor líquido para distribuição	66.481	96.176

f. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia realizou neste exercício a título de reserva de reavaliação o montante de R\$ 4.493 (R\$3.642 em 2024), líquido da Contribuição Social sobre o Lucro. O montante acumula 97.195.

A realização da reserva ocorre na mesma proporção das baixas, depreciações e amortizações dos bens patrimoniais registrados no ativo imobilizado e intangível, objeto das reavaliações.

Neste exercício a Companhia realizou ajustes em seu patrimônio em face aos ganhos e perdas atuariais apurados sobre o Plano de Previdência BD a título de AAP conforme nota explicativa específica.

g. Lucro por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o período conforme pronunciamento técnico CPC 41 – Resultado por Ação.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

Não há instrumentos ou acordos para a emissão de ações ordinárias e, consequentemente, não há evento que possa diluir os dividendos atribuíveis às ações da Companhia e, desta forma, o dividendo básico e o diluído são de idêntico valor:

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do período	146.567	202.439
Média ponderada das ações no período (em milhares)	4.269.910	3.894.820
Lucro básico e diluído por ação no período - em R\$	0,03	0,05

h. Participação dos empregados nos lucros da Companhia

A Administração da Companhia, em consonância com o Estatuto Social, distribui a seus empregados um percentual do lucro líquido do exercício, como participação dos empregados nos lucros da Companhia, intitulado GER – Gestão Empresarial por Resultados.

A GER consiste num programa interno de avaliação de desempenho baseado na Lei nº 10.101/2000, alterada pela Lei nº 12.832/2013.

A cláusula sétima do “Acordo para Participação dos Resultados” firmado entre a Cesan e o Sindicato dos Trabalhadores em Água e Esgoto e Meio Ambiente do Espírito Santo – SINDAEMA define que:

- (i) A parcela a ser distribuída a título de participação será definida pelo alcance das metas de desempenho estabelecidas para o período, proporcional ao salário base do empregado, limitado ao montante equivalente ao valor de 11% do lucro líquido da empresa, observada a Lei 6.404/76, em especial o artigo 190 (“as participações estatutárias de empregados, administradores e partes beneficiárias serão determinadas, sucessivamente e nessa ordem”), e demais regras contábeis aplicáveis.

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

O montante destinado neste período atende aos requisitos de limite máximo de distribuição conforme Acordo para Participação nos resultados 2025 firmados entre a Cesan e a Categoria, conforme a seguir:

Participação dos Empregados	31/12/2025	31/12/2024
Início do Exercício	21.607	14.349
Pago no Exercício	(20.332)	(14.349)
Constituído no Exercício	18.950	21.607
Final do Exercício	20.225	21.607
Lucro antes dos tributos	154.800	213.049
Reversão da GER	18.950	21.607
Lucro Após Reversão da GER	173.750	234.656
Reversão da CSLL sobre a GER	(9.938)	(13.670)
Lucro do Exercício para GER	163.812	220.986
Recálculo Benefício Fiscal (JSCP)	8.527	9.723
LUCRO PARA DISTRIBUIÇÃO	172.339	230.709
Valor máximo a distribuir - 11%	18.957	25.378

25. Receita operacional líquida

	Número de economias		Valores em R\$mil	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecimento de água				
Residencial	933.767	915.753	647.234	625.389
Comercial	91.386	89.549	126.638	118.979
Industrial	1.127	1.088	124.715	121.764
Órgãos públicos	5.284	5.203	77.493	73.835
Receitas Indiretas demais serviços			2.415	3.017
Estornos/ajustes de receitas			(10.236)	(10.435)
	1.031.564	1.011.593	968.259	932.549
Serviços de esgotamento sanitário				
Residencial	632.070	608.632	364.873	339.574
Comercial	64.846	62.452	93.111	83.098
Industrial	682	610	12.576	10.516
Órgãos públicos	2.753	2.682	49.988	45.853
Receitas Indiretas demais serviços			2.958	1.652
Estornos/ajustes de receitas			(5.581)	(4.898)
	700.351	674.376	517.925	475.795
			1.486.184	1.408.344
(-) Deduções da receita				
PASEP			(24.834)	(23.550)
COFINS			(114.730)	(108.850)
			(139.564)	(132.400)
Total			1.346.620	1.275.944

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

a. Faturamento com partes relacionadas

As receitas por serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário para órgãos vinculados ao Estado do Espírito Santo estão a seguir demonstradas:

Nome	31/12/2025	31/12/2024
Órgãos públicos estaduais	61.071	59.130
Total Geral	61.071	59.130

26. Custos de serviços prestados

	31/12/2025	31/12/2024
Custo com pessoal	(196.330)	(174.364)
Custo com materiais	(48.254)	(44.694)
Custo com serviços de terceiros	(226.656)	(252.223)
Depreciação/Amortização	(148.060)	(121.964)
Energia Elétrica	(116.809)	(100.708)
	(736.109)	(693.953)

27. Despesas comerciais

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com pessoal	(27.161)	(25.388)
Despesas com materiais	(91)	(127)
Despesas com serv. de terceiros	(53.667)	(54.556)
Perdas no Recebimento Tarifas	(32.443)	(33.951)
Outras despesas	(354)	(426)
	(113.716)	(114.448)

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

28. Despesas administrativas

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com pessoal	(117.969)	(115.384)
Despesas com materiais	(3.468)	(3.863)
Despesas com serv. terceiros	(41.494)	(44.851)
Outras despesas	(745)	(20.548)
Provisões Judiciais	(29.470)	(22.171)
	<u>(193.146)</u>	<u>(206.817)</u>

29. Outras despesas e receitas operacionais

	31/12/2025	31/12/2024
Subvenções para investimentos	2.434	2.877
Venda de bens do imobilizado	-	12.429
Vistorias e obras encomendadas	324	133
Pequenas receitas eventuais	5.354	917
Constituição de provisões	(105.128)	(59.758)
Reversão de provisões	15.034	16.901
Custo de bens baixados	(7.588)	(7.997)
	<u>(89.570)</u>	<u>(34.498)</u>

COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

30. Resultado financeiro

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas de juros e acréscimos	21.985	21.322
Receitas Fin. de ganho com aplicações	12.282	10.084
Outras Receitas Financeiras/Estornos		1.750
	<u>34.267</u>	<u>33.156</u>
Despesas c/ juros e demais encargos de financiamentos	(100.965)	(85.794)
Transf. Juros Capitalizáveis	16.767	47.373
	<u>(84.198)</u>	<u>(38.421)</u>
	<u>(49.931)</u>	<u>(5.265)</u>

31. Conciliação da contribuição social

A conciliação da despesa nominal da Contribuição Social (alíquota de 9%) com a despesa efetiva, apresentada na Demonstração de Resultado, é como segue:

	31/12/2025		31/12/2024	
Resultado antes dos Impostos	154.800		213.049	
Juros sobre Capital Próprio	(66.500)		(96.200)	
Base de Cálculo	88.300		116.849	
Adições	3.172		1.040	
Exclusões	-		-	
Lucro Real	91.472		117.889	
	<i>IRPJ</i>	<i>CSLL</i>	<i>IRPJ</i>	<i>CSLL</i>
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	8.232	-	10.610
Incentivos Fiscais	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
Imp. de Renda e Contribuição Social – Despesa Nominal	-	8.232	-	10.610
Efeitos Fiscais Incidentes sobre:				
· Prejuízos fiscais	-	-	-	-
· Espargos de Princípios Contábeis - RTD	-	6.435	-	268
· IRRF / CSRF	-	(83)	-	(91)
Imp. de Renda e Contribuição Social – Despesa efetiva	-	14.584	-	10.787
Alíquota Efetiva	16,52%		9,23%	

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

32. Seguros

A Companhia celebrou contrato de Seguro de Garantia Judicial com a finalidade de garantir valores que seriam depositados e/ou bens penhorados em processos judiciais nas esferas cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui 30 apólices representando 12 processos judiciais no montante de R\$ 66.520.

A Companhia celebrou ainda contrato cujo objeto é a prestação de serviços de seguro de vida em grupo, contemplando cobertura de indenizações referentes à morte natural ou acidental, invalidez permanente por acidentes ou doença funcional, destinado aos empregados ativos da Cesan, conforme estabelecido em Acordo Coletivo. O valor de indenização por Morte Natural (IMN) é de R\$ 45, R\$ 90 para Indenização Especial por morte Acidental (IEA), R\$ 45 para Invalidez Permanente, total ou parcial por acidente (IPA), R\$ 45 para Invalidez Funcional Permanente, Total por Doença (IFPD) e no caso de doença ou acidente em que o empregado tiver sequela permanente de alguns dos membros do corpo o valor é calculado de acordo com a tabela da Superintendência de Seguros Privados (SUSEP).

As despesas inerentes a estes contratos são registradas em base sistemática de amortização conforme CPC11.

33. Comprometimento de capital

A Companhia possui contratos de prestação de serviços e para construção de novos empreendimentos em que as obrigações são contabilizadas à medida que os serviços são executados. Listamos a seguir os valores a vencer com base em 31 de dezembro de 2025:

	Faixas de vencimentos estimadas (contratos ativos não medidos)			
	Até 01 ano	Entre 01 e 03 anos	Entre 03 e 05 anos	Acima de 05 anos
Saldo em 31/12/2025				
Comprometimento de Capital	1.368.106	801.314	469.172	1.894.853



COMPANHIA ESPÍRITO SANTENSE DE SANEAMENTO – CESPAN

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma

34. Eventos subsequentes

Adicionalmente, não ocorreram até a presente data, outros eventos que pudessem alterar de forma significativa as demonstrações contábeis da Companhia.

Diretoria Executiva
Munir Abud de Oliveira
Diretor Presidente

Rafael Grossi Gonçalves Pacífico
Diretor Administrativo e Comercial

Thiago José Gonçalves Furtado
Diretor Operacional

Katia Muniz Coco
Diretora de Engenharia e Meio Ambiente

Contador
Alexander Salomão Barcellos
CRC/ES 009881-O